



2025

RELATÓRIO DE APURAÇÃO E DIRECIONAMENTO DE CUSTOS

Universidade Federal da Integração Latino-Americana
Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças
Coordenadoria de Contabilidade e Finanças
Departamento de Finanças
Serviço de Execução Orçamentária e Financeira
ccf@unila.edu.br

RELATÓRIO DE APURAÇÃO E DIRECIONAMENTO DE CUSTOS 2025

Sistema de Custos UNILA

Equipe Técnica

Giuliano Silveira Derrosso

Pró-Reitor de Planejamento, Orçamento e Finanças
Ordenador de Despesas

Sônia Maria de Souza Freire Ferreira

Gestora Financeira

Loreci Renk Ferreira

Gestora Financeira Substituta

Cleverson José Abati

Contador Responsável

Eliseu José Becker

Contador Responsável Substituto

Genésia da Silva

Responsável pela Conformidade de Registros de Gestão

Euzébio Dias de Oliveira

Responsável pela Conformidade de Registros de Gestão Substituto

Amanda Magenis Desidério - Assistente em Administração

Daiane Inacio da Silva Nottar - Contadora

Elaine Cristina Ferreira Pessoa - Contadora

Josiane Costa Pasquali - Contadora

Léia Maria dos Santos - Técnica em Contabilidade

Coordenadoria de Contabilidade e Finanças

Av. Tancredo Neves, 6731, Bloco 04. Foz do Iguaçu - Paraná.

Correio eletrônico: ccf@unila.edu.br

Endereço eletrônico: www.unila.edu.br/proplan/ccf

1 INTRODUÇÃO.....	7
2 CUSTOS APURADOS EM 2025.....	9
2.1 Custos em Razão da Controlabilidade em 2025.....	12
3 CUSTOS POR MACROUNIDADES E OBJETOS DE CUSTOS	
.....	1
	3
4 ANÁLISE DOS CUSTOS POR TIPO DE DESPESA.....	16
4.1 Despesa com Pessoal.....	17
4.2 Assistência Estudantil - Subsídio Financeiro.....	18
4.3 Aluguel de Imóvel.....	21
4.4 Auxílio ao Estudante.....	23
4.5 Depreciação e Amortização.....	29
4.6 Outros Serviços.....	30
4.7 Auxílio ao Pesquisador.....	36
4.8 Vigilância Ostensiva.....	38
4.9 Limpeza e Conservação.....	41
4.10 Material de Consumo.....	42
4.11 Diárias e Passagens.....	46
4.12 Apoio Administrativo, Técnico e Operacional.....	48
4.13 Energia Elétrica.....	50
4.14 Manutenção e Conservação de Bens Imóveis.....	53
4.15 Outras Despesas.....	54

4.16 Tributos e Contribuições.....	56
4.17 Água e Esgoto.....	60
4.18 Manutenção de Equipamentos.....	62
4.19 Assistência Estudantil - Serviços de Terceiros.....	63
4.20 Assinatura de Periódicos.....	64
4.21 Serviços de Tecnologia da Informação (TI).....	65
4.22 Demais Custos.....	66
5 CONCLUSÃO.....	67
ANEXOS.....	69
Anexo I - Demonstrativo dos Percentuais Direcionadores de Custos para as Macrounidades em 2025.....	69
Anexo II - Demonstrativo dos Custos por Itens de Custos de 2022 a 2025.....	70
Anexo III - Demonstrativo das Refeições Fornecidas os Restaurantes Universitários em 2025.....	72

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

AUDIN: Auditoria Interna

BIUNILA: Biblioteca da UNILA

CIMA: Coordenadoria de Infraestrutura e Meio Ambiente

CORREGEDORIA: Corregedoria Seccional

EDUNILA: Editora da UNILA

GR: Gabinete da Reitoria

IGP-M: Índice Geral de Preços do Mercado

ILAACH: Instituto Latino-Americano de Arte, Cultura e História

ILACVN: Instituto Latino-Americano de Ciências da Vida e da Natureza

ILAESP: Instituto Latino-Americano de Economia, Sociedade e Política

ILATIT: Instituto Latino-Americano de Tecnologia, Infraestrutura e Território

IMEA-UNILA: Instituto MERCOSUL de Estudos Avançados

IPCA: Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo

PRAE: Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis

PROAGI: Pró-Reitoria de Administração, Gestão e Infraestrutura

PROEX: Pró-Reitoria de Extensão

PROGEPE: Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas

PROGRAD: Pró-Reitoria de Graduação

PROINT: Pró-Reitoria de Relações Institucionais e Internacionais

PROPLAN: Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças

PRPPG: Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação

PRU: Prefeitura Universitária

SACT: Secretaria de Apoio Científico e Tecnológico

SECAFE: Secretaria de Ações Afirmativas e Equidade

SECIC: Secretaria de Implantação do Campus

SECOM: Secretaria de Comunicação Social

% de Part.: Percentual de Participação no Volume Total

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Custos Incluídos Após a Emissão do Relatório de Apuração e Direcionamento de Custos 2024.....	7
Tabela 2 - IPCA e IGP-M de 2022 a 2025.....	8
Tabela 3 - Custos Totais de 2022 a 2025.....	9
Tabela 4 - Custos Apurados por Grupo de Despesa.....	10
Tabela 5 - Custos por Macrounidade em 2025.....	11
Tabela 6 - Custos de Ensino, Pesquisa e Extensão em 2025....	12
Tabela 7 - Custos Classificados pela Controlabilidade em 2025...	12
Tabela 8 - Custos das Macrounidades por Natureza de Despesa em 2025.....	13
Tabela 9 - Custos do Ensino, Pesquisa e Extensão por Macrounidade.....	15
Tabela 10 - Comparativo dos Custos de 2024 e 2025.....	16
Tabela 11 - Demonstrativo da Quantidade de Servidores.....	17
Tabela 12 - Assistência Estudantil por Auxílios.....	19
Tabela 13 - Quantidade de Beneficiários dos Programas de Assistência Estudantil.....	21
Tabela 14 - Comparativo dos Custos com Aluguéis.....	22
Tabela 15 - Custo do m2 Útil por Imóvel Locado.....	23
Tabela 16 - Auxílios aos Estudantes por Macrounidades.....	24
Tabela 17 - Auxílios aos Estudantes - PROEX.....	25

Tabela 18 - Ações de Extensão por Modalidade.....	26
Tabela 19 - Ações de Extensão por Modalidade.....	26
Tabela 20 - Auxílios aos Estudantes - PROGRAD.....	27
Tabela 21 - Auxílios aos Estudantes - PROINT.....	27
Tabela 22 - Auxílios aos Estudantes - PRPPG.....	28
Tabela 23 - Comparativo dos Custos com Outros Serviços.....	31
Tabela 24 - Custo por Fornecedor de Alimentação.....	31
Tabela 25 - Custos com Juros e Multa de Mora.....	33
Tabela 26 - Custos com Outros Serviços de Terceiros - PJ.....	33
Tabela 27 - Custos com Serviços de Apoio ao Ensino.....	34
Tabela 28 - Custos com Serviços Gráficos e Editoriais.....	35
Tabela 29 - Custos com Serviços Técnicos Profissionais.....	36
Tabela 30 - Auxílio a Pesquisadores por Macrounidade.....	36
Tabela 31 - Auxílios a Pesquisadores aplicados pela PROEX...	37
Tabela 32 - Auxílios a Pesquisadores aplicados pela PROGRAD.	37
Tabela 33 - Auxílios a Pesquisadores aplicados pela PRPPG...	37
Tabela 34 - Custo com Vigilância por Contrato.....	39
Tabela 35 - Custo com Vigilantes do Contrato n.º 06/2019.....	39
Tabela 36 - Custo com Vigilantes - Contrato n.º 03/2024.....	40
Tabela 37 - Custo com Vigias - Contrato n.º 05/2022.....	40
Tabela 38 - Custo com Limpeza e Conservação por Contrato...	41

Tabela 39 - Comparativo dos Custos com Material de Consumo..	43
Tabela 40 - Custos com Material para Divulgação.....	46
Tabela 41 - Comparativo dos Custos com Diárias.....	47
Tabela 42 - Comparativo dos Custos com Passagens.....	48
Tabela 43 - Custo do Apoio Administrativo, Técnico e Operacional por Contrato.....	48
Tabela 44 - Bandeiras Tarifárias aplicadas em 2025.....	50
Tabela 45 - Comparativo dos Custos com Energia Elétrica.....	51
Tabela 46 - Comparativo do Consumo de Energia Elétrica.....	52
Tabela 47 - Custo de Manutenção e Conservação de Bens Imóveis por Contrato.....	54
Tabela 48 - Serviços Prestados pela Arcom Com. e Serv. Ltda.	54
Tabela 49 - Custos com Outras Despesas.....	55
Tabela 50 - Comparativo dos Custos com Tributos e Contribuições.....	57
Tabela 51 - Tributos e Contribuições Recolhidos por Imóvel.....	58
Tabela 52 - Comparativo dos Custos com IPTU.....	58
Tabela 53 - Comparativo dos Custos com Taxas.....	59
Tabela 54 - Comparativo dos Custos com Água e Esgoto.....	60
Tabela 55 - Comparativo do Consumo de Água e Esgoto.....	61
Tabela 56 - Custos com Manutenção de Equipamentos por Favorecido.....	62

Tabela 57 - Custos com Assistência Estudantil - Serviços de Terceiros.....	64
Tabela 58 - Custos com Assinatura de Periódicos por Favorecido	64
Tabela 59 - Custos com Serviços de TI.....	65
Tabela 60 - Demais Custos.....	66
Tabela 61 - Custos por Macrounidade.....	67

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Custos Apurados de 2022 a 2025.....	9
Figura 2 - Evolução da Variação dos Custos x IPCA.....	9
Figura 3 - Custos Apurados em 2025 por Grupo de Despesa...	10
Figura 4 - Custos com Pessoal de 2024 a 2025.....	17
Figura 5 - Gastos com Assistência Estudantil - Subsídio Financeiro de 2024 a 2025.....	18
Figura 6 - Custos com Aluguéis - 2024 a 2025.....	21
Figura 7 - Gastos com Auxílios ao Estudante - 2024 a 2025.....	24
Figura 8 - Custos com Depreciação e Amortização - 2024 a 2025.....	29
Figura 9 - Custos com Outros Serviços - 2024 a 2025.....	30
Figura 10 - Custos com Auxílios ao Pesquisador - 2024 a 2025.....	36
Figura 11 - Custos com Vigilância Ostensiva - 2024 a 2025.....	38
Figura 12 - Custos com Limpeza e Conservação em 2024 a 2025.....	41
Figura 13 - Custos com Material de Consumo em 2024 a 2025.....	43
Figura 14 - Custos com Diárias e Passagens - 2024 a 2025.....	47
Figura 15 - Custos com Apoio Administrativo, Técnico e Operacional - 2024 a 2025.....	48
Figura 16 - Custos com Energia Elétrica em 2024 a 2025.....	51

Figura 17 - Temperaturas em Foz do Iguaçu em 2025.....	51
Figura 18 - Manut. e Cons. de Bens Imóveis - 2024 a 2025.....	53
Figura 19 - Outras Despesas - 2024 a 2025.....	55
Figura 20 - Custos com Tributos e Contribuições - 2024 a 2025.....	56
Figura 21 - Custos com Água e Esgoto - 2024 a 2025.....	60
Figura 22 - Manutenção de Equipamentos - 2024 a 2025.....	62
Figura 23 - Assinatura de Periódicos - 2024 a 2025.....	64
Figura 24 - Serviços de TI - 2024 a 2025.....	65

1 INTRODUÇÃO

A UNILA, a partir da Norma Brasileira de Contabilidade - NBC TSP 34/2021 - Custos no Setor Público, que estabelece diretrizes e padrões a serem observados na implementação do sistema de custos, desenvolveu uma metodologia de direcionadores de custos, visando apurar os recursos consumidos em cada macrounidade, por itens de custos, bem como a sua destinação para ensino, pesquisa e extensão.

A metodologia desenvolvida e utilizada está detalhada no [Manual Orientativo de Custos](#), publicado na página eletrônica da Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças.

Cabe destacar que, desde 2023, está suspensa a demonstração dos custos por curso, tendo em vista a necessidade de revisão da metodologia até então adotada, que se resumia ao direcionamento dos custos alocados em cada Instituto responsável pela oferta desses cursos. Tal abordagem poderia gerar a interpretação equivocada do custo de formação discente, o qual requer uma metodologia de apuração específica e ampliação dos recursos a serem considerados.

Além disso, houve alteração dos custos totais de 2024 em razão da atualização dos dados, decorrente de lançamentos retroativos, passando de R\$ 217.722.447,70, conforme demonstrado no relatório anterior, para R\$ 217.730.110,02, representando um incremento de R\$ 7.662,32, correspondente aos registros demonstrados na Tabela 1.

Tabela 1 - Custos Incluídos Após a Emissão do Relatório de Apuração e Direcionamento de Custos 2024

Competência	Macrounidade	Tipo de Despesa	Valor
jan./2024	GR	Outras Despesas	5.699,00
dez./2024	GR	Contribuição à entidades	3.000,10
dez./2024	PROAGI	Material de Consumo	- 1.036,78
Total			7.662,32

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Assim, o presente relatório visa demonstrar, a partir da metodologia adotada, os recursos consumidos no ano de 2025, para o desenvolvimento da missão institucional.

Vale ressaltar que as informações apresentadas neste relatório correspondem aos dados inseridos no SIAFI até 26/03/2026. Como, ao longo do ano, podem ocorrer lançamentos de despesas retroativos, pertinentes à competência de 2025, os

valores serão atualizados à medida que os dados forem extraídos por meio do Tesouro Gerencial e compilados no banco de dados do sistema de custos.

Para a análise da evolução dos custos, considera-se a variação dos valores nominais entre os exercícios, porém, cabe apresentar, na Tabela 2, os percentuais apurados para o IGP-M e IPCA, que são referenciais e consistem nos principais indicadores econômicos que podem influenciar eventuais reajustes, contratações e aquisições da UNILA, além de permitirem a correção dos valores para fins de comparação de longo prazo.

Tabela 2 - IPCA e IGP-M de 2022 a 2025

Indicador	2022	2023	2024	2025
IGP-M (FGV)	5,45%	-3,18%	6,58%	-1,05%
IPCA (IBGE)	5,78%	4,62%	4,83%	1,04%

Fonte: [Banco Central do Brasil. Calculadora Cidadã. acesso em 17/04/2026.](#)

Ao longo do presente relatório, são mencionados números de processos administrativos que subsidiaram eventuais explicações complementares sobre os custos realizados. Assim, caso haja interesse em consultar detalhadamente esses

processos, é possível acessar o Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos (SIPAC), por meio da consulta pública, disponível em [<https://sig.unila.edu.br/public/jsp/portal.jsf>](https://sig.unila.edu.br/public/jsp/portal.jsf).

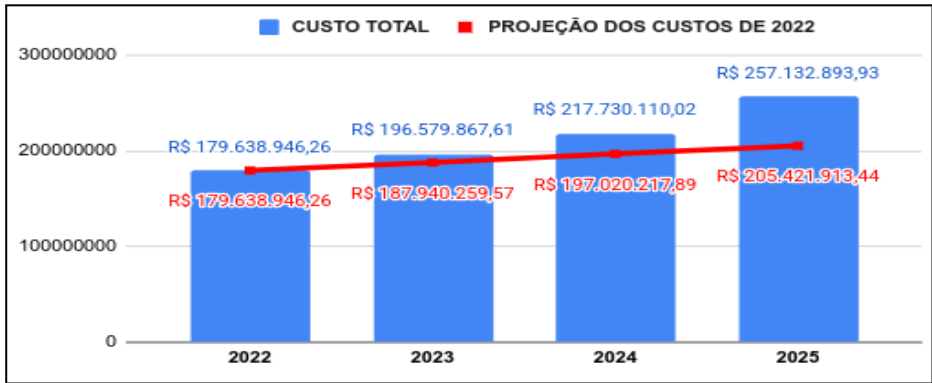
Uma vez acessado o SIPAC, deve-se selecionar a opção “Processos” na barra lateral esquerda. Em seguida, entre as “Opções de Busca de Processos”, selecionar o item “Nº Processo”, digitar no campo específico o número do processo desejado e, por fim, clicar no botão “Consultar Processo”.

2 CUSTOS APURADOS EM 2025

Os custos apurados são extraídos por meio de relatório do Tesouro Gerencial (TG), com base nos dados dos documentos hábeis registrados no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI). No exercício de 2025, os custos totalizaram o montante de R\$ 257.132.893,93.

A Figura 1, além de demonstrar os custos totais anuais permite avaliar a evolução, tendo por base a projeção dos custos de 2022, corrigidos pelo índice IPCA (IBGE)¹.

Figura 1 - Custos Apurados de 2022 a 2025



Fonte: DEFIN, 2025. Projeção realizada por meio da [Calculadora Cidadã](https://www3.bcb.gov.br/CALCIDADAOPublico/corrigirPorIndice.do?method=corrigirPorIndice). Valores em Reais (R\$).

¹ IPCA (IBGE) - A partir de 01/1980, Disponível em <https://www3.bcb.gov.br/CALCIDADAOPublico/corrigirPorIndice.do?method=corrigirPorIndice>.

A partir dos valores nominais realizados, ou seja, sem atualizações monetárias, a Tabela 3 demonstra o percentual de variação anual.

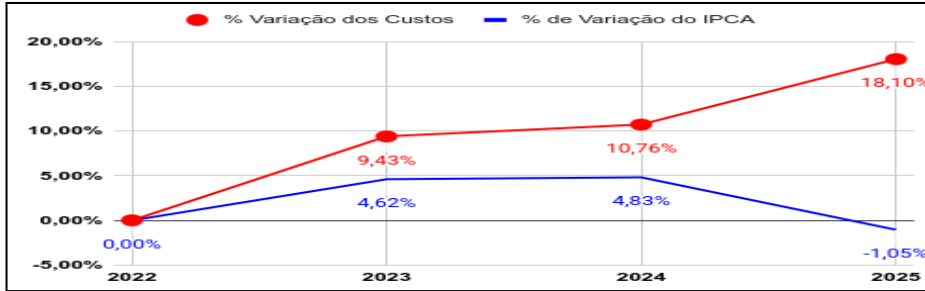
Tabela 3 - Custos Totais de 2022 a 2025

Ano	Custo Total	Variação (R\$)	Variação (%)
2022	179.638.946,26	-	-
2023	196.579.867,61	16.940.921,35	9,43%
2024	217.730.110,02	21.150.242,41	10,76%
2025	257.132.893,93	39.402.783,91	18,10%

Fonte: DEFIN, 2025

Considerando os valores realizados, a Figura 2 demonstra a evolução da variação percentual dos custos de 2022 a 2025, em relação à variação do IPCA.

Figura 2 - Evolução da Variação dos Custos x IPCA



Fonte: IPCA (IBGE) - a partir de 01/1980, disponível em <https://www3.bcb.gov.br/CALCIDADAOPublico/corrigirPorIndice.do?method=corrigirPorIndice>.

Conforme a metodologia adotada, os custos são alocados de acordo com seu grupo de despesa, podendo ser:

- Custos de Pessoal: correspondentes às despesas com folha de pagamento dos servidores, capacitações, entre outras.
- Custos Comuns: correspondem às despesas realizadas em favor de mais de uma unidade e, em geral, referem-se aos gastos de manutenção da infraestrutura institucional, como água, energia elétrica, aluguéis, serviços terceirizados, etc.
- Custos Próprios: são as despesas realizadas em favor de uma macrounidade e, em geral, correspondem a atividades específicas da área, como auxílios, bolsas de estudos, diárias e passagens, etc.
- Custos Patrimoniais: correspondem às operações contábeis que afetam os ativos da instituição, como depreciação, amortização de bens e outros ajustes ou baixas patrimoniais.

Após a classificação dos custos, obteve-se o resultado referente ao ano de 2025, o qual é comparado com o exercício anterior na Tabela 4.

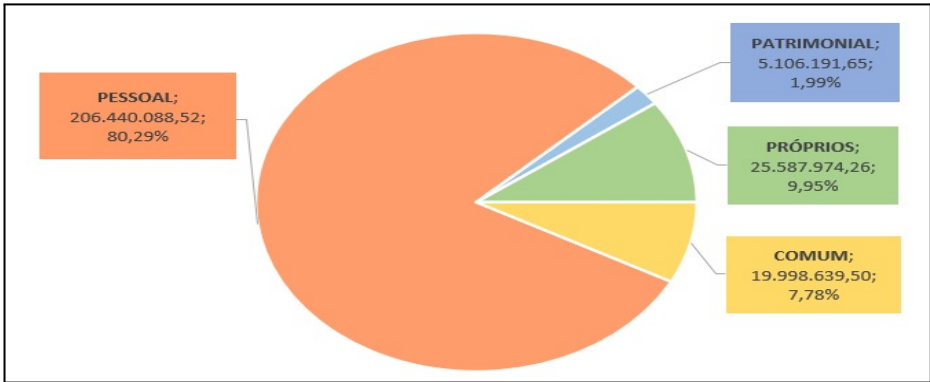
Tabela 4 - Custos Apurados por Grupo de Despesa

Ano	Pessoal	Comum	Próprio	Patrimonial	Total
2024	169.422.608,83	19.995.573,16	23.140.016,16	5.171.911,87	217.730.110,02
2025	206.440.088,52	19.998.639,50	25.587.974,26	5.106.191,65	257.132.893,93
% Var.	21,85%	0,02%	10,58%	-1,27%	18,10%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Semelhante aos exercícios anteriores, os gastos com pessoal representam a maior parte dos custos da instituição, conforme pode ser visualizado na Figura 3.

Figura 3 - Custos Apurados em 2025 por Grupo de Despesa



Fonte: DEFIN, 2025.

A UNILA dispunha, em 2025, de 24 macrounidades, para as quais foram direcionados os custos com base nos critérios

estabelecidos no [Manual Orientativo de Custos](#), resultando nos valores apresentados na Tabela 5.

Tabela 5 - Custos por Macrounidade em 2025

Macrounidade	2025	% Part.
AUDIN	1.503.856,18	0,58%
BIUNILA	6.605.664,66	2,57%
CORREGEDORIA	1.170.510,28	0,46%
EDUNILA	1.148.596,75	0,45%
GR	6.893.588,36	2,68%
ILAACH	36.515.500,29	14,20%
ILACVN	38.319.296,14	14,90%
ILAESP	26.744.665,58	10,40%
ILATIT	26.459.102,26	10,29%
IMEA-UNILA	1.491.295,28	0,58%
OUVIDORIA	826.757,98	0,32%
PRAE	19.651.963,61	7,64%
PROAGI	16.351.380,47	6,36%
PROCURADORIA	938.691,20	0,37%
PROEX	5.652.891,23	2,20%
PROGEPE	11.823.108,08	4,60%
PROGRAD	7.528.331,32	2,93%
PROINT	2.517.764,74	0,98%
PROPLAN	4.768.553,64	1,85%
PRPPG	9.930.622,64	3,86%
PRU	6.873.288,19	2,67%
SACT	15.672.407,07	6,10%

Macrounidade	2025	% Part.
SECAFE	4.023.326,50	1,56%
SECOM	3.721.731,50	1,45%
Total	257.132.893,93	100,00%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Como observado na Tabela 5, o maior volume de recursos foi consumido pelos Institutos que desenvolvem diretamente atividades finalísticas da instituição e concentram maior custo com pessoal, principalmente em razão da alocação da mão de obra docente. Assim, os custos dos institutos ILAACH, ILACVN, ILAESP e ILATIT, correspondem em conjunto, a 49,79% do volume total de recursos consumidos.

Após a identificação dos recursos consumidos por cada macrounidade, os custos foram classificados em Ensino, Pesquisa ou Extensão, a partir da alocação direta ou por meio de direcionadores estabelecidos no [Manual Orientativo de Custos](#), resultando nos valores demonstrados na Tabela 6.

Tabela 6 - Custos de Ensino, Pesquisa e Extensão em 2025

Objeto	Valor (R\$)	%
Ensino	169.808.662,53	66,04%
Pesquisa	61.315.290,28	23,85%
Extensão	26.008.941,12	10,11%
Total	257.132.893,93	100,00%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Como observado, os custos destinados ao Ensino, em 2025, representaram 66,04%, seguidos pela Pesquisa, com 23,85%, e pela Extensão, com 10,11%.

Deste modo, verifica-se que o maior volume de recursos é consumido nas atividades de ensino, devido à demanda e à quantidade de oferta dos cursos de graduação.

2.1 Custos em Razão da Controlabilidade em 2025

Adicionalmente, os custos apurados foram classificados da seguinte forma:

- **Controláveis:** representam a utilização de recursos na qual o gestor exerce influência quanto ao consumo e ao desempenho esperado na sua aplicação. De modo geral, os custos controláveis podem ser geridos e, assim, são passíveis

da intenção de execução ou determinação do volume a ser realizado.

- **Não Controláveis:** representam a utilização de recursos cujo controle não pode ser atribuído a um gestor de determinado nível hierárquico.

Dos custos apurados em 2025, o volume de recursos consumidos, considerando essas classificações, é apresentado na Tabela 7.

Tabela 7 - Custos Classificados pela Controlabilidade em 2025

Controlabilidade	Valor (R\$)	% Participação
Controláveis	239.090.076,40	92,98%
Não controláveis	18.042.817,53	7,02%
Total	257.132.893,93	100,00%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Para fins dessa classificação, os eventuais custos com Aposentadorias, Pensões Civis, Depósitos Judiciais, Vantagens Permanentes, Sentenças Transitado em Julgado, Depreciação e Amortização, quando aplicável, foram considerados como não controláveis. Os demais itens de custos foram classificados como controláveis.

3 CUSTOS POR MACROUNIDADES E OBJETOS DE CUSTOS

Os custos por macrounidade, considerando o grupo de despesa e estabelecidos de acordo com a metodologia de apuração, são demonstrados na Tabela 8, divididos em custos com Pessoal, Comuns, Próprios e Patrimoniais.

Tabela 8 - Custos das Macrounidades por Natureza de Despesa em 2025

Macrounidade	Pessoal	Comum	Próprio	Patrimonial	Total	% Participação
AUDIN	1.465.724,63	35.097,61	0,00	3.033,94	1.503.856,18	0,58%
BIUNILA	4.149.445,78	2.329.141,55	0,00	127.077,33	6.605.664,66	2,57%
CORREGEDORIA	1.114.776,48	53.816,34	0,00	1.917,46	1.170.510,28	0,46%
EDUNILA	1.114.776,48	22.738,45	8.391,38	2.690,44	1.148.596,75	0,45%
GR	6.007.406,58	198.806,48	634.262,81	53.112,50	6.893.588,36	2,68%
ILAACH	34.661.290,86	1.645.088,09	163.113,79	46.007,56	36.515.500,29	14,20%
ILACVN	35.445.763,20	831.083,46	2.001.604,95	40.844,53	38.319.296,14	14,90%
ILAESP	25.412.774,90	1.102.305,01	190.829,55	38.756,13	26.744.665,58	10,40%
ILATIT	25.206.334,81	1.128.003,26	83.100,33	41.663,86	26.459.102,26	10,29%
IMEA-UNILA	1.445.080,62	42.477,11	0,00	3.737,55	1.491.295,28	0,58%
OUIDORIA	784.472,34	40.517,24	0,00	1.768,40	826.757,98	0,32%
PRAE	5.140.358,20	2.144.614,10	12.217.807,86	149.183,45	19.651.963,61	7,64%
PROAGI	13.232.809,67	1.436.862,25	3.999,00	1.677.709,54	16.351.380,47	6,36%
PROCURADORIA	908.336,39	28.718,05	0,00	1.636,76	938.691,20	0,37%
PROEX	3.922.361,68	125.511,46	1.582.123,60	22.894,48	5.652.891,23	2,20%
PROGEPE	11.457.424,91	236.603,90	105.134,37	23.944,89	11.823.108,08	4,60%
PROGRAD	5.532.594,37	350.316,17	1.629.090,97	16.329,81	7.528.331,32	2,93%
PROINT	2.208.908,95	164.348,82	135.665,98	8.840,99	2.517.764,74	0,98%
PROPLAN	4.500.393,93	82.654,38	174.611,30	10.894,03	4.768.553,64	1,85%

Macrounidade	Pessoal	Comum	Próprio	Patrimonial	Total	% Participação
PRPPG	4.397.173,89	419.271,48	5.098.929,09	15.248,19	9.930.622,64	3,86%
PRU	6.193.202,66	556.622,13	5.313,36	118.150,04	6.873.288,19	2,67%
SACT	5.842.254,51	6.628.769,05	548.246,40	2.653.137,11	15.672.407,07	6,10%
SECAFE	2.890.161,24	263.162,10	859.692,14	10.311,02	4.023.326,50	1,56%
SECOM	3.406.261,46	132.111,01	146.057,38	37.301,65	3.721.731,50	1,45%
Total	206.440.088,52	19.998.639,50	25.587.974,26	5.106.191,65	257.132.893,93	100,00%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Como observado na Tabela 8, o maior volume dos recursos consumidos diz respeito aos custos com pessoal, que, em geral, referem-se ao pagamento dos proventos aos servidores. Tais custos estão concentrados, em maior volume, nos Institutos, nos quais são realizadas as atividades finalísticas da instituição.

Os direcionadores utilizados para compor os valores de cada item em sua macrounidade, são detalhados no [Manual Orientativo de Custos](#), e os percentuais estabelecidos são demonstrados no Anexo I.

Os custos direcionados às macrounidades tiveram ainda por objetivo a identificação dos valores destinados às atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão, consideradas objetos de custos finais.

Sendo assim, a partir da metodologia adotada, apresentada no [Manual Orientativo de Custos](#), a Tabela 9 detalha os custos de cada macrounidade destinados para os objetos de custos finais em 2025.

Tabela 9 - Custos do Ensino, Pesquisa e Extensão por Macrounidade

Macrounidade	Ensino	Pesquisa	Extensão	Total
AUDIN	1.001.568,21	341.676,12	160.611,84	1.503.856,18
BIUNILA	6.178.938,72	426.725,94	0,00	6.605.664,66
CORREGEDORIA	779.559,84	265.939,93	125.010,50	1.170.510,28
EDUNILA	764.965,43	260.961,18	122.670,13	1.148.596,75
GR	4.591.129,85	1.566.223,27	736.235,24	6.893.588,36
ILAACH	24.319.323,20	8.296.321,67	3.899.855,43	36.515.500,29
ILACVN	25.520.651,23	8.706.144,08	4.092.500,83	38.319.296,14
ILAESP	17.811.947,28	6.076.388,02	2.856.330,28	26.744.665,58
ILATIT	17.621.762,11	6.011.508,03	2.825.832,12	26.459.102,26
IMEA-UNILA	0,00	1.491.295,28	0,00	1.491.295,28
OUVIDORIA	550.620,82	187.839,41	88.297,75	826.757,98
PRAE	19.651.963,61	0,00	0,00	19.651.963,61

Macrounidade	Ensino	Pesquisa	Extensão	Total
PROAGI	10.890.019,39	3.715.033,64	1.746.327,43	16.351.380,47
PROCURADORIA	625.168,34	213.270,64	100.252,22	938.691,20
PROEX	0,00	0,00	5.652.891,23	5.652.891,23
PROGEPE	7.874.189,98	2.686.210,16	1.262.707,94	11.823.108,08
PROGRAD	7.528.331,32	0,00	0,00	7.528.331,32
PROINT	1.676.831,32	572.036,15	268.897,27	2.517.764,74
PROPLAN	3.175.856,72	1.083.415,39	509.281,53	4.768.553,64
PRPPG	0,00	9.930.622,64	0,00	9.930.622,64
PRU	4.577.609,94	1.561.611,08	734.067,18	6.873.288,19
SACT	9.510.016,61	6.162.390,46	0,00	15.672.407,07
SECAFE	2.679.535,45	914.099,78	429.691,27	4.023.326,50
SECOM	2.478.673,18	845.577,40	397.480,92	3.721.731,50
Total	169.808.662,53	61.315.290,28	26.008.941,12	257.132.893,93

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

A alocação dos custos das macrounidades às atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão, em sua maioria, foi estabelecida com base no Plano Individual do Trabalho Docente (PITD) e, para algumas unidades, foi possível estabelecer direcionadores específicos ou alocações de forma direta. Os percentuais aplicados são detalhados no Anexo I.

4 ANÁLISE DOS CUSTOS POR TIPO DE DESPESA

A análise dos custos consiste na comparação entre os custos realizados em 2025 em relação ao ano de 2024. Assim, os recursos consumidos no exercício de 2025 e sua variação percentual em relação ao exercício anterior, estão demonstrados na Tabela 10, organizados em ordem decrescente de acordo com a sua participação percentual no volume total dos recursos consumidos.

Tabela 10 - Comparativo dos Custos de 2024 e 2025

Tipo de Despesa	2024	2025	Var. %	% Part.
Pessoal	169.422.608,83	206.440.088,52	21,85%	80,29%
Assistência Estudantil - Subsídio financeiro	10.212.400,00	9.474.016,26	-7,23%	3,68%
Aluguel de Imóvel	9.200.485,07	9.192.835,66	-0,08%	3,58%
Auxílio ao Estudante	5.859.260,04	6.338.996,49	8,19%	2,47%
Depreciação e Amortização	5.171.911,87	5.106.191,65	-1,27%	1,99%
Outros Serviços	2.143.030,87	3.691.926,40	72,28%	1,44%
Auxílio ao Pesquisador	1.291.228,96	2.125.568,76	64,62%	0,83%
Vigilância Ostensiva	1.909.608,67	1.862.981,44	-2,44%	0,72%
Limpeza e Conservação	1.717.524,79	1.849.361,11	7,68%	0,72%
Material de Consumo	2.001.194,09	1.736.581,19	-13,22%	0,68%
Diárias e Passagens	1.929.661,26	1.716.091,21	-11,07%	0,67%
Apoio Administrativo, Técnico e Operacional	1.425.759,56	1.582.712,39	11,01%	0,62%

Tipo de Despesa	2024	2025	Var. %	% Part.
Energia Elétrica	1.262.183,82	1.308.334,13	3,66%	0,51%
Manutenção e Conservação de Bens Imóveis	1.062.453,01	1.062.734,30	0,03%	0,41%
Outras Despesas	741.990,76	643.361,19	-13,29%	0,25%
Tributos e Contribuições	420.582,40	567.099,57	34,84%	0,22%
Água e Esgoto	316.206,98	482.832,59	52,70%	0,19%
Manutenção de Equipamentos	498.032,00	468.534,99	-5,92%	0,18%
Assistência Estudantil - Serviços de terceiros	203.242,65	462.880,86	127,75%	0,18%
Assinatura de Periódicos e Anuidades	430.664,80	366.785,42	-14,83%	0,14%
Serviços de TI	140.488,85	265.174,10	88,75%	0,10%
Manutenção de Veículos	110.310,05	147.523,25	33,74%	0,06%
Contribuição à entidades	99.877,43	104.147,56	4,28%	0,04%
Locação de Equipamentos	98.496,72	65.889,06	-33,11%	0,03%
Comunicação em Geral	44.337,12	52.781,31	19,05%	0,02%
Comunicação Oficial	16.569,42	17.464,52	5,40%	0,01%
Total	217.730.110,02	257.132.893,93	18,10%	100,00%

Legenda: "VAR. %" corresponde a variação percentual do exercício em relação ao exercício anterior. "% PART." corresponde ao percentual de participação da despesa no volume total das despesas no exercício.
Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Para análise da evolução dos custos considerou-se, de modo geral, que as despesas que oscilaram, percentualmente, até o limite do índice apurado para o IPCA, demonstrados na Tabela

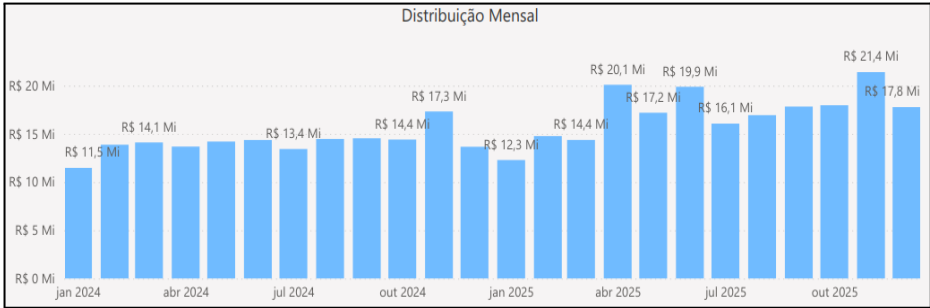
2, são consideradas estáveis, sendo essa classificação apenas um critério de priorização que possibilita o foco nas despesas que apresentaram maiores variações.

4.1 Despesa com Pessoal

A despesa com pessoal em 2025 foi de R\$ 206.440.088,52 representando 80,29% do volume dos custos totais da UNILA no exercício, com acréscimo de 21,85% em relação ao exercício anterior, quando foi realizado R\$ 169.422.608,83. Parte desse montante se deve ao reajuste de 9% concedidos aos servidores a partir de 1º de maio de 2025, à aceleração da progressão por capacitação, que promoveu o reenquadramento do padrão de vencimento dos servidores em até três níveis acima e à redução do interstício da progressão por mérito de 18 meses para 12 meses². A Figura 4 demonstra os custos mensais com pessoal a partir de 2024.

² [Lei n.º 14.673, de 14 de setembro de 2023](#) e [Lei n.º 15.141, de 2 de junho de 2025](#).

Figura 4 - Custos com Pessoal de 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

De forma complementar, para a compreensão do percentual de variação dos custos com pessoal, a Tabela 11 demonstra a variação no quantitativo de servidores em 2025.

Tabela 11 - Demonstrativo da Quantidade de Servidores

Situação	2024	2025	Var. %
Técnico-administrativos ativo-permanente em exercício na UNILA	527	558	5,88%
Docentes ativo-permanentes	378	399	5,56%
Técnicos administrativos em educação em exercício em outro órgão	23	20	-13,04%
Colaborador PCCTAE, servidor cedido, requisitado e em exercício descentralizado (em exercício na Unila)	2	3	50,00%
Docente em exercício provisório na UNILA	0	1	-
Técnico-administrativo em educação em exercício provisório na UNILA	1	1	-

Situação	2024	2025	Var. %
Total servidores efetivos	931	982	5,48%
Docentes Temporários	52	68	30,77%
Total	983	1050	6,82%

Fonte: PROGEPE, 2025.

A partir dessas informações, observa-se um acréscimo de 67 servidores em 2025, o que representou um aumento de 6,82% no quantitativo de servidores em relação ao exercício anterior. Esse crescimento também contribuiu para o aumento nos custos com pessoal, juntamente com o aumento natural da folha de pagamento, em razão das progressões nas carreiras dos servidores.

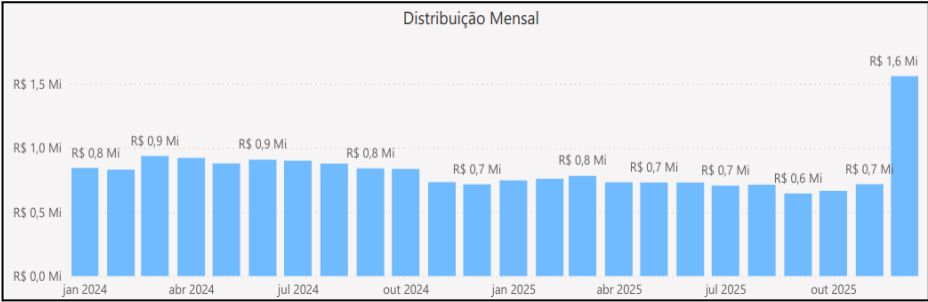
4.2 Assistência Estudantil - Subsídio Financeiro

Inicialmente, cabe mencionar que, no ano de 2025, ingressaram na UNILA um total de 1.217 alunos, compondo um universo de 3.580 alunos de graduação que, somados aos alunos de pós-graduação, sendo 216 do Lato Sensu e 451 do Stricto Sensu, resultaram em um total de 4.247 alunos ativos³.

³ Quantidade de alunos ativos, excluindo cancelados e trancados. Esses dados podem diferir dos dados do Censo 2025, em fase de conclusão, devido a diferenças conceituais, conforme e-mail recebido da CIRI em 29/04/2026.

A assistência estudantil - subsídio financeiro concedida pela UNILA tem o intuito de melhorar a inclusão, a qualidade de vida e a permanência acadêmica desses alunos e, para tanto, inclui despesas com o pagamento de auxílio alimentação, moradia, creche, instalação, mobilidade acadêmica, entre outros. A Figura 5 demonstra os custos mensais com Assistência Estudantil no período de 2024 a 2025.

Figura 5 - Gastos com Assistência Estudantil - Subsídio Financeiro de 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#)

Em 2025, foram consumidos R\$ 9.474.016,26, que representaram 3,68% dos custos totais do exercício, com uma variação de -7,23% em relação ao ano de 2024, quando foram empregados R\$ 10.212.400,00. A Tabela 12 detalha a aplicação desses recursos.

Tabela 12 - Assistência Estudantil por Auxílios

Auxílio	2024	2025	Var. %
Auxílio Alimentação	4.144.400,00	2.706.000,00	-34,71%
Auxílio Complementação RU	563.400,00	1.308.600,00	132,27%
Auxílio Creche	142.200,00	155.700,00	9,49%
Auxílio Instalação	90.500,00	192.500,00	112,71%
Auxílio Mobilidade	1.720,00	55.900,00	3150,00%
Auxílio Moradia	4.861.280,00	4.837.360,00	-0,49%
Bolsa Aperfeiçoamento	12.000,00	34.800,00	190,00%
Bolsa de Tutoria	14.000,00	16.100,00	15,00%
Bolsa Incentivo ao Esporte	0,00	24.956,26	-
Bolsa Integração	382.900,00	100.100,00	-73,86%
Bolsa Projeto Bem-Estar	0,00	42.000,00	-
Total	10.212.400,00	9.474.016,26	-7,23%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

A partir de informações fornecidas pela Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis (PRAE), são explicadas a seguir as variações dos custos demonstrados na Tabela 12⁴.

O Auxílio Subsídio Alimentação foi descontinuado com a consolidação do Restaurante Universitário (RU) a partir de 2024, resultando em redução de 34,71% dos recursos. Desde então, não houve novos ingressos, apenas saídas por encerramento ou

migração para o Auxílio Complementação RU, que passou a ser o único auxílio financeiro de alimentação concedido nos editais, no qual foram empregados R\$ 1.308.600,00, o que representa uma aumento de 132,27% em relação ao exercício anterior.

O auxílio-creche, por sua vez, possui edital de fluxo contínuo, sem limitação de vagas. A concessão ocorre sob demanda, condicionada ao atendimento dos critérios estabelecidos em normativa específica. Em razão dessa característica, observa-se variabilidade anual no quantitativo de beneficiários e, consequentemente, nos recursos executados, que totalizaram R\$ 155.700,00, representando um incremento de 9,49% em relação a 2024.

Em 2025, as vagas do Alojamento Estudantil passaram a apresentar maior taxa de ocupação, após reformas realizadas no local. Adicionalmente, a finalização de dois calendários acadêmicos no mesmo exercício (2024.2 e 2025.2) implicou maior rotatividade de residentes, com o desligamento de estudantes e o ingresso de novos, os quais fazem jus ao auxílio instalação. Esse conjunto de fatores resultou em aumento de 112,71% na execução desse auxílio.

⁴ E-mail recebido de subsidio.financeiro@unila.edu.br, em 29/04/2026.

O auxílio mobilidade foi instituído em novembro de 2024, período em que havia apenas uma discente elegível. No exercício de 2025, verificou-se a ampliação do número de estudantes aptos ao recebimento, o que justifica o aumento de 3.150,00% na execução desse auxílio.

A Bolsa Integração apresentou redução de 73,86% em relação ao exercício de 2024, em decorrência da interrupção dos pagamentos em fevereiro de 2025, com a finalização do edital vigente, e da retomada das concessões apenas em novembro do mesmo ano, por meio de editais realizados em conjunto com a PROEX.

Em 2025, foram instituídas as bolsas do Projeto Bem-Estar, destinadas ao desenvolvimento de projetos relacionados à cultura, à alimentação saudável e ao acolhimento estudantil, conforme os Editais n.º 42, 47 e 52/2025-PRAE⁵, pelos quais foram contemplados, nesta etapa, 28 projetos com recursos em parcela única de R\$ 2.000,00 cada. Desse total, R\$ 42.000,00 foram registrados neste item, como Assistência Estudantil, e R\$ 14.000,00 estão detalhados no item 4.4 Auxílio ao Estudante.

⁵ Processo n.º 23422.026020/2025-10.

Destinou-se, ainda, em 2025, R\$ 24.956,26 para o incentivo ao esporte, por meio do Edital n.º 16/2025-PRAE, que contemplou os seguintes projetos:

- Esporte em Ação;
- Esporte para Todos: Formação, Inclusão e Integração Atlética com Circuito de Modalidades Alternativas;
- Fortalecimento das Atividades Esportivas da MEDUSA - Associação Atlética Acadêmica;
- Projeto de Apoio ao Desempenho Esportivo Universitário - Panteras; e
- Fortalecimento do Esporte Indígena Universitário - Projeto Tucandeiras.

Por sua vez, a Bolsa Aperfeiçoamento trata-se de uma ação desenvolvida pela SECAFE em parceria com a PRPPG, na qual foram empregados R\$ 34.800,00 em 2025, por meio dos Editais Conjuntos n.ºs 12/2024 e 01/2025, visando o acompanhamento e organização de ações inclusivas e de acessibilidade para estudantes com deficiência dos cursos de graduação e pós-graduação da UNILA. A Tabela 13 detalha a quantidade de beneficiários dos programas de assistência estudantil em 2025.

Tabela 13 - Quantidade de Beneficiários dos Programas de Assistência Estudantil

Auxílio	Discentes Atendidos	Valor Unitário	Total de estudantes atendidos
Alimentação	670	R\$ 400,00	1.546
Bolsa Integração	76	R\$ 700,00	
Complementação RU	713	*	
Creche	61	R\$ 300,00	
Incentivo ao Esporte	5	R\$ 5.000,00	
Instalação	295	R\$ 500,00	
Mobilidade Acadêmica	14	R\$ 860,00	
Moradia	1134	R\$ 460,00	
Projeto de Bem- Estar	28	R\$ 2.000,00	
Projeto Tutoria Alojamento	3	R\$ 700,00	
Subsídio RU PNAES	721	15,50*	
Vaga em Alojamento Estudantil	458	Vaga em alojamento	

*Valor subsidiado de acordo com a quantidade de refeições realizada por cada estudante nos Restaurantes Universitários da Unila.

Fonte: Planilha de "Apresentação de Dados" para elaboração do Relatório de Gestão de 2025.

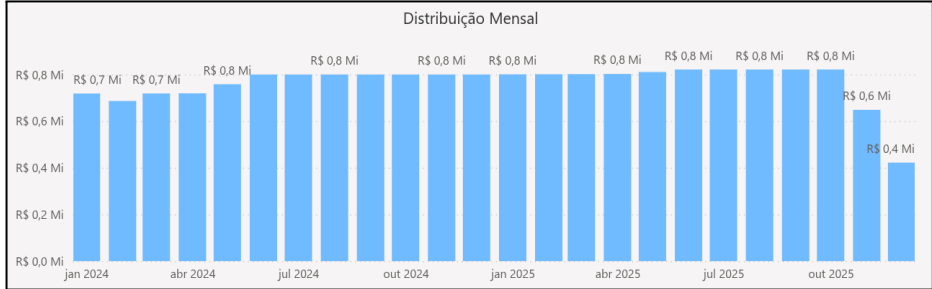
Cabe destacar que o Subsídio RU PNAES, embora conste na Tabela 13, por se tratar de um auxílio fornecido aos estudantes, é detalhado nos itens 4.6 Outros Serviços e 4.19 Assistência Estudantil - Serviços de Terceiros.

Por fim, considerada um pilar estratégico para a permanência acadêmica, a Assistência Estudantil atendeu um total de 1.546 discentes ao longo de 2025.

4.3 Aluguel de Imóvel

As despesas com aluguéis, em 2025, totalizaram R\$ 9.192.835,66, correspondendo a 3,58% do total dos recursos consumidos no ano e apresentando uma variação de -0,08% em relação a 2024. A Figura 6 demonstra os custos mensais com aluguéis no período de 2024 a 2025.

Figura 6 - Custos com Aluguéis - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

Em 2025, a UNILA manteve quatro edifícios locados para a manutenção de suas atividades, denominados: Almada, Jardim Universitário, Portal e Itaipu Parquetec, anteriormente

denominada unidade PTI. Observa-se, na Figura 6, a redução dos custos nos meses de novembro e dezembro/2025, decorrente do encerramento do contrato de locação do imóvel Jardim Universitário. A Tabela 14 demonstra os custos por imóvel locado pela UNILA.

Tabela 14 - Comparativo dos Custos com Aluguéis

Imóvel	2024	2025	Var. %
Almada	255.161,91	268.273,09	5,14%
Jardim Universitário	4.163.663,00	4.129.333,33	-0,82%
Portal - Almoxarifado	216.000,00	229.569,08	6,28%
Itaipu Parquetec	4.565.660,16	4.565.660,16	0,00%
Total	9.200.485,07	9.192.835,66	-0,08%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Com relação ao contrato de locação do edifício Almada, firmado com a empresa Tarobá Construções Ltda., Contrato nº 03/2012, houve, nos exercícios de 2024 e 2025, dois reajustes no valor contratual. O valor mensal de R\$ 20.635,68 passou para R\$ 21.445,76 em 22/03/2024, em decorrência do Termo de Apostilamento nº 08/2024 e, posteriormente, para R\$ 22.620,38 em 22/03/2025, conforme Termo de Apostilamento nº 08/2025.

Tais reajustes ocorreram em virtude da atualização do valor contratual com base no Índice Nacional de Preços ao Consumidor (IPCA), correspondentes aos percentuais de 3,9256% e 5,4772%, respectivamente.

Desse modo, devido aos reajustes ocorridos no período, o custo com locação do edifício apresentou variação de 5,14%, passando de R\$ 255.161,91 em 2024 para R\$ 268.273,09 em 2025.

O contrato de locação referente ao imóvel Jardim Universitário, foi extinto amigavelmente em 17/11/2025, em razão do Decreto nº 12.706/2025, que declarou o imóvel como sendo de utilidade pública para fins de desapropriação integral em favor da União, posteriormente repassado à UNILA.

Contudo, em 17/05/2025, conforme Termo de Apostilamento nº 12/2025, o valor mensal do contrato, anteriormente fixado em R\$ 380.000,00, foi reajustado para R\$ 399.000,00. Assim, mesmo com o reajuste realizado em maio de 2025, em razão da extinção do contrato, o valor total dos aluguéis dessa unidade passou de R\$ 4.163.663,00 em 2024 para R\$ 4.129.333,33 em 2025, representando uma redução de 0,82%.

O contrato n.º 34/2016 de locação dos espaços no Itaipu Parquetec, manteve-se estável entre os exercícios de 2024 e 2025. Assim, o valor mensal permaneceu em R\$ 380.471,68, sem reajustes ou acréscimos e reduções de áreas, totalizando R\$ 4.565.660,16 anual.

Os custos de locação com o imóvel Portal, objeto do Contrato nº 12/2022, firmado em favor de Paulo Vieira de Amorim, unidade na qual são realizadas majoritariamente as operações do almoxarifado da instituição, foram reajustados em 6,5362% a partir de janeiro de 2025, conforme o Termo de Apostilamento nº 06/2025, ocasião em que o valor mensal passou de R\$ 18.000,00 para R\$ 19.176,51.

Sendo assim, os custos apresentaram variação de 6,28% entre 2024 e 2025, passando de R\$ 216.000,00 para R\$ 229.569,08 ao ano, respectivamente.

A Tabela 15 demonstra o custo do m² útil de cada imóvel locado em 2025.

Tabela 15 - Custo do m² Útil por Imóvel Locado

Imóvel	2025		Custo/M² Útil (média mensal)
	Custo	M² Útil	
Almada	268.273,09	472,54	47,31
Jardim Universitário	4.129.333,33	11.878,24	28,97
Portal - Almoxarifado	229.569,08	1.719,80	11,12
Itaipu Parquetec	4.565.660,16	8.233,34	46,21

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Apesar de o custo médio mensal do m² permitir um comparativo entre os imóveis é necessário ponderar as características de cada imóvel e contrato de locação. No caso da unidade Portal - Almoxarifado, os 1.719,80 m² correspondem ao barracão destinado para depósito dos materiais.

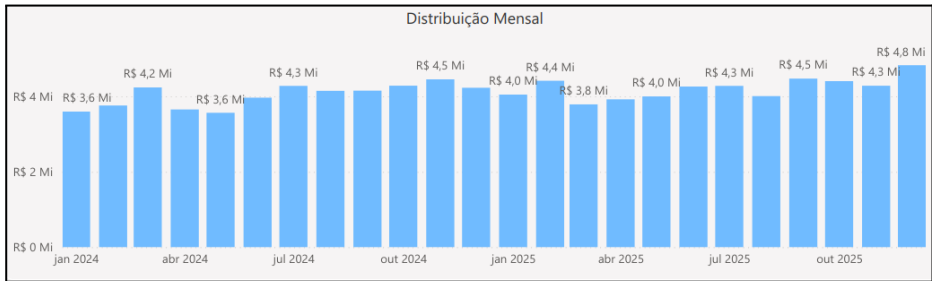
Já o custo do m² do Itaipu Parquetec, embora superior aos dos demais imóveis, inclui uma série de serviços, como segurança, limpeza, energia elétrica, água e esgoto, IPTU, entre outros, os quais, nos demais imóveis, constituem custos adicionais.

4.4 Auxílio ao Estudante

As despesas com auxílios ao estudante correspondem às bolsas destinadas ao desenvolvimento de estudos e pesquisas, bem como os auxílios para a residência multiprofissional em saúde.

No ano de 2025, os custos com auxílios a estudantes totalizaram R\$ 6.338.996,49, indicando um aumento de 8,19% em relação ao ano anterior. Esses recursos representaram 2,47% dos custos totais da Instituição em 2025. A Figura 7 demonstra a evolução dos pagamentos realizados ao longo de 2024 e 2025.

Figura 7 - Gastos com Auxílios ao Estudante - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

A Tabela 16 detalha os valores de auxílios aos estudantes destinados por cada macrounidade, demonstrando a evolução entre 2024 e 2025.

Tabela 16 - Auxílios aos Estudantes por Macrounidades

Macrounidade	2024	2025	Var. %
GR	14.400,00	9.900,00	-31,25%
ILAACH	0,00	6.100,00	-

Macrounidade	2024	2025	Var. %
ILACVN	1.108.644,30	1.096.326,03	-1,11%
PRAE	80.000,00	14.000,00	-82,50%
PROEX	1.099.477,00	1.167.020,91	6,14%
PROGRAD	948.071,10	904.746,88	-4,57%
PROINT	61.550,00	62.000,00	0,73%
PRPPG	2.547.117,64	2.963.402,67	16,34%
SECAFE	0,00	115.500,00	-
Total	5.859.260,04	6.338.996,49	8,19%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

O Gabinete da Reitoria (GR) financiou bolsas no valor total de R\$ 2.400,00, concedidas pelo Edital Conjunto n.º 01/2023-PRPPG/EDUNILA⁶, denominadas bolsas de aperfeiçoamento para discentes, destinadas à revisão textual e à normalização bibliográfica conforme regras da ABNT em português e espanhol. Além disso, o Gabinete também destinou recursos, no valor de R\$ 7.500,00, para o pagamento de bolsas vinculadas ao apoio técnico do Núcleo de Estudos sobre Natureza e Capital na América Latina e Caribe (NUNACAL), do Instituto Mercosul de Estudos Avançados, concedidas por meio dos Editais n.ºs 17, 25 e 26/2025-IMEA⁷.

⁶ Processo n.º 23422.016797/2023-04.

⁷ Processos n.º 23422.020674/2025-21 e 23422.025774/2025-44.

As bolsas concedidas pelo Instituto Latino-Americano de Arte, Cultura e História (ILAACH) foram destinadas ao pagamento de auxílio viagem visando apoiar a participação de estudantes do curso de História em eventos acadêmicos⁸, nas quais foi empregado o valor total de R\$ 6.100,00.

Por sua vez, o Instituto Latino-Americano de Ciências da Vida e da Natureza (ILACVN) destinou recursos no valor R\$ 1.096.326,03, destinados exclusivamente ao Programa de Residência Multiprofissional em Saúde.

A Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis (PRAE) aplicou recursos no valor de R\$ 14.000,00 para a realização do Projeto de Bem-Estar na Assistência Estudantil, que desenvolveu ações organizadas e executadas por discentes da graduação da UNILA, nas áreas de cultura e alimentação saudável, conforme Editais n.ºs 42, 47 e 52/2025-PRAE⁹, pelos quais foram contemplados, nesta etapa, 28 projetos com recursos em conta única de R\$ 2.000,00 cada. Desse total, R\$ 14.000,00 foram

⁸ Processo n.ºs 23422.01575/2025-96, 23422.015950/2025-30, 23422.015958/2025-04, 23422.019641/2025-39.

⁹ Processo n.º 23422.026020/2025-10.

classificados como Auxílio aos Estudantes, e R\$ 42.000,00 estão detalhados no item 4.2 Assistência Estudantil.

Os recursos destinados a bolsas de extensão pela Pró-Reitoria de Extensão (PROEX) totalizaram R\$ 1.167.020,91, superando em 6,14% os valores aplicados em 2024. Esses recursos foram aplicados em diversos projetos, em 2025, considerados estratégicos para fomentar a extensão universitária, os quais estão detalhados na Tabela 17.

Tabela 17 - Auxílios aos Estudantes - PROEX

Aplicação	Valor (R\$)
Apoio à participação discente no Congresso de Extensão da Asociacion de Universidades Grupo Montevideo AUGM.	7.417,00
Bolsas de Extensão - PROBEX - Planos de Trabalho de Bolsas de Extensão 2025-2026.	195.951,00
Bolsas para Cursos e Eventos de Curta Duração - Expande.	24.325,00
Bolsas para estudantes atuarem como monitores no Festival de Culturas da UNILA - FECULT 2025.	2.550,00
Bolsas para estudantes atuarem na ação estratégica Grupo de Teatro Universitário da UNILA.	15.624,00
Bolsas para estudantes atuarem nas ações estratégicas Comunica Extensão, Grupo de Teatro Universitário e Unila de Todos os Cantos.	33.600,00
Bolsas para estudantes atuarem nas ações estratégicas Comunica Extensão, Museu Digital da Unila e Feira Agroecológica.	25.200,00

Aplicação	Valor (R\$)
Bolsas para estudantes participarem do 43º Seminário de Extensão Universitária da Região Sul (SEURS).	14.400,00
Bolsas para estudantes selecionados para produções e apresentações artístico-culturais no Festival de Culturas da UNILA - FECULT 2025.	32.600,00
Programa de Bolsas de Extensão PROBEX - Ações Afirmativas.	22.001,00
Programa de Bolsas de Extensão PROBEX 2024-2025	204.554,00
Programa Institucional de Apoio à Inclusão Social - Pesquisa e Extensão Universitária da Unila - PIBIS 2024/2025.	74.067,00
Programa Institucional de Apoio à Inclusão Social - Extensão Universitária da UNILA - PIBIS 2025-2026.	9.100,00
Programa Institucional de Bolsas de Extensão Universitária - PIBEX 2024/2025.	359.324,00
Programa Institucional de Bolsas de Extensão Universitária - PIBEX 2025/2026.	41.300,00
Projeto de Pesquisa Favelas.BR.	21.639,00
Projeto de Pesquisa Universidade Sociedade: O que a Universidade Pública pode oferecer aos estudantes de Eletroquímica ao alcance da sociedade.	33.256,00
Projeto Mãos Dadas por Amplos Caminhos.	50.112,91
Total	1.167.020,91

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Por meio desses recursos, foram realizadas, em 2025, 408 ações de extensão¹⁰, representando um crescimento de 32,04%

¹⁰ Informações fornecidas em 08/05/2026 pela COEX/PROEX.

em relação a 2024, quando foram realizadas 308 ações. Essas ações ocorreram em diversas modalidades, em 2025, conforme demonstrado na Tabela 18.

Tabela 18 - Ações de Extensão por Modalidade

Modalidade	Quant. de Ações de Extensão	% Part.
Cursos	50	12,25%
Eventos	16	3,92%
Programa	8	1,96%
Projeto	334	81,86%
Total	408	100,00%

Fonte: PROEX, 2025.

A Tabela 19 apresenta as ações de extensão realizadas em 2025, por área temática.

Tabela 19 - Ações de Extensão por Temática

Área	Quant. de Ações de Extensão
Comunicação	23
Cultura	74
Direitos Humanos e Justiça	50
Educação	147
Meio Ambiente	33
Saúde	60

Área	Quant. de Ações de Extensão
Tecnologia e Produção	20
Trabalho	1
Total	408

Fonte: PROEX, 2025.

A realização dessas atividades de extensão envolveu, em 2025, 1.020 servidores e 1.896 discentes, atingindo, direta e indiretamente, aproximadamente 100.157 pessoas.

A Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD) concedeu, em 2025, auxílios que somaram R\$ 904.746,88, destinados às ações apresentadas na Tabela 20.

Tabela 20 - Auxílios aos Estudantes - PROGRAD

Aplicação	Valor (R\$)
Auxílio financeiro à estudantes e pesquisadores para custeio de materiais destinados à 6ª Mostra de Cursos de Graduação da UNILA.	857,88
Auxílio financeiro para monitores atuantes na VII Semana Integrada de Ensino, Pesquisa e Extensão.	1.860,00
Programa de Apoio à Discentes em Trabalhos de Conclusão de Curso de Graduação (PAD-TCC).	19.336,93
Programa de Apoio à Participação de Discentes em Eventos (PAPADE), Científicos, Artísticos-Culturais e de Extensão da UNILA.	35.433,16
Programa de Monitoria Acadêmica - Itinerário Formativo de	52.500,00

Aplicação	Valor (R\$)
Integração (PROMA - IFI) 2025	
Programa de Monitoria Acadêmica - PROMA 2024.	122.136,00
Programa de Monitoria Acadêmica - PROMA 2025.	315.231,00
Tutoria de Apoio à Convivência do Curso de Licenciatura Intercultural Indígena no Território Ivy Mbyte.	1.400,00
Tutoria de Apoio à Permanência de Estudantes Indígenas, Haitianos, Refugiados e Portadores de Vistos Humanitários.	204.791,91
Tutoria de Ensino na Modalidade de Promoção da Inclusão e Acessibilidade da Pessoa com Deficiência.	151.200,00
Total	904.746,88

Fonte: DEFIN, 2025.

Por sua vez, a Pró-Reitoria de Relações Institucionais e Internacionais (PROINT) concedeu R\$ 62.000,00, visando apoiar a participação de discentes em eventos internacionais. A Tabela 21 demonstra a finalidade da aplicação desses recursos, em 2025.

Tabela 21 - Auxílios aos Estudantes - PROINT

Aplicação	Valor (R\$)
Bolsas para Mobilidade Acadêmica Internacional - Programas PAME, PILA e Escala.	15.000,00
Bolsas para Mobilidade Acadêmica Internacional - Programas Escala e PAME-UDUALC.	12.500,00
Bolsas para Participação na 32ª Jornadas de Jovens Investigadores JJI da AUGM.	10.500,00

Aplicação	Valor (R\$)
Bolsas para Mobilidade Acadêmica Internacional para Espanha.	12.000,00
Bolsas para Mobilidade Acadêmica Internacional Edital 85/2025-PROINT.	12.000,00
Total	62.000,00

Fonte: DEFIN, 2025.

Já a Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG) aplicou, em 2025, R\$ 2.963.402,67 em auxílios aos estudantes, valor 16,34% superior ao aplicado no ano anterior. Esses recursos foram destinados ao pagamento das bolsas apresentadas na Tabela 22.

Tabela 22 - Auxílios aos Estudantes - PRPPG

Aplicação	Valor (R\$)
Auxílio financeiro à estudantes em apoio à criação e consolidação de Empresas Juniores da UNILA	15.000,00
Auxílio financeiro para monitores atuarem no 14º Encontro Anual de Iniciação Científica, durante a VII Semana Integrada de Ensino, Pesquisa e Extensão.	1.200,00
Bolsas de Iniciação Científica do Programa NAPI Biodiversidade: serviços ecossistêmicos - Conv. 154/2023-FA/PDI.	3.616,67
Bolsas de Iniciação Científica do Projeto de Pesquisa NAPI Taxonline Conservação da Biodiversidade e Aplicações Tecnológicas - Conv. 170/2024-FA.	11.083,34

Aplicação	Valor (R\$)
Bolsas de Iniciação Científica do Projeto de Pesquisa: Desenvolvimento de um Coletor Solar de Calha Parabólica Auxiliado por Sistema de Rastreamento Solar - Conv. 108/2022-FA.	2.800,00
Bolsas de Iniciação Científica do Projeto Diagnóstico Ambiental dos Principais Afluentes do Rio Iguaçu no Parque Nacional do Iguaçu - Conv. 465/2024-FA .	5.716,66
Bolsas de Iniciação Científica dos Programas: PIBIC, PIBITI, PIBIC-AF e PIVICTI.	524.300,00
Bolsas de Iniciação Científica para atuar no Programa NAPI Biodiversidade: serviços ecossistêmicos em atividade relacionada à meta 1 - Conv. 154/2023-FA/PD.	3.663,33
Bolsas de Iniciação Científica para Desenvolvimento das Atividades do Projeto de Pesquisa NAPI Taxonline Conservação e Aplicações Tecnológicas - Conv. 170/2024-FA.	8.400,00
Bolsas de Mestrado e Doutorado do Projeto Ciência, Tecnologia e Inovação na Consolidação Estratégica da Pós Graduação da UNILA - Conv. 446/2024-FA.	320.400,00
Bolsas de Mestrado em Atendimento ao Programa NAPI Biodiversidade: serviços ecossistêmicos - Conv. 154/2023-FA.	25.200,00
Bolsas do Programa de Mobilidade MITACS - FA para execução do Projeto de Pesquisa Representação dos Jovens de Comunidades Carentes nas Crises Ambientais - Conv. 388/2025-FA.	16.080,00
Bolsas do Programa de Mobilidade MITACS - FA para execução do Projeto de Pesquisa Baterias vs. Células de Combustível para Transporte Terrestre, Marítimo e Aéreo: avanços, desafios e perspectivas - Conv. 389/2025-FA.	16.080,00
Bolsas do Programa de Mobilidade MITACS - FA para execução do Projeto de Pesquisa Uma Caracterização da Cinesiofobia na Doença de Parkinson com base em Pesquisa - Conv. 391/2025-FA .	16.080,00

Aplicação	Valor (R\$)
Bolsas do Programa Institucional de Apoio à Inclusão Social - PIBIS 2024/2025 - Conv. 471/2024-FA.	99.435,00
Bolsas do Programa Institucional de Apoio à Inclusão Social - PIBIS 2024/2025 - Conv. 671/2024-FA.	21.770,00
Bolsas do Programa Institucional de Apoio à Inclusão Social - PIBIS 2025/2026 - Conv. 904/2025-FA.	17.850,00
Bolsas do Programa Institucional PROBIU.	1.457.200,00
Bolsas do Programa Mulheres Paranaenses - Inovação de Materiais Eletrocatalíticos para Reação em Eletrolisador de Água - Conv. 669/2022-FA.	4.950,00
Bolsas do Projeto Manutenção e Fortalecimento da Política de Inovação do Núcleo de Iniciação Tecnológica - NIT - Conv. 106/2023-FA.	6.276,67
Bolsas do Projeto Tecnologia e Sociedade - Teorias e Práticas em Arquitetura e Urbanismo - Conv. 116/2022-FA/PDI.	4.200,00
Bolsas dos Programas Institucionais: PIBIC - Iniciação Científica e PIBIT- Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação 2024/2025 - Conv. 298/2024 - FA .	247.191,00
Bolsas dos Programas Institucionais: PIBIC - Iniciação Científica e PIBIT- Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação 2025/2026 - Conv. 946/2025-FA.	72.800,00
Bolsas para Exposição de Projetos de Pesquisa, Ensino E Extensão no Estande da Unila na Semana Estadual De Ciência, Tecnologia e Ensino Superior do Paraná - Paraná Faz Ciência 2025.	3.150,00
Bolsas Técnico para Atuar no Programa Napi Biodiversidade: Serviços Ecossistêmicos - Conv. 154/2023-FA/PD.	14.400,00
Bolsas-Aperfeiçoamento 2024 para Discentes com Nível Superior e Matrícula Ativa na Graduação ou Pós-Graduação.	24.000,00
Bolsas-Aperfeiçoamento 2025 à Estudantes de Pós-Graduação da UNILA.	18.160,00

Aplicação	Valor (R\$)
Bolsas-Aperfeiçoamento para Discentes com Nível Superior e Matrícula Ativa na Graduação ou Pós-Graduação da UNILA.	2.400,00
Total	2.963.402,67

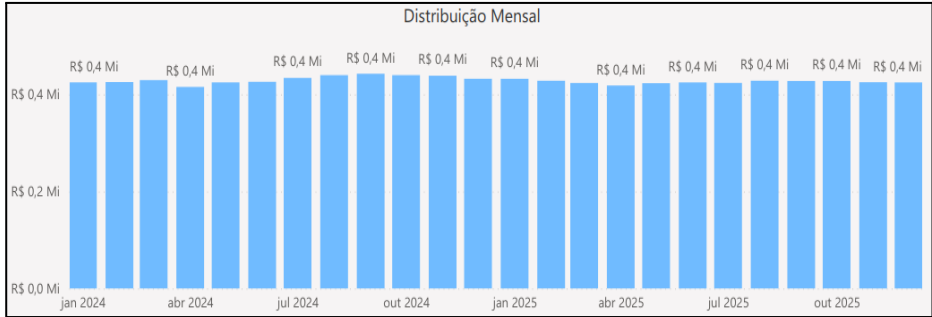
Fonte: DEFIN, 2025.

A Tabela 22 demonstra, ainda, que parte dos recursos destinados aos auxílios aos estudantes tem como origem convênios firmados, principalmente com a Fundação Araucária (FA).

4.5 Depreciação e Amortização

Os custos com depreciação e amortização correspondem ao reconhecimento contábil da redução dos valores dos ativos da UNILA, em razão de fatores como uso, desgaste, obsolescência, entre outros, que impactam o valor dos bens ao longo do tempo. Em 2025, esses custos totalizaram R\$ 5.106.191,65, representando uma redução de 1,27% em relação ao exercício de 2024. A Figura 8 demonstra a evolução desses custos entre os anos de 2024 a 2025.

Figura 8 - Custos com Depreciação e Amortização - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

Como observado, os valores apurados mensalmente permaneceram estáveis durante o período, não havendo variações significativas que necessitem de maiores esclarecimentos. Tais valores tratam-se de despesas contínuas apuradas mensalmente e, no ano de 2025, representou 1,99% dos custos totais da instituição.

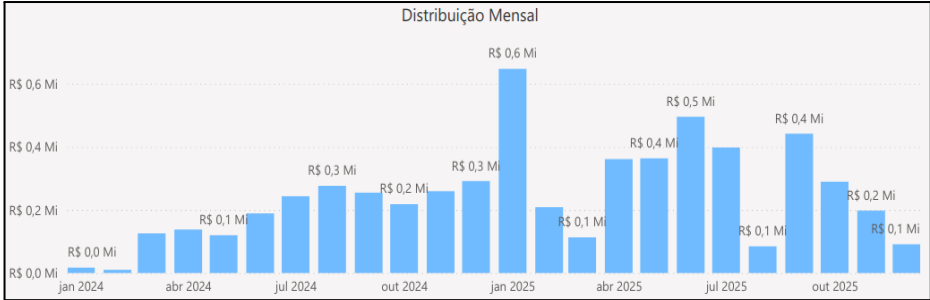
4.6 Outros Serviços

Esses custos correspondem a serviços diversos, como pagamento de seguros, serviços bancários, coleta de resíduos biológicos, dedetização de espaços, publicidade, afinação de piano, fornecimento de alimentação, execução de obra artística,

revisão e diagramação de textos, entre outros serviços de terceiros.

Pelo segundo ano consecutivo, em 2025, houve um aumento significativo desses custos, em relação ao exercício anterior, conforme demonstrado na Figura 9.

Figura 9 - Custos com Outros Serviços - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

Em 2025, esses custos somaram R\$ 3.691.926,40, correspondendo a 1,44% dos custos totais e representando um acréscimo de 72,28% em relação ao exercício anterior. A Tabela 23 detalha a aplicação desses recursos considerando a natureza da despesa.

Tabela 23 - Comparativo dos Custos com Outros Serviços

Natureza de Despesa	2024	2025	Var. %
Exposições Congressos e Conferências	69.650,00	3.103,83	-95,54%
Festividades e Homenagens	1.444,00	25.000,00	1631,30%
Fornecimento de Alimentação	1.815.723,38	2.363.885,04	30,19%
Fretes e Transp. de Encomendas	30.395,66	299,90	-99,01%
Hospedagens	4.650,00	0,00	-100,00%
Juros e Multa de Mora	52,94	470,79	789,29%
Limpeza e Conservação	47.471,84	34.722,43	-26,86%
Outros Serviços de Terceiros - PJ	0,00	3.907,84	-
Seguros em Geral	24.689,54	8.579,09	-65,25%
Serv. de Apoio Admin. Técnico e Operacional	21.180,04	60.038,58	183,47%
Serviços de Análises e Pesquisas Científicas	0,00	20.642,00	-
Serviços de Apoio ao Ensino	88.232,00	1.105.594,84	1153,05%
Serviços de Publicidade Institucional	1.600,00	660,00	-58,75%
Serviços Domésticos	0,00	737,00	-
Serviços Gráficos e Editoriais	260,00	6.535,06	2413,48%
Serviços Técnicos Profissionais	37.681,47	57.750,00	53,26%
Total	2.143.030,87	3.691.926,40	72,28%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Dentre os custos demonstrados na Tabela 23, observa-se aumento dos gastos com festividades e homenagens; fornecimento de alimentação; juros e multas de mora; serviços

de apoio administrativo, técnico e operacional; serviços de apoio ao ensino; serviços gráficos e editoriais; e serviços técnicos profissionais, os quais são detalhados a seguir:

a) Festividades e Homenagens:

O custo total de R\$ 25.000,00 refere-se à contratação de artista para apresentação artístico-cultural e à ação afirmativa, na modalidade de roda de conversa, realizada durante o Festival de Culturas da UNILA - FECULT 2025.

b) Fornecimento de Alimentação:

Os custos com fornecimento de alimentação passaram de R\$ 1.815.723,38, em 2024, para R\$ 2.363.885,04, em 2025, representando um acréscimo de 30,19%. A Tabela 24 apresenta a destinação desses recursos.

Tabela 24 - Custo por Fornecedor de Alimentação

Favorecido	Serviço	Valor (R\$)	% Part.
Sampa Foods Gastronomia Ltda.	Fornecimento de alimentação no Campus Itaipu Parquetec	1.103.642,50	46,69%
PKJ Comércio de Refeições Ltda.	Serviço de alimentação, serviços de cantina e lanchonete no Jardim Universitário	956.530,54	40,46%

Favorecido	Serviço	Valor (R\$)	% Part.
A Cantina Brasil Ltda.	Fornecimento de alimentação no Campus Itaipu Parquetec	183.911,05	7,78%
CVA Empreendimentos Ltda.	Serviço de Coffee Break para atendimento dos eventos Institucionais	119.800,95	5,07%
Total		2.363.885,04	100,00%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Conforme observado, 54,47% dos recursos foram destinados para o pagamento do Contrato nº 29/2023, firmado com a empresa Sampa Foods Gastronomia Ltda., rescindido em 19/10/2025 e substituído pelo Contrato nº 34/2025, firmado com a empresa A Cantina Brasil Ltda., ambos visando o fornecimento de alimentação para os acadêmicos da UNILA no campus localizado no Itaipu Parquetec.

A empresa Sampa Foods Gastronomia Ltda. forneceu de janeiro a Outubro de 2025 um total de 76.456 refeições ao custo total de R\$ 1.103.642,50.

Por sua vez, o valor total destinado ao pagamento dos serviços prestados pela empresa A Cantina Brasil Ltda. foi de R\$ 253.267,75, em razão do fornecimento de 16.685 refeições, no período de outubro a dezembro de 2025. Contudo, parte desse

montante, no valor de R\$ 69.356,70 foi classificado como Assistência Estudantil - Serviços de Terceiros, compondo o item 4.19 deste relatório em razão da utilização de recursos provenientes da Política Nacional de Assistência Estudantil (PNAES). Sendo assim, o valor classificado como outros serviços foi de R\$ 183.911,05.

Além desse contrato, a partir de fevereiro de 2025, foi implantado o Restaurante Universitário no campus Jardim Universitário, por meio do Contrato nº 02/2025, firmado com a empresa PKJ Comércio de Refeições Ltda., para o fornecimento de café da manhã, almoço e jantar, mediante o pagamento de subsídio.

Esse contrato, em 2025, consumiu recursos no valor de R\$ 1.350.054,70, em razão do fornecimento de 160.656 refeições. Contudo, assim como ocorreu com os recursos destinados ao pagamento da empresa A Cantina Brasil Ltda., R\$ 956.530,54 foram classificados como Outros Serviços e, portanto, compõem o valor apresentado nesse item do presente relatório de custos, e R\$ 393.524,16 como Assistência Estudantil, compondo o item

4.2. em razão da utilização de recursos provenientes da Política Nacional de Assistência Estudantil (PNAES).

Outra contratação ligada diretamente ao item Fornecimento de Alimentação refere-se ao Contrato nº 16/2024, firmado com a empresa CVA Empreendimentos Ltda., cujo objeto é a prestação de serviços de Coffee Break sob demanda, sendo que, em 2025, foram consumidos o total de R\$ 119.800,95¹¹.

O detalhamento da quantidade de refeições fornecidas pelas empresas Sampa Foods Gastronomia Ltda., A Cantina Brasil Ltda. e PKJ Comércio de Refeições Ltda. é apresentado no Anexo III.

c) Juros e Multa de Mora:

Em 2025, foram gastos R\$ 470,79 com o pagamento de juros e multas, em razão de atraso na liquidação da despesa. A Tabela 25 detalha esses pagamentos.

¹¹ Processo n.º 23422.003939/2025-27

Tabela 25 - Custos com Juros e Multa de Mora

Favorecido	Motivo	Valor (R\$)	% Part.
Fórum Nacional de Gestores de Inovação e Transferência	Multa devido ao atraso no pagamento da anuidade 2025	408,00	86,66%
Bruna Raphaela da Silva de Oliveira (SF)* Banco do Brasil S/A	Atraso no pagamento da fatura ref. ao período 26/02/2025 a 28/02/2025.	61,94	13,16%
Serviço Federal de Processamento de Dados (SERPRO)	Atraso no pagamento da fatura 458656.	0,85	0,18%
Total		470,79	100,00%

Legenda: (SF)* - Cartão de Suprimento de Fundos.

Fonte: Processos n.ºs 23422.003283/2024-61; 23422.001950/2025-52; e 23422.025458/2024-91.

d) Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica:

Em 2025, foram gastos R\$ 3.907,84 para o pagamento de prestadores de serviços, por meio do cartão de suprimento de fundos. A Tabela 26 demonstra a finalidade desses pagamentos.

Tabela 26 - Custos com Outros Serviços de Terceiros - PJ

Favorecido	Serviço	Valor (R\$)	% Part.
Ricardo Fernando da Silva Ramos (SF)* Associação Brasileira das Editoras Universitárias (ABEU)	Pagamento de estande para participação da EDUNILA na Bienal do Livro do Rio de Janeiro.	1.894,34	48,48%

Favorecido	Serviço	Valor (R\$)	% Part.
Fabício Dalcin Castilha (SF)* 41.059.762 Bruno Willian Levandoski	Consultoria para assessora compra de equipamentos de áudio e transmissão para a Rádio UNILA.	1.200,00	30,71%
Andressa Rospirski (SF)* CBL Câmara de São Paulo	Inscrição de obras da EDUNILA no 67º Prêmio Jabuti - Por psicologias em movimento com povos indígenas - Capa e Projeto Gráfico	813,50	20,82%
Total		3.907,84	100,00%

Legenda: (SF)* - Cartão de Suprimento de Fundos.

Fonte: Processos n.ºs 23422.008958/2025-40; 23422.011174/2025-07; e 23422.015790/2025-29.

e) Serviço de Apoio Administrativo, Técnico e Operacional:

As despesas classificadas neste item, no ano de 2025, dizem respeito aos gastos com o pagamento das diárias de motoristas da frota oficial da UNILA, conforme Contratos n.º 04/2022 e 28/2025, ambos firmados com a empresa Multilimp Serviços Terceirizados Ltda., os quais totalizaram R\$ 60.038,58, representando um acréscimo de 183,47% em relação ao exercício anterior.

f) Serviços de Apoio ao Ensino:

Os custos com os Serviços de Apoio ao Ensino, em 2025, foram de R\$ 1.105.594,84, representando um aumento de 1.153,05% em relação ao exercício anterior. Esse valor foi destinado para o pagamento às empresas indicadas na Tabela 27.

Tabela 27 - Custos com Serviços de Apoio ao Ensino

Favorecido	Valor (R\$)	% Part.
Fundação de Ensino e Engenharia de Santa Catarina	743.594,84	67,26%
Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa e Desenvolvimento	362.000,00	32,74%
Total	1.105.594,84	100,00%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

A Fundação de Ensino e Engenharia de Santa Catarina prestou serviços de gestão administrativa e financeira para o Projeto Laboratório Etnoterritorial, no âmbito do observatório da temática indígena na América Latina (OBIAL)¹².

Por sua vez, a Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa e Desenvolvimento prestou serviços de gestão administrativa e financeira ao Programa Nacional de Formação de Professores

¹² Processo n.º 23422.02531/2024-93.

de Educação Básica (PARFOR)¹³, no valor de R\$ 162.000,00, e à Ação Saberes Indígenas na Escola¹⁴, ao valor de R\$ 200.000,00.

g) Serviços Gráficos e Editoriais:

Em 2025, foram empregados R\$ 6.535,06 em serviços gráficos e editoriais, representando um aumento de 2.413,48% em relação aos custos de 2024. A Tabela 28 indica quais serviços foram realizados com esses recursos.

Tabela 28 - Custos com Serviços Gráficos e Editoriais

Favorecido	Serviço	Valor (R\$)	% Part.
Nicolly Rocha de Souza	Revisão de textos, normalização, projeto gráfico e diagramação das obras da EDUNILA.	3.231,10	49,44%
Fabício Dalcin Castilha (SF)* Print Store Impr. Digital Ltda.	Serviço de impressão de livro intitulado "Valentia: seleccíon de obras de Alex Cubilla".	1.101,96	16,86%
Ricardo Fernando da Silva Ramos (SF)* Câmara Brasileira do Livro - CBL	Registro de ISBN junto à Câmara Brasileira do Livro para um lote de 30 obras da UNILA	822,00	12,58%

¹³ Processo n.º 23422.014877/2025-89.
¹⁴ Processo n.º 23422.019388/2025-13.

Favorecido	Serviço	Valor (R\$)	% Part.
Observatório Latinoamericano Ltda.	Publicação de artigo científico intitulado "Entre o Diagnóstico Tardio e a Falta de Acolhimento: experiências maternas no enfrentamento da APLV em região de fronteira", no periódico Observatório de La Economia Latinoamericana.	730,00	11,17%
Future Publishers Group Ltda.	Publicação de artigo científico intitulado "Influência dos Aparatos Tecnológicos no Desenvolvimento Infantil da Primeira Infância: implicações físicas, cognitivas e socioemocionais", no periódico Contribuciones a las Ciencias Sociales.	650,00	9,95%
Total		-	6.535,06 100,00%

Legenda: (SF)* - Cartão de Suprimento de Fundos.
Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

h) Serviços Técnicos Profissionais:

Os custos com serviços técnicos profissionais em 2025 foram de R\$ 57.750,00, superando em 53,26% os valores pagos em 2024. A Tabela 29 indica quais serviços foram realizados com esses recursos.

Tabela 29 - Custos com Serviços Técnicos Profissionais

Favorecido	Serviço	Valor (R\$)	% Part.
24.484.308 Javier Horacio Guerreiro Meza	Concepção artística e execução de obra artística na modalidade de painel de mosaico no tamanho 2.4x4.0m com o tema "100 Anos da Coluna Prestes" e restauro de 5 obras artísticas da coleção Poetas da América.	33.000,00	57,14%
Afinação de Pianos Ltda.	Manutenção em pianos, incluindo afinação, entonação e regulagem mecânica das partes móveis.	21.500,00	37,23%
Ricardo Fernando da Silva Ramos (SF)* Ulisses G. de Oliveira - Serv. de Engenharia	Desenvolvimento do Plano de Segurança Contra Incêndio e Pânico (PSCIP) para o prédio de instalação do Restaurante no Jardim Universitário	1.800,00	3,12%
Terrainova Safe & Tech Ltda.	Elaboração do Programa de Gerenciamento de Riscos - PGR.	1.450,00	2,51%
Total	-	57.750,00	100,00%

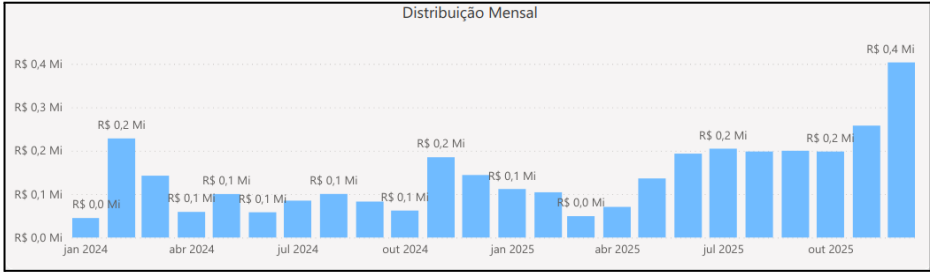
Legenda: (SF)* - Cartão de Suprimento de Fundos.
Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

4.7 Auxílio ao Pesquisador

Os custos com auxílio ao pesquisador, no ano de 2025, totalizaram R\$ 2.125.568,76, equivalente a 0,83% do custo total apurado no exercício. Em comparação ao período anterior, houve um aumento de 64,62%. A Figura 10 apresenta a

destinação mensal de recursos para essa finalidade entre 2024 e 2025.

Figura 10 - Custos com Auxílios ao Pesquisador - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

Os custos com auxílios ao pesquisador são geridos conforme os editais de cada macrounidade, sendo que a Tabela 30 demonstra o valor aplicado por cada uma delas.

Tabela 30 - Auxílio a Pesquisadores por Macrounidade

Macrounidade	2024	2025	Var. %
GR	139.847,70	0,00	-100,00%
PROEX	31.890,00	278.086,17	772,02%
PROGRAD	191.724,28	138.315,01	-27,86%
PROINT	43.200,00	19.420,00	-55,05%
PRPPG	884.566,98	1.689.747,58	91,03%
Total	1.291.228,96	2.125.568,76	64,62%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

A Pró-Reitoria de Extensão (PROEX) destinou, em 2025, recursos no valor de R\$ 278.086,17 para o pagamento de bolsas, superando em 772,02% os recursos aplicados no ano anterior. A Tabela 31 indica a aplicação desses recursos, em 2025.

Tabela 31 - Auxílios a Pesquisadores aplicados pela PROEX

Aplicação	Valor (R\$)
Projeto Mãos Dadas por Amplos Caminhos: materiais didáticos para a educação em direitos humanos, valores e cidadania	44.018,00
Programa de Fomento às Ações de Extensão	138.364,17
Projeto de Pesquisa Favelas.BR: arquivos digitais das favelas e inovação social	63.068,00
Projeto de Pesquisa Universidade e Sociedade: o que a universidade pública pode oferecer aos estudantes eletroquímica ao alcance da sociedade	32.636,00
Total	278.086,17

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Por sua vez, a Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD) destinou R\$ 138.315,01, que são detalhados na Tabela 32.

Tabela 32 - Auxílios a Pesquisadores aplicados pela PROGRAD

Aplicação	Valor (R\$)
Participação na 6ª Mostra de Cursos de Graduação da UNILA	29.031,88
Programa de Apoio à Vivência de Componentes Curriculares (PVCC) 2025.1	65.017,53

Aplicação	Valor (R\$)
Programa de Apoio à Vivência de Componentes Curriculares (PVCC) 2025.2	44.265,60
Total	138.315,01

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Já a Pró-Reitoria de Relações Institucionais e Internacionais (PROINT) aplicou R\$ 19.420,00 em apoio a pesquisadores, por meio do Programa de Mobilidade Acadêmica para Docentes.

Por fim, a Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG) aplicou R\$ 1.689.747,58, o que representou um aumento de 91,03% em relação ao exercício anterior. A Tabela 33 detalha a destinação desses recursos.

Tabela 33 - Auxílios a Pesquisadores aplicados pela PRPPG

Aplicação	Valor (R\$)
Programa de Acolhida a Cientistas Ucranianos: fluxo contínuo - Conv. 329/2024-FA/PDI	168.000,00
Programa de Apoio à Pós-Graduação - PROAP/CAPEL	291.098,00
Programa de Extensão da Educação Superior na Pós-Graduação (PROEXT-PG)	125.000,00
Programa de Incentivo à Pós-Graduação - Edital 109/2025-PROIPG	323.349,00
Programa de Incentivo à Pós-Graduação - Edital PROIPG 2024	146.720,00

Aplicação	Valor (R\$)
Programa Institucional Bolsa-Técnico da Fundação Araucária na UNILA: fortalecimento da pesquisa, pós-graduação e inovação - Conv. 927/25-FA	17.500,00
Programa Institucional de Apoio aos Grupos de Pesquisa da UNILA - Edital 18/2024-PRPPG	170.000,00
Programa NAPI Biodiversidade: serviços ecossistêmicos (Bolsa Técnico Nível Superior) - Conv. 154/2023-FA/PDI	60.795,82
Projeto Bem Viver e a Busca por Modelos Alternativos na Região - Conv. 118/2025-FA	11.250,00
Projeto Bolsa-Técnico Institucional na UNILA visando o Fortalecimento das Políticas Públicas - Conv. 158/2023-FA/PDI	130.999,97
Projeto de Pesquisa NAPI RMN - Rede Estadual de Ressonância - Conv. 100/2024-FA	38.266,67
Projeto de Pesquisa NAPI Taxonline Conservação da Biodiversidade e Aplicações Tecnológicas - Conv. 170/2024-FA	115.143,13
Projeto de Pesquisa Qualificação e Fortalecimento da Revista Espirales - Conv. 12/2025-FA	50.083,32
Projeto de Reaproveitamento de Resíduos para Desenvolvimento de Biomateriais - Conv. 336/2025-FA	11.250,00
Projeto Estrangeirização da Terra e Agronegócio no Chaco (Paraguai) - Conv. 225/2025-FA	11.250,00
Projeto Estruturação do NIT-UNILA - Conv. 89/2021-FA	6.416,67
Projeto Sustentabilidade no Ciclo do Café - Conv. 311/2025-FA	12.625,00
Total	1.689.747,58

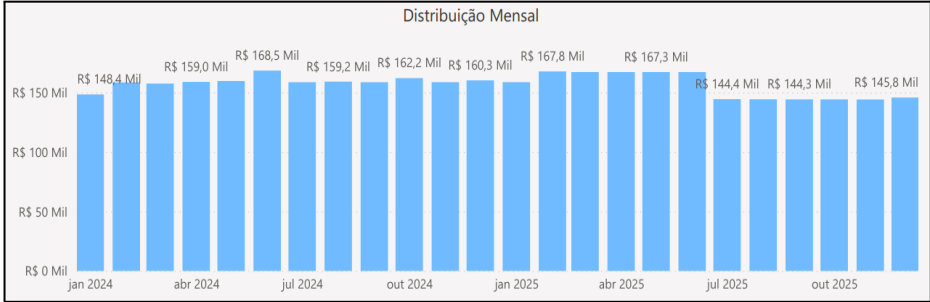
Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

A Tabela 33 demonstra, ainda, que parte dos recursos destinados aos auxílios a pesquisadores são oriundos de convênios firmados com a Fundação Araucária (FA).

4.8 Vigilância Ostensiva

Os custos com vigilância ostensiva, envolvem as despesas com serviços contínuos de vigias e vigilância armada destinados à segurança das unidades da UNILA. A Figura 11 demonstra os custos mensais com vigilância no período de 2024 a 2025.

Figura 11 - Custos com Vigilância Ostensiva - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

Em 2025, tais custos representaram 0,72% dos custos totais da instituição, equivalente a R\$ 1.862.981,44. Em comparação ao exercício anterior, houve uma redução de 2,44%, quando o gasto com vigilância foi de R\$ 1.909.608,67. Esses recursos

foram destinados ao pagamento das empresas apresentadas na Tabela 34.

Tabela 34 - Custo com Vigilância por Contrato

Empresa	Contrato n.º	2024	2025
Genesy - Vigil. e Seg. Patr.	06/2019	502.265,85	0,00
Iguasseg Asseio e Cons. Ltda.	05/2022	565.317,62	957.253,57
Iguasseg Segurança e Vigilância Ltda.	03/2024	842.025,20	905.727,87
Total		1.909.608,67	1.862.981,44

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

O contrato com a empresa Genesy Vigilância Patrimonial esteve vigente até 24 de maio de 2024, e tinha por objeto o fornecimento de três postos de vigilantes diurnos e quatro postos de vigilantes noturnos, em escala 12x36. A Tabela 35 demonstra os custos por serviços prestados.

Tabela 35 - Custo com Vigilantes do Contrato n.º 06/2019

Serviço	Quant. de Postos	Valor (R\$)
Vigilante Diurno 12 x 36	3	199.097,20
Vigilante Noturno 12 x 36	4	300.839,22
Diárias - Vigil. Diurna - 12h eventos	-	2.329,44
Total		502.265,86

Fonte: Processo n.º 23422.001170/2024-21. Valores em Reais (R\$)

Esse contrato foi reajustado¹⁵ a partir de 01/02/2024, sendo a parcela referente à mão de obra atualizada em razão da Convenção Coletiva de Trabalho e os insumos pelo INPC do período. Com isso, os custos mensais passaram de R\$ 99.900,76 para R\$ 105.272,54, representando um aumento de 5,38%.

A partir de 25 de maio de 2024, passou a vigorar o Contrato n.º 03/2024, firmado com a empresa Iguasseg Segurança e Vigilância Ltda. para fornecimento do serviço de vigilantes, em substituição da empresa Genesy Vigilância e Segurança Patrimonial Ltda.

Esse novo contrato previa quatro postos de serviços diurno e quatro postos noturno, com custo mensal de R\$ 113.449,98. Entretanto, a partir de 01/07/2025, conforme Termo Aditivo nº 05/2025, houve a supressão quantitativa dos postos de serviços, permanecendo um posto de trabalho diurno e um posto noturno. Assim, o valor mensal da contratação passou a ser R\$ 41.473,87.

¹⁵ Termo de Apostilamento n.º 05/2024 - Contrato n.º. 06/2019.

Durante os exercícios de 2024 e 2025, houve duas repactuações contratuais de aproximadamente 5,24% e 4,25%, respectivamente, em decorrência de reajuste salarial por força da Convenção Coletiva de Trabalho, cuja data-base é 1º de fevereiro. A Tabela 36 demonstra os recursos destinados para a continuidade desse serviço em 2024.

Tabela 36 - Custo com Vigilantes - Contrato n.º 03/2024

Serviço	Quant. de Postos	Valor (R\$)
Vigilante Diurno 12 x 36	4	402.725,95
Vigilante Noturno 12x 36	4	433.919,23
Diárias - Vigilância Diurna - 12h eventos	-	5.380,02
Total		842.025,20

Fonte: Processo n.º 23422.008680/2024-20. Valores em Reais (R\$).

Por sua vez, o Contrato nº 05/2022, firmado com a empresa Iguasseg Asseio e Conservação Ltda., tem por objeto o fornecimento de mão de obra de auxiliares de almoxarifado, operador de empilhadeira, operador de máquina costal, vigia diurno e vigia noturno. Com relação aos serviços de vigia, a Tabela 37 demonstra tais custos em 2024.

Tabela 37 - Custo com Vigias - Contrato n.º 05/2022

Serviço	Quant. de Postos	Valor (R\$)
Vigia Diurno	jan a jun: 03 jul a dez: 02	291.528,54
Vigia Noturno	2	273.789,08
Total		565.317,62

Fonte: Processo n.º. 23422.001265/2024-45. Valores em Reais (R\$).

O contrato firmado com empresa Iguasseg Asseio e Conservação Ltda. foi reajustado¹⁶ a partir de 1º de fevereiro de 2024, em decorrência da Convenção Coletiva de Trabalho, fazendo com que a previsão de gasto mensal com vigias passasse de R\$ 49.203,62 para R\$ 52.427,28, representando 6,55% de acréscimo.

Entretanto, a partir de julho de 2024, houve a supressão¹⁷ de um posto de vigia passando, portanto, a ser dois postos diurnos e dois postos noturnos, perfazendo uma estimativa de gasto mensal de R\$ 42.636,80, ou seja, uma redução de 18,67%.

Em 1º de fevereiro de 2025, ocorreram novos reajustes contratuais de aproximadamente 8,47%, também em razão da

¹⁶ Termo de Apostilamento n.º 01/2024 - Contrato n.º 05/2022.

¹⁷ Termo Aditivo n.º 03/2024 - Contrato n.º 05/2022

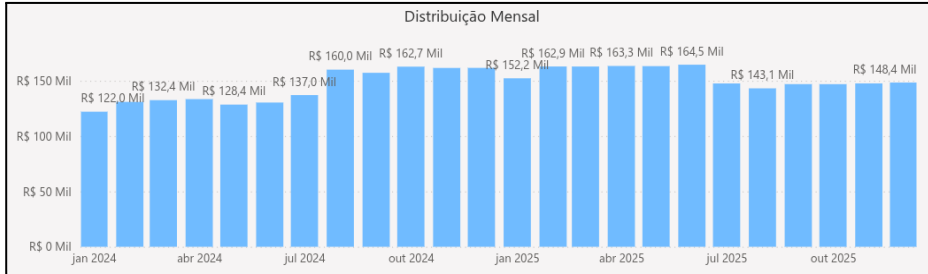
Convenção Coletiva de Trabalho. Posteriormente, a partir de 1º de julho de 2025, o contrato teve acréscimo nos postos de vigias, passando para cinco vigias noturnos e cinco diurnos, conforme Termo Aditivo nº 04/2025. Assim, o valor mensal com serviços de vigias passou para R\$ 115.586,70.

4.9 Limpeza e Conservação

As despesas com limpeza e conservação incluem os serviços de limpeza das áreas internas, das fachadas envidraçadas, de manutenção e higienização dos reservatórios de água potável e de roçagem das áreas externas.

A evolução desses custos no período de 2024 a 2025 pode ser observada na Figura 12.

Figura 12 - Custos com Limpeza e Conservação em 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

Os custos com serviços de limpeza e conservação no exercício de 2025 totalizaram R\$ 1.849.361,11, equivalente a 0,72% dos custos totais da instituição, sendo prestados, em 2025, pelas empresas indicadas na Tabela 38.

Tabela 38 - Custo com Limpeza e Conservação por Contrato		
Empresa	Serviços	Valor (R\$)
Iguasseg Asseio e Conservação Ltda. (Contrato n.º 05/2022 - Vigência 01/07/2022 a 01/07/2026)	Serviços continuados de atividades de jardinagem (operador de máquina costal)	113.681,36
Nelson Ferrari Ltda. (Contrato n.º 09/2024 - Vigência 02/08/20254 a 02/08/2026)	Limpeza com emprego de materiais para as unidades da UNILA.	1.735.679,75
Total		1.849.361,11

Fonte: Painel de Custos, 2025. Contratos nº. 05/2022 e 09/2024. Valores em Reais (R\$).

Em comparação ao exercício de 2024, houve um aumento de 7,68%, período em que foram consumidos R\$ 1.717.524,79.

Com relação ao Contrato nº 05/2022, firmado com a empresa Iguasseg Asseio e Conservação Ltda., em 2024 houve repactuação contratual em decorrência da Convenção Coletiva de Trabalho. Assim, a partir de 1º de fevereiro de 2024, o valor

mensal do contrato passou de R\$ 78.537,93 para R\$ 84.130,35, resultando num incremento de R\$ 5.592,42.

Houve ainda a supressão de um posto de vigia diurno e o acréscimo de um operador de máquina costal, conforme o Termo Aditivo nº 03/2024, fazendo com que, a partir de 1º de julho de 2024, o valor mensal do contrato passasse para R\$ 79.579,99.

Em 2025, em razão da Convenção Coletiva de Trabalho, ocorreu nova repactuação contratual, conforme o Termo de Apostilamento nº 01/2025, ocasião em que o valor mensal passou de R\$ 79.579,99 para R\$ 86.162,04, a partir de 1º de fevereiro.

O Contrato nº 09/2024, firmado com a empresa Nelson Ferrari Ltda., passou a vigorar em 02/08/2024 com valor mensal dos serviços de limpeza estabelecido em R\$ 128.742,52. Esse montante representa um aumento aproximado de 11,38% com relação ao valor mensal da contratada anterior, DGX Terceirização de Serviços Ltda. (Contrato nº 07/2022), cujo contrato foi encerrado em 01/08/2024 e possuía valor mensal de R\$ 115.585,51.

As alterações contratuais em 2025 no Contrato nº 09/2024, decorreram de repactuações, conforme descrito a seguir:

a) conforme Convenção Coletiva de Trabalho, a partir de 1º de fevereiro de 2025, os valores mensais da mão de obra foram reajustados, resultando em acréscimo de R\$ 10.274,97 e elevando o valor mensal do contrato para R\$ 139.017,49; e

b) em 25 de junho de 2025, os valores dos insumos também foram reajustados, com base na variação acumulada do IPCA/IBGE no período de 06/2024 a 05/2025, correspondente a 5,3196%.

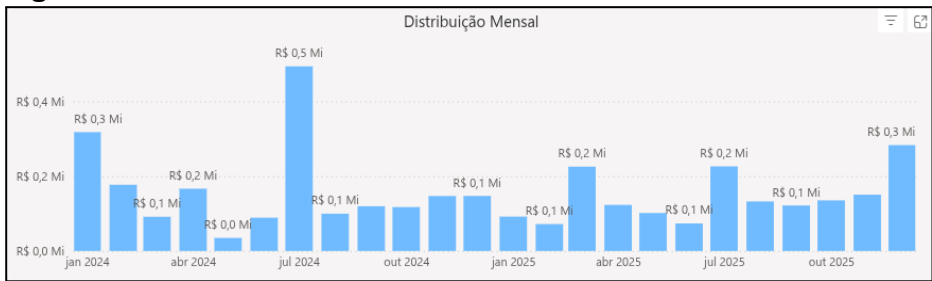
Quanto ao prazo contratual, em 2025, foi firmado o Primeiro Termo Aditivo, prorrogando a vigência do contrato por mais 12 meses, até 02/08/2026.

4.10 Material de Consumo

São classificados como material de consumo os custos com materiais em geral, tais como materiais de expediente, materiais de proteção e segurança, materiais elétricos, materiais de limpeza, combustíveis, entre outros. A Figura 13 demonstra o

custo mensal com o consumo desses materiais entre os anos de 2024 e 2025.

Figura 13 - Custos com Material de Consumo em 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

No ano de 2025, os custos com materiais de consumo foram de R\$ 1.736.581,19, correspondendo a 0,68% dos custos totais da instituição. Em relação ao exercício anterior, houve redução de R\$ 264.612,90, equivalente a 13,22%, considerando que, em 2024, os gastos com material de consumo somaram R\$ 2.001.194,09.

A Tabela 39 compara os custos desses materiais, por natureza de despesa, consumidos em 2025 em relação a 2024. Na sequência, serão detalhados os custos que tiveram crescimento superior a R\$ 20 mil no exercício, em razão da baixa representatividade dos demais itens em relação ao custo total.

Tabela 39 - Comparativo dos Custos com Material de Consumo

Natureza da Despesa	2024	2025	Var. %
Alimentos para Animais	4.450,00	538,00	-87,91%
Combustíveis e Lubrificantes Automotivos	311.417,04	385.838,64	23,90%
Ferramentas	2.240,35	3.452,83	54,12%
Gás e Outros Materiais Engarrafados	44.136,35	23.179,78	-47,48%
Material Bibliográfico	21.507,40	7.923,96	-63,16%
Material Biológico	101.818,92	64.368,56	-36,78%
Material de Acondicionamento e Embalagem	14.556,70	17.364,04	19,29%
Material de Cama, Mesa e Banho	8.690,00	21.049,47	142,23%
Material de Coudelaria ou de Uso Zootécnico	5.040,00	0,00	-100,00%
Material de Copa e Cozinha	3.777,97	972,33	-74,26%
Material de Expediente	51.153,23	111.926,41	118,81%
Material de Limpeza e Prod. de Higienização	8.747,81	7.232,87	-17,32%
Material de Proteção e Segurança	15.192,94	68.973,41	353,98%
Material de Sinalização Visual e Outros	1.314,89	91.086,70	6827,32%
Material de TIC - Material de Consumo	111.191,38	70.167,78	-36,89%
Material Educacional e Cultural	0,00	1.869,00	-
Material Educativo e Esportivo	916,00	3.651,29	298,61%
Material Elétrico e Eletrônico	62.175,64	47.639,10	-23,38%

Natureza da Despesa	2024	2025	Var. %
Material Farmacológico	984,00	0,00	-100,00%
Material Hospitalar	2.688,49	2.566,78	-4,53%
Material Laboratorial	112.802,07	66.469,78	-41,07%
Material p/ Áudio, Vídeo e Foto	46.173,12	58.782,55	27,31%
Material p/ Festividades e Homenagens	995,25	751,30	-24,51%
Material p/ Manut. de Bens Imóveis/Instalações	162.466,26	119.944,38	-26,17%
Material p/ Manut. de Bens Móveis	329.793,65	148.706,38	-54,91%
Material p/ Manutenção de Veículos	172.974,80	190.282,56	10,01%
Material p/ Produção Industrial	59,90	2.244,91	3647,76%
Material p/ Comunicações	159.338,15	0,00	-100,00%
Material p/ Divulgação	6.926,50	122.924,30	1674,70%
Material Químico	172.997,88	55.322,25	-68,02%
Mercadoria para Doação	0,00	21.771,99	-
Outros Materiais de Consumo	1.919,30	8.737,67	355,25%
Outros Materiais de Distribuição Gratuita	2.700,00	0,00	-100,00%
Premiações Culturais	0,00	6.000,00	-
Sementes, Mudas de Plantas e Insumos	895,00	1.299,95	45,25%
Uniformes, Tecidos e Aviamentos	59.153,10	3.542,22	-94,01%
Total	2.001.194,09	1.736.581,19	-13,22%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

A Tabela 39 demonstra que, dentre os custos com materiais de consumo, alguns itens apresentaram acréscimos significativos, como o custo com combustíveis e lubrificantes automotivos, que aumentaram R\$ 74.421,60, ou 23,90% em relação a 2024. Esses valores destinaram-se ao pagamento das empresas Q Card Cartão Ltda. e Prime Consultoria e Assessoria Empresarial, responsáveis pelo fornecimento do combustível para a frota de veículos oficiais da UNILA durante o período.

Quanto ao item Material de Expediente, observou-se um aumento real de R\$ 60.773,18 de 2024 para 2025, quando totalizou R\$ 111.926,41 dos quais R\$ 59.922,39 correspondem às baixas por consumo em estoque não identificadas.

Dentre os principais fatores que contribuíram para esse aumento de 118,81%, destaca-se a aquisição de sistema de segurança RFID (identificação por radiofrequência) para a biblioteca da UNILA, com custo de R\$ 31.000,00 pagos ao fornecedor Bibliotheca Sistemas do Brasil Ltda. Além disso, outros destaques incluem as aquisições de:

a) impresso para emissão de diplomas, no valor de R\$ 5.560,00, pagos à Diplograph Artes Gráficas em Diplomas Ltda.;

b) materiais gráficos (marcadores de página) adquiridas de CGM Gráfica e Comunicação Visual Ltda., ao valor de R\$ 850,00;

c) gráficos em geral, fornecidos pela Editora Progressiva Ltda., ao valor de R\$ 6.000,00, e pela Carine Poletto Fontana Ltda., que totalizaram R\$ 4.635,00;

d) consumíveis laboratoriais adquiridos pela empresa Stop Lab Distribuidora Ltda., ao custo de R\$ 2.020,00; e

e) gastos com aquisições, via suprimentos de fundos, ao valor de R\$ 1.939,02.

Já em relação ao item Material de Proteção e Segurança, foram gastos, em 2025, R\$ 68.973,41, representando um aumento de R\$ 53.780,47, equivalente a 353,98%, em relação ao ano anterior, quando foram consumidos R\$ 15.192,94.

Incluem-se neste item aquisições de equipamentos de proteção individual destinados à utilização nos laboratórios de ensino e pesquisa da UNILA. Em 2025, tais materiais foram adquiridos dos seguintes fornecedores:

- Cirúrgica Biomedica Ltda. - R\$ 10.800,00;

- Cirúrgica Medplus - Distribuidora de Medicamentos - R\$ 1.670,25;
- ALS Uniformes Profissionais Ltda. - R\$ 245,60;
- C2 Vendas Ltda. - R\$ 13.934,70;
- Forte Sinal Equipamentos Ltda. - R\$ 175,00; e
- Isa Nogueira Comercial Ltda. - R\$ 9.879,50

Outro destaque com relação ao item refere-se à baixa de materiais decorrentes do inventário do almoxarifado de 2025, no valor de R\$ 24.185,15¹⁸. Os demais gastos decorreram de baixas de estoque de almoxarifado e de aquisições por meio do cartão de suprimentos de fundos.

Quanto aos Materiais de Sinalização Visual e Outros, o custo em 2025 foi de R\$ 91.086,70, representando um acréscimo de 6.827,32% em comparação ao exercício anterior.

Tal incremento ocorreu em razão da aquisição de itens de sinalização das fachadas institucionais, tais como outdoors, painéis, lonas e letras caixa, incluindo os serviços de montagem

¹⁸ Processo n.º 23422.026712/2025-50.

e instalação, prestados pela empresa Silk Brindes Comunicação Visual, Comércio, Serviços e Telecomunicações Ltda.¹⁹.

Com relação ao item Material para Divulgação, foram consumidos, em 2025, R\$ 122.924,30. Esse valor representa um aumento de 1.674,70% em relação a 2024, quando foram gastos R\$ 6.926,50. O detalhamento das despesas são apresentadas na Tabela 40.

Tabela 40 - Custos com Material para Divulgação

Empresa	Materiais	Valor (R\$)
Carine Poletto Fontana Ltda.	Materiais gráficos em geral, associado com serviços de instalação	9.335,00
RR Group Materiais Promocionais Ltda.	Aquisição de brindes comemorativos em celebração aos 15 anos da Unila	49.884,00
MultyGrafhic Editora Ltda.	Materiais gráficos em geral	130,00
Editora Progressiva Ltda.	Materiais gráficos em geral	19.000,00
Cola Legal Soluções em Comunicação Ltda.	Materiais gráficos em geral, associado com serviços de instalação	1.512,00
Cartão de Suprimento de Fundos (diversos)*	Aquisição de materiais em geral para divulgação via Suprimento de Fundos	17.190,80

¹⁹ Processo n.º 23422.023874/2024-55.

Empresa	Materiais	Valor (R\$)
UNILA	Baixas de materiais em estoque devido ao consumo mensal	1.572,50
UNILA	Registro de Ajuste de Inventário do Almoxarifado 2025 (Processo 23422.026712/2025-50)	24.300,00
Total		122.924,30

Legenda: (diversos)* - Aquisições realizadas pelos supridos Ricardo Fernando da Silva Ramos, Zuelzer Vieira Junior, Guilherme Kiyoshi Watanabe Lisboa e Bruno dos Santos Azevedo. Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

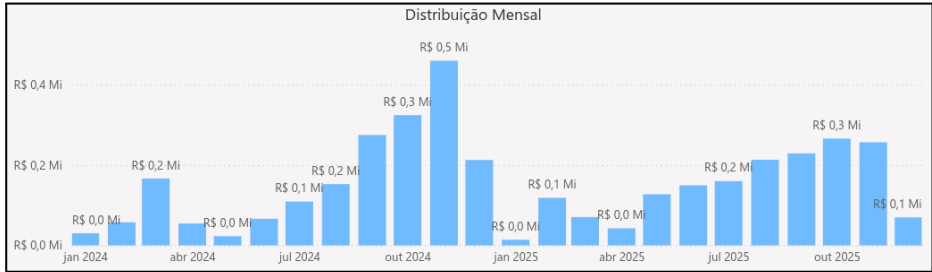
Por fim, o item Mercadoria para Doação registrou o valor de R\$ 21.771,99 em 2025, sendo esse custo referente a materiais destinados à distribuição gratuita, conforme Relatório de Movimentação do Almoxarifado, competência Novembro/2025.²⁰

4.11 Diárias e Passagens

No ano de 2025 os custos com diárias e passagens foram de R\$ 1.716.091,21, correspondente a 0,67% dos custos totais da instituição, o que representou redução de R\$ 213.570,05, ou -11,07% em relação ao exercício anterior, quando foram gastos R\$ 1.929.661,26. A Figura 14 demonstra o desembolso com diárias e passagens entre 2024 e 2025.

²⁰ Processo n.º 23422.002266/2025-98.

Figura 14 - Custos com Diárias e Passagens - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

Para análise desses custos, os gastos com diárias foram segregados dos gastos com passagens. Assim, a Tabela 41 compara os recursos destinados ao pagamento de diárias em 2025 com os gastos do exercício de 2024, por macrounidade.

Tabela 41 - Comparativo dos Custos com Diárias

Macrounidade	2024	2025	Var. %
AUDIN	0,00	0,00	-
BIUNILA	0,00	0,00	-
CORREGEDORIA	0,00	0,00	-
EDUNILA	0,00	0,00	-
GR	115.559,99	122.357,08	5,88%
ILAACH	107.796,05	102.224,62	-5,17%
ILACVN	106.012,61	83.378,39	-21,35%
ILAESP	64.226,70	67.166,27	4,58%

Macrounidade	2024	2025	Var. %
ILATIT	61.817,05	15.644,98	-74,69%
IMEA-UNILA	0,00	0,00	-
OUVIDORIA	0,00	0,00	-
PRAE	4.804,60	16.827,00	250,23%
PROAGI	4.218,45	1.400,70	-66,80%
PROCURADORIA	0,00	0,00	-
PROEX	47.071,61	47.390,02	0,68%
PROGEPE	43.940,11	36.398,18	-17,16%
PROGRAD	81.384,96	66.285,56	-18,55%
PROINT	39.282,45	33.887,03	-13,73%
PROPLAN	19.456,91	32.662,00	69,41%
PRPPG	135.243,46	274.610,73	103,05%
PRU	1.699,80	3.853,90	126,73%
SACT	0,00	0,00	-
SECAFE	0,00	0,00	-
SECIC	0,00	0,00	-
SECOM	0,00	0,00	-
Total	832.514,75	904.086,466	8,63%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Já em relação aos custos com passagens, a evolução dos custos por macrounidades é detalhada na Tabela 42.

Tabela 42 - Comparativo dos Custos com Passagens

Macrounidade	2024	2025	Var. %
AUDIN	0,00	0,00	-
BIUNILA	0,00	0,00	-
CORREGEDORIA	0,00	0,00	-
EDUNILA	0,00	0,00	-
GR	97.346,74	90.249,70	-7,29%
ILAACH	86.604,58	47.462,12	-45,20%
ILACVN	32.153,34	104.252,88	224,24%
ILAESP	85.008,11	119.110,54	40,12%
ILATIT	71.961,83	28.509,90	-60,38%
IMEA-UNILA	0,00	0,00	-
OUVIDORIA	0,00	0,00	-
PRAE	7.422,80	12.299,65	65,70%
PROAGI	406.518,59	145.499,86	-64,21%
PROCURADORIA	0,00	0,00	-
PROEX	20.764,52	31.626,50	52,31%
PROGEPE	54.178,95	45.516,48	-15,99%
PROGRAD	56.098,06	93.114,47	65,99%
PROINT	35.261,10	20.131,70	-42,91%
PROPLAN	14.670,33	27.696,48	88,79%
PRPPG	126.400,64	45.075,01	-64,34%
PRU	2.466,12	1.459,46	-40,82%
SACT	290,80	0,00	-100,00%

Macrounidade	2024	2025	Var. %
SECAFE	0,00	0,00	-
SECIC	0,00	0,00	-
SECOM	0,00	0,00	-
Total	1.097.146,51	812.004,75	-25,99%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Os custos com Diárias e Passagens destinam-se à participação dos gestores e equipes técnicas em reuniões, eventos, visitas técnicas, entre outros deslocamentos necessários para o desenvolvimento e aprimoramento das ações desenvolvidas pela instituição.

4.12 Apoio Administrativo, Técnico e Operacional

O serviço de apoio administrativo, técnico e operacional engloba a contratação de serviços continuados, demonstrados na Tabela 43, separados por fornecedor.

Tabela 43 - Custo do Apoio Administrativo, Técnico e Operacional por Contrato

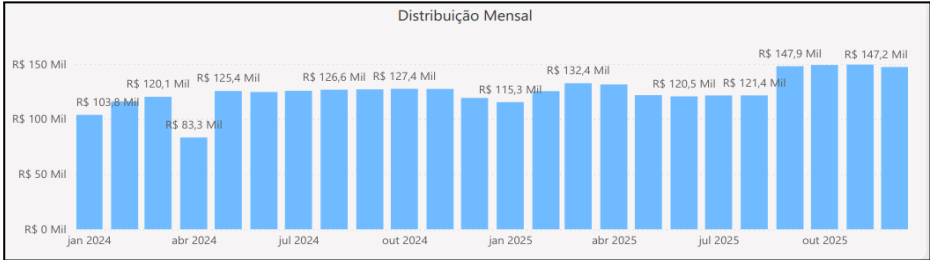
Empresa	Serviços	Valor (R\$)
Iguasseg Asseio e Cons. Ltda. (Contrato n.º 05/2022 - Vig. 01/07/22 a 01/07/26)	3 Aux. de Almoxarifado, 1 Operador de Empilhadeira e 3 Op. de Máquina Costal	238.594,11

Empresa	Serviços	Valor (R\$)
Orbenk Administração e Serviços Ltda. (Contrato n.º 04/2024 - Vigência 02/05/2024 a 02/05/2027)	8 Inspetores Escolares	428.303,55
Multilimp Serviços Terceirizados Ltda. (Contrato n.º 04/2022 - Vigência 01/06/2022 a 01/09/2025)	5 Motoristas de ônibus e 5 Motoristas de Micro-ônibus	915.814,73
Multilimp Serviços Terceirizados Ltda. (Contrato n.º 28/2025 - Vigência 02/09/2025 a 02/09/2026)	8 Motoristas de ônibus, 4 Motoristas de Micro-ônibus e 1 supervisor	
Total		1.582.712,39

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

A Figura 15 demonstra a realização mensal desses custos a partir de 2024.

Figura 15 - Custos com Apoio Administrativo, Técnico e Operacional - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

Os custos realizados em 2025, na ordem de R\$ 1.582.712,39, representaram um aumento de 11,01% em relação ao exercício anterior, quando foram consumidos R\$ 1.425.759,56.

Desde de 2024, a empresa Orbenk Administração e Serviços Ltda., presta serviços de fornecimento de oito inspetores escolares, sendo quatro para cada turno, ao valor médio mensal de R\$ 35.691,96. Em relação ao ano anterior, o custo com a mão de obra de inspetores manteve-se relativamente estável, já que teve um acréscimo de 0,33%, uma vez que em 2024, foram gastos R\$ 426.896,92.

Por sua vez, o contrato com a empresa Iguasseg Asseio e Conservação Ltda. foi reajustado em 8,27%, a partir de 01/02/2025, em razão de nova Convenção Coletiva de Trabalho, passando de R\$ 79.579,99 para R\$ 86.162,04 mensais²¹.

Já a contratação de motoristas, por meio dos contratos firmados com a Multilimp Serviços Terceirizados Ltda., inicialmente no período de janeiro a agosto, sob o Contrato n.º 04/2022, teve custo mensal de R\$ 69.601,90. Em setembro, a partir do novo

²¹ Terceiro Termo de Apostilamento ao Contrato n.º 05/2022. Esse valor inclui os serviços de vigias diurnos e noturnos, detalhados no item 4.8 Vigilância Ostensiva.

Contrato nº 28/2025, o custo passou para R\$ 86.554,74, em razão do aumento do número de motoristas e a inclusão de um posto de supervisor. Contudo, a partir do primeiro pagamento, o valor mensal passou para R\$ 94.324,22, em razão da nova Convenção Coletiva de Trabalho 2025/2027 (CCTPR002028/2025)²².

4.13 Energia Elétrica

Os custos com energia elétrica corresponderam a 0,51% dos custos totais da UNILA em 2025 e totalizaram R\$ 1.308.334,13, o que representa um aumento de 3,668% em relação ao ano de 2024. Cabe destacar que, a partir de junho de 2025, foi aplicado um reajuste médio de 2,02% nas tarifas de energia elétrica administradas pela Copel no Paraná²³.

Além disso, em 2024, de janeiro a dezembro foi aplicada a bandeira tarifária verde, quando não houve custo adicional aplicado na tarifa, enquanto em 2025 foram aplicadas as bandeiras tarifárias amarela e vermelha, em razão do baixo volume dos reservatórios das usinas hidrelétricas. A Tabela 44

²² Primeiro Termo de Apostilamento ao Contrato nº 28/2025.
²³ [Resolução Homologatória n.º 3.472, de 17 de junho de 2025.](#)

demonstra as bandeiras e valores adicionais aplicados a cada 100 kWh de consumo.

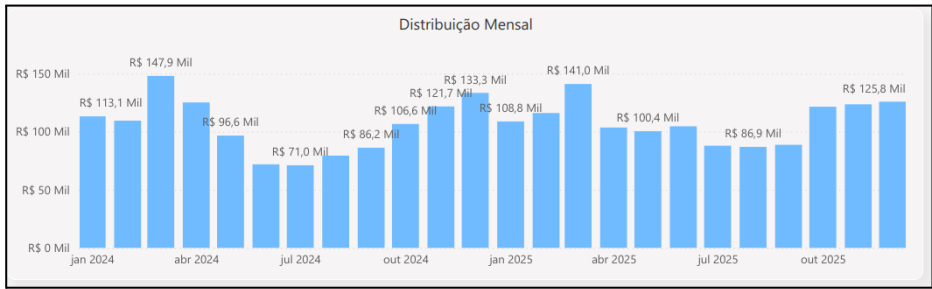
Tabela 44 - Bandeiras Tarifárias aplicadas em 2025

Mês	Bandeira Tarifária	Patamar	R\$ Adicional por 100kWh
Janeiro	Verde	-	-
Fevereiro	Verde	-	-
Março	Verde	-	-
Abril	Verde	-	-
Maiο	Verde	-	-
Junho	Amarela/Vermelha	P1	2,4617 / 5,8294
Julho	Vermelha	P1	5,8567
Agosto	Vermelha	P1 / P2	5,9295 / 10,4681
Setembro	Vermelha	P2	10,6391
Outubro	Vermelha	P2 / P1	10,7143 / 6,0705
Novembro	Vermelha	P1	6,0715
Dezembro	Vermelha / Amarela	P1	6,0705 / 2,5636

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Portanto, parte desse acréscimo nos custos com energia elétrica se deve à aplicação das bandeiras tarifárias. A Figura 16 demonstra a evolução mensal desses custos entre 2024 e 2025.

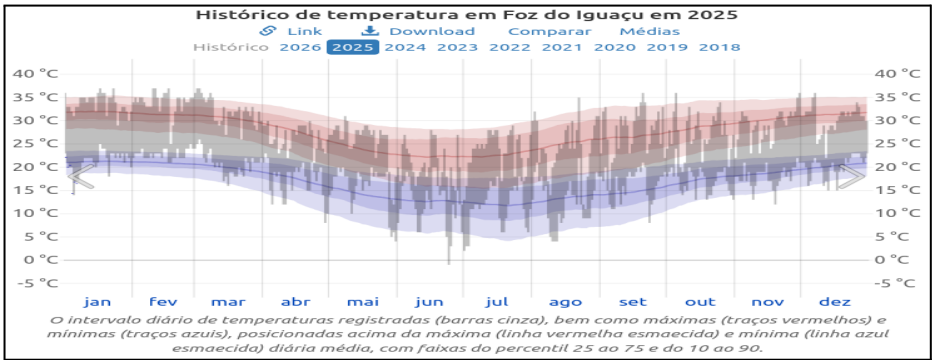
Figura 16 - Custos com Energia Elétrica em 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

Como observado, há elevação no consumo de energia elétrica nos meses que normalmente são registradas altas temperaturas na cidade de Foz do Iguaçu, como em janeiro, fevereiro, março, abril, novembro e dezembro, conforme demonstrado na Figura 17, possivelmente, em razão do maior uso dos aparelhos de ar condicionado nos ambientes da UNILA.

Figura 17 - Temperaturas em Foz do Iguaçu em 2025



Fonte: [Weather Spark](#), 22 de abril de 2026.

A Tabela 45 demonstra a evolução do gasto com energia elétrica por imóvel utilizado pela UNILA entre 2024 e 2025.

Tabela 45 - Comparativo dos Custos com Energia Elétrica

Imóvel	2024	2025	Var. %
Almada	39.565,45	35.648,80	-9,90%
Campus Integração	303.756,10	337.624,86	11,15%
Campus Arandu	23.472,38	12.251,11	-47,81%
Jardim Universitário	882.372,36	907.672,31	2,87%
Portal - Almoxarifado	13.017,52	15.137,05	16,28%
Total	1.262.183,81	1.308.334,13	3,66%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Para melhor compreensão da evolução do custo com energia elétrica, a Tabela 46 demonstra o consumo de energia em kWh

por imóvel, uma vez que o desembolso está sujeito a uma série de variáveis, como bandeira tarifária, consumo nos horários de pico, reajustes, entre outros.

Tabela 46 - Comparativo do Consumo de Energia Elétrica

Imóvel	2024 (kWh)	2025 (kWh)	Var. %
Almada	46.691	39.819	-14,72%
Campus Integração	342.368	386.969	13,03%
Campus Arandu	6.321	3.190	-49,53%
Jardim Universitário	1.020.344	1.031.860	1,13%
Portal - Almoxarifado	15.047	13.863	-7,87%
Total	1.430.771	1.475.701	3,14%

Fonte: PRU, 2025.

As unidades Almada e Campus Arandu apresentaram redução nos custos com energia elétrica. No caso do Almada, essa redução provavelmente ocorreu em razão da redistribuição interna de atividades e setores, resultando na diminuição do uso da edificação, segundo informações prestadas pela Coordenadoria de Infraestrutura e Meio Ambiente (CIMA)²⁴. Com relação à redução do consumo observado no Campus Arandu, de 49,53%, decorre do consórcio responsável pela continuidade

²⁴ E-mail recebido em 24/04/2026.

das obras de construção assumir esse gasto a partir de junho de 2025.

Com relação ao Campus Integração, houve um consumo que superou os gastos do ano anterior em 13,03%, representando um aumento de R\$ 33.868,76, ou 11,15%. De acordo com a CIMA, nesta unidade está localizado o Alojamento Estudantil, o que introduz uma variabilidade adicional no consumo de energia elétrica, em razão da sua ocupação, que oscila ao longo do tempo, havendo períodos com maior ou menor número de estudantes alojados, impactando diretamente no consumo, especialmente em razão do uso de equipamentos elétricos, iluminação e climatização.

Da mesma forma, observa-se um acréscimo no consumo de energia elétrica no Campus Jardim Universitário, de 2,87% em relação ao ano anterior. Segundo a CIMA²⁴, não houve eventos específicos ou pontuais que tenham impactado o aumento do consumo, sendo essa variação explicada por fatores contínuos como:

- maior intensidade de uso das edificações, em decorrência da dinâmica institucional;

- reorganização de setores administrativos e acadêmicos, com criação, ampliação ou realocação de espaços;
- possível aumento no uso de laboratórios e equipamentos elétricos;
- influência das condições climáticas, especialmente em períodos de temperaturas mais elevadas, com o uso dos sistemas de climatização.

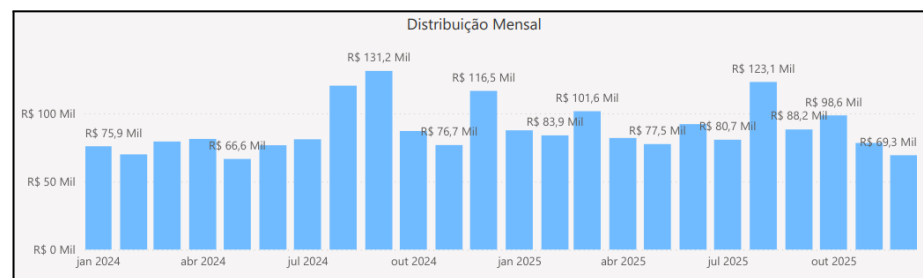
Já em relação à unidade Portal - Almoxarifado, apesar da redução de 7,87% no consumo de energia, observa-se um aumento nos gastos de 16,28%, que se deve principalmente pelo fato de falha no medidor de energia, o qual não registrou o consumo dos meses de maio a dezembro de 2024, gerando faturas contendo apenas a taxa mínima de consumo. Diante disso, a Copel providenciou a troca do equipamento e passou a cobrar a partir da fatura de julho/2025 o valor de R\$ 6.141,40, em 28 parcelas, referentes a março, abril e maio de 2025, considerando a média de consumo. Em 2025 foram pagas seis parcelas de R\$ 220,05, que totalizaram R\$ 1.320,30.

4.14 Manutenção e Conservação de Bens Imóveis

As despesas relacionadas neste item correspondem aos custos com serviços de manutenção predial, manutenção de elevadores, operação e monitoramento de estação de tratamento de água e esgoto, entre outros, necessários à manutenção dos bens imóveis da instituição.

Em 2025, foram gastos R\$ 1.062.734,30, o que representa 0,41% de todos os custos institucionais, mantendo-se relativamente estável, quando comparado com o ano anterior, já que teve uma leve alta de 0,03%. A Figura 18 demonstra a evolução desses custos entre 2024 e 2025.

Figura 18 - Manut. e Cons. de Bens Imóveis - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

Esses recursos foram destinados ao pagamento das empresas apresentadas na Tabela 47.

Tabela 47 - Custo de Manutenção e Conservação de Bens Imóveis por Contrato

Favorecido	Contrato	Serviço	Valor (R\$)	% Part.
Arcom Comércio e Serviços Ltda.	32/2020	Manutenção predial preventiva e corretiva das Instalações	1.009.550,70	95,00%
B27 Comércio e Manutenção de Elevadores Ltda.	08/2024	Manutenção preventiva e corretiva dos elevadores e de plataforma elevatória	13.081,44	1,23%
Braságua Tratamento de Água e Efluentes do Brasil Ltda.	06/2022	Monitoramento e operação de sistema de tratamento de água proveniente de poço artesiano	36.848,84	3,47%
Elétron Elevadores Ltda.	37/2025	Manutenção preventiva e corretiva de elevadores	3.253,32	0,31%
Total			1.062.734,30	100,00%

Fonte: DEFIN, 2025.

O maior volume de recursos, correspondendo a 95,00% do total, foi destinado ao Contrato n.º 32/2020, firmado com a empresa Arcom Comércio e Serviços Ltda., no qual foram fornecidos os serviços e materiais apresentados na Tabela 48.

Tabela 48 - Serviços Prestados pela Arcom Com. e Serv. Ltda.

Mão de Obra	Valor (R\$)
Eletricista	132.795,99
Oficial de Manutenção Predial	502.977,27
Auxiliar de Manutenção Predial	140.370,39
Materiais	156.636,71
Equipe Volante	76.770,34
Total	1.009.550,70

Fonte: Processos n.ºs 23422.001282/2025-63 e 23422.029065/2025-38. Valores em Reais (R\$).

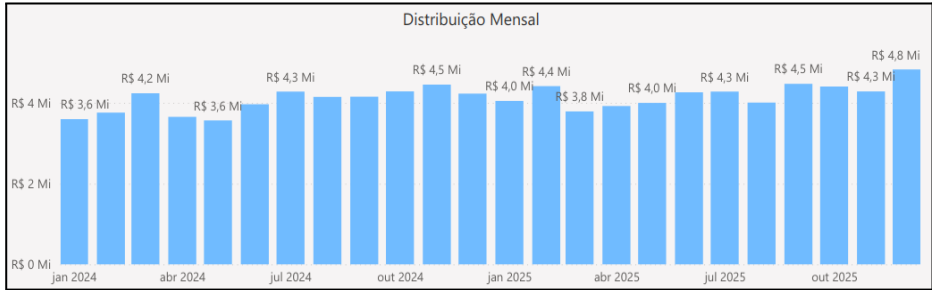
A mão de obra contratada da empresa Arcom Com. e Serv. Ltda. destina-se ao atendimento de chamados de manutenção predial, abertos pelos usuários dos espaços, e às ações preventivas para a conservação da estrutura física utilizada pela comunidade acadêmica.

4.15 Outras Despesas

O grupo de outras despesas representa os custos relativos a despesas diversas, tais como auxílios a pessoas físicas, emissão de certificados digitais, serviços de tecnologia da informação e comunicação, despesas de exercícios anteriores, indenizações e restituições, entre outros.

No ano de 2025, tais valores representaram 0,25% do total dos custos gerais, ou seja, R\$ 643.361,19, apresentando uma redução de 13,29% em relação ao exercício anterior, quando foram consumidos R\$ 741.990,76. A Figura 19 apresenta a evolução desses custos ao longo de 2024 e 2025.

Figura 19 - Outras Despesas - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

A destinação dos gastos de 2025, classificados como Outras Despesas, é apresentada na Tabela 49.

Tabela 49 - Custos com Outras Despesas

Favorecido	Despesa	Valor (R\$)
UNILA	Pagamento de bolsa de preceptoría para supervisão de estudantes de medicina da Unila - Auxílio a Pessoas Físicas.	497.550,00
Fundação Araucária	Devolução de recursos e rendimentos oriundos de convênios.	62.032,23

Favorecido	Despesa	Valor (R\$)
Multilimp Serviços Terceirizados Ltda.	Repactuação dos valores contratuais ref. a maio a set/2025.	26.774,08
Copel Distribuição SA	Fornecimento de Energia Elétrica ref. dez/2025.	12.764,10
UNILA	GECC do exercício anterior - Curso Sistema de Concessão de Diárias e Passagens - Fundação UNIR.	10.022,00
UNILA	Auxílio Moradia a Residentes - Residência Multiprofissional em Saúde.	8.212,00
Preventiva Refrig. Ltda.	Reajuste retroativo de out. a dez/2025.	5.981,79
Antônio Aparecido Dantas & Irmão Ltda.	Repactuação dos valores contratuais ref. a 2024 - Serv. de Sonorização, Projeção Iluminação e Estruturas para eventos.	3.238,18
Departamento de Trânsito DETRAN	Recolhimento de Multas de Trânsito de Veículos da Frota da UNILA.	3.092,11
Sem Informação * EDUNILA	Baixa de Estoque da Editora Universitária - EDUNILA.	3.087,42
DGI Impressão Digital Ltda.	Serviços gráficos destinados à Semana Integrada de Ensino, Pesquisa e Extensão - SIEPE 2025.	2.803,80
UNILA	Bolsa do Programa Institucional de Apoio à Inclusão Social - PIBIS ref. dez/2025.	2.800,00
SERPRO	Serviço de emissão e renovação de Certificação Digital * ICP-Brasil.	2.183,54
Departamento de Estradas e Rodagem do Estado do Paraná	Recolhimento de Multas de Trânsito de Veículos da Frota da UNILA.	929,56

Favorecido	Despesa	Valor (R\$)
Nelson Ferrari Ltda.	Materiais para a prestação de serviços de limpeza, asseio e conservação com disponibilização de mão de obra ref. a dez/2025.	684,91
Banco do Brasil SA	Assinatura da Plataforma Software Dashgoo.	489,00
UNILA	Diárias a servidor referente à viagem realizada no período de 02 a 07/12/2024.	300,00
Ricardo Fernando da Silva Ramos (SF)* (SERPRO)	Certificação digital para o CNPJ da UNILA para uso da Reitoria.	249,90
Arcom Comércio e Serviços Ltda.	Repactuação dos valores contratuais ref. dez/2024.	158,74
Oi SA - Em Recuperação Judicial	Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC) ref. dez/2025.	7,83
Total		643.361,19

Legenda: (SF)* - Cartão de Suprimento de Fundos.
 Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

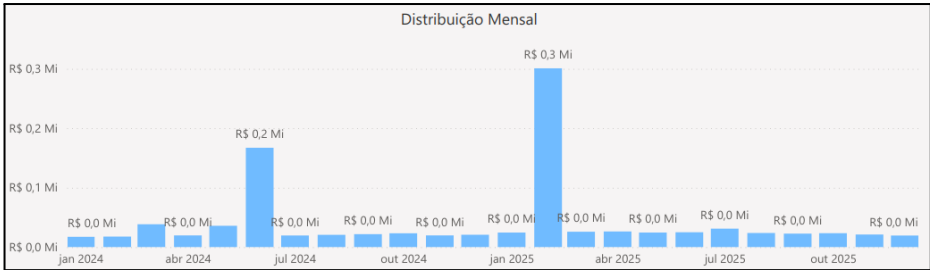
Dos custos classificados neste item, 77,34% referem-se ao pagamento das bolsas de preceptoría para a supervisão de estudantes do curso de medicina da UNILA, seguidos da devolução de rendimentos provenientes da aplicação dos recursos oriundos de convênios, que representam 9,64%. Os demais custos, que totalizam R\$ 83.778,96, ou 13,02% do total, correspondem, principalmente, a reconhecimentos de dívidas,

despesas de exercícios anteriores ou valores retroativos referente a repactuações ou reajustes de contratos firmados.

4.16 Tributos e Contribuições

Corresponde às contribuições para custeio da iluminação pública, contribuições previdenciárias de terceiros, contribuições para o PIS/PASEP, taxas pagas a órgãos de fiscalização, IPTU, entre outras. A Figura 20 demonstra os custos com Tributos e Contribuições no período de 2024 a 2025.

Figura 20 - Custos com Tributos e Contribuições - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

Em 2025, esses custos totalizaram R\$ 567.099,57, correspondendo a 0,22% dos custos totais, representando um aumento de 34,84%, ou R\$ 146.517,17, em relação ao exercício de 2024. A Tabela 50 demonstra os custos com Tributos e

Contribuições por natureza de despesa, ocorridos no exercício de 2024 e 2025, para fins comparativos.

Tabela 50 - Comparativo dos Custos com Tributos e Contribuições

Natureza da Despesa	2024	2025	Var. %
Contribuição p/ Custeio de Iluminação Pública	7.146,56	7.128,90	-0,25%
Contribuição p/ o PIS/PASEP	1.294,05	49.757,54	3745,10%
Contribuição Previdenciária - Serviços Terceiros (PF)	221.728,82	219.625,15	-0,95%
Contribuição Previdenciária - Serviços Terceiros (PJ)	109,86	0,00	-100,00%
Imposto s/ Prop. Predial e Territ. Urbana - IPTU	146.427,91	226.169,14	54,46%
Imposto s/Serviços de Qualquer Natureza - ISSQN	94,99	0,00	-100,00%
Impostos e Contribuições - Recolhimento Agregado IN RFB	0,00	2.162,20	-
Outros Serviços de Terceiros - PJ	23,41	0,00	-100,00%
Taxas	43.756,80	62.256,64	42,28%
Total	420.582,40	567.099,57	34,84%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

A Contribuição Previdenciária - Serviços de Terceiros (PF) corresponde ao recolhimento do INSS dos bolsistas que atuam no Programa de Residência Multiprofissional em Saúde da UNILA.

A Contribuição para o PIS/PASEP corresponde ao recolhimento do PASEP que a UNILA realiza, em atendimento à Lei nº 9.715/1998, sobre os rendimentos das receitas próprias, especialmente sobre os recursos depositados provenientes de convênios. O crescimento do valor recolhido para o PASEP em 2025, em relação ao exercício anterior, deve-se principalmente ao recebimento em 12/12/2024, do crédito para execução do Convênio n.º 45000774289, firmado com a Itaipu Binacional, no valor de R\$ 65.000.000,00, aplicado na aquisição do imóvel Jardim Universitário. Esse convênio gerou um recolhimento de R\$ 46.524,19, representando 93,50% do valor total de recolhimento do PASEP em 2025.

Dentre os valores apresentados na Tabela 50, observa-se um crescimento de 54,46% nos custos com IPTU, passando de R\$ 146.427,91, em 2024, para R\$ 226.169,14, em 2025, conforme demonstrado no detalhamento dos tributos e contribuições recolhidos por imóvel utilizado pela UNILA, apresentado na Tabela 51.

Tabela 51 - Tributos e Contribuições Recolhidos por Imóvel

Imóvel	IPTU	Taxa de Lixo	Iluminação Pública	Total
Almada	10.234,68	266,28	0,00	10.500,96
Portal - Almoxarifado	0,00	5.160,32	0,00	5.160,32
Terreno Campus Arandu - Servidão	0,00	0,00	48,99	48,99
Terreno Campus Arandu	0,00	0,00	48,99	48,99
Campus Integração	0,00	26.270,72	0,00	26.270,72
Jardim Universitário	215.934,46	19.351,20	0,00	235.285,66
Total	226.169,14	51.048,52	97,98	277.315,64

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Conforme observado na Tabela 51, a UNILA paga IPTU apenas para os imóveis locados Almada e Jardim Universitário, uma vez que os imóveis próprios gozam de imunidade tributária, conforme estabelecido no artigo 15, VI, “a”, da Constituição Federal. Quanto ao imóvel Portal - Almoxarifado, esse custo fica a cargo do locador, conforme previsto na Cláusula Terceira, inciso 3.1.9²⁵. Sendo assim, a Tabela 52 compara os custos com IPTU dos imóveis locados entre os anos de 2024 e 2025.

²⁵ Contrato Administrativo nº 12/2022.

Tabela 52 - Comparativo dos Custos com IPTU

Imóvel	2024	2025	Var. %
Almada	9.967,21	10.234,68	2,68%
Portal - Almoxarifado	0,00	0,00	-
Terreno Campus Arandu - Servidão	0,00	0,00	-
Terreno Campus Arandu	0,00	0,00	-
Campus Integração	0,00	0,00	-
Jardim Universitário	136.460,70	215.934,46	58,24%
Total	146.427,91	226.169,14	54,46%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Parte da variação dos custos com IPTU do imóvel Jardim Universitário deve-se ao fato de que, em 2024, o imposto foi pago proporcionalmente, a partir do dia 17 de maio de 2024, quando foi firmado o Contrato de locação n.º 12/2022²⁶, que atribui essa responsabilidade à UNILA, ficando o período anterior sob responsabilidade do locador.

Dentre os demais custos apresentados na Tabela 50, observa-se um crescimento de 42,28% no recolhimento de taxas, que, em 2025, correspondeu a R\$ 62.256,64. Esse custo é detalhado por favorecidos na Tabela 53.

²⁶ Processo n.º 23422. 006063/2024-90.

Tabela 53 - Comparativo dos Custos com Taxas

Favorecido	2024	2025	Var. %
Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Paraná - CAU/PR	0,00	1.003,20	-
Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Paraná	996,40	1.442,42	44,76%
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Paraná	156,80	123,00	-21,56%
Departamento de Trânsito - DETRAN	3.091,96	4.068,23	31,57%
Fundo da Justiça do Poder Judiciário do Estado do Paraná	128,85	0,00	-100,00%
Fundo Especial de Segurança Pública do Estado do Paraná	424,59	0,00	-100,00%
Governo do Paraná - Secretaria de Estado da Fazenda	0,00	0,00	-
Instituto Água e Terra	1.712,76	551,27	-67,81%
Instituto Nacional da Propriedade Industrial	946,00	4.020,00	324,95%
Município de Foz do Iguaçu	36.299,44	51.048,52	40,63%
Total	43.756,80	62.256,64	42,28%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

As taxas recolhidas em 2025 foram para diversas finalidades, como para pagamentos ao Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Paraná (CAU-PR), para emissão de Registro de Responsabilidade Técnica (RRT), visando à elaboração do projeto arquitetônico da Edificação Nearly Zero Energy Building

(NZEB)²⁷ e a outras adequações na Moradia Estudantil²⁸; ao Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Paraná (CREA-PR), para emissão de Anotação de Responsabilidade Técnica (ART) referente à elaboração de orçamento de sondagem geotécnica à percussão²⁹; ao projeto de edificação do NZEB³⁰; e ao projeto de prevenção e combate a incêndio³¹ e controle de poluição³² da Moradia Intercultural; entre outros. Com finalidade semelhante, foi realizado pagamento ao Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Paraná para renovação da Responsabilidade Técnica (RT) do Biotério da UNILA.

Foram ainda destinados recursos ao Departamento de Trânsito do Paraná (DETRAN-PR) para o pagamento de licenciamento da frota oficial da UNILA, ao Instituto Água e Terra do Paraná (IAT-PR), referente ao licenciamento ambiental do NZEB³³ e da Moradia Intercultural³⁴; e ao Instituto Nacional da Propriedade

²⁷ Processo n.º 23422.011210/2025-24.

²⁸ Processo n.º 23422.012887/2025-80.

²⁹ Processo n.º 23422.005597/2025-90.

³⁰ Processo n.º 23422.011143/2025-48.

³¹ Processo n.º 23422.012887/2025-80.

³² Processo n.º 23422.012915/2025-69.

³³ Processo n.º 23422.008434/2025-59.

³⁴ Processos n.º 23422.012957/2025-08 e 23422.017705/2025-67.

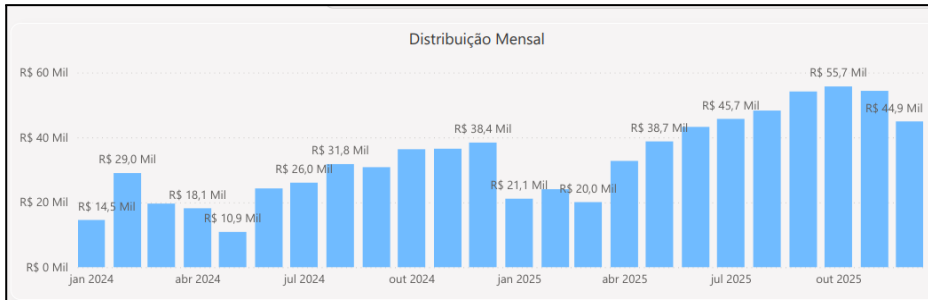
Industrial (INPI), referente aos depósitos de patentes e ao pagamento de anuidades³⁵.

Ainda em 2025, foram pagos R\$ 51.048,52 ao Município de Foz do Iguaçu, referentes à Taxa de Recolhimento de Lixo dos imóveis relacionados na Tabela 51.

4.17 Água e Esgoto

Os custos com água e esgoto totalizaram R\$ 482.832,59 em 2025, com acréscimo de 52,70% em relação ao exercício anterior. A Figura 21 detalha o custo mensal no período de 2024 a 2025.

Figura 21 - Custos com Água e Esgoto - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

³⁵ Processos n.ºs 23422.014933/2025-85, 002183/2020-68, 007044/2020-57, 006831/2020-81, 017484/2019-89, 017816/2023-10 e 023629/2025-29.

A Tabela 54 demonstra o consumo por imóvel, permitindo a comparação entre 2024 e 2025.

Tabela 54 - Comparativo dos Custos com Água e Esgoto

Imóvel	2024	2025	Var. %
Almada	9.277,69	6.817,99	-26,51%
Campus Integração	226.467,44	351.302,85	55,12%
Campus Arandu	4.842,18	2.989,31	-38,27%
Jardim Universitário	73.338,75	119.583,27	63,06%
Portal - Almoxarifado	2.280,92	2.139,17	-6,21%
Total	316.206,98	482.832,59	52,70%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Inicialmente, cumpre mencionar que, a partir de maio de 2025, a tarifa de água e esgoto foi reajustada em 3,7753%³⁶. Assim, considerando que a análise comparativa da evolução dos custos com água e esgoto não necessariamente representa efetivamente acréscimo ou redução do consumo, uma vez que está sujeita a reajuste da tarifa, faixa de consumo, entre outras variáveis, apresenta-se, na Tabela 55, a variação do consumo em m³.

³⁶ [Tabela de Evolução Tarifária 2021 - 2025](#).

Tabela 55 - Comparativo do Consumo de Água e Esgoto

Imóvel	2024 (m³)	2025 (m³)	Var. %
Almada	809	584	-27,81%
Campus Integração	10.757	16.053	49,23%
Campus Arandu	369	229	-37,94%
Jardim Universitário	7.712	12.184	57,99%
Portal - Almoxarifado	106	90	-15,09%
Total	19.753,00	29.140,00	47,52%

Fonte: PRU, 2025.

Dentre as edificações da UNILA, embora algumas unidades tenham apresentado redução, de modo geral houve aumento de 47,52% no consumo, impulsionado pelo Campus Integração e pela unidade Jardim Universitário. A seguir são analisadas as variações apresentadas na Tabela 55, a partir de informações repassadas pela CIMA.³⁷

Com relação ao Campus Integração, o consumo aumentou 49,23% em relação a 2024. A CIMA explica que, por abrigar o Alojamento Universitário, o consumo sofre variações ao longo do tempo em razão da quantidade de alojados, o que impacta diretamente o consumo, especialmente devido ao uso de água para higiene pessoal, sanitários e demais atividades cotidianas.

³⁷ E-mail recebido da CIMA, em 24/04/2026.

De igual maneira, houve aumento de 57,99% no consumo da unidade Jardim Universitário, que pode estar relacionado, segundo a CIMA, à maior intensidade de uso da edificação, à ampliação ou reorganização de espaços acadêmicos e administrativos, bem como ao aumento do fluxo de usuários. Outro aspecto que pode ter contribuído para o aumento no consumo de água foi a implantação do Restaurante Universitário, a partir de 25 de março³⁸ com funcionamento de segunda a sexta, das 6h45min às 21h., e aos sábados, das 9h às 12h. Adicionalmente, foi identificado um vazamento de água, que perdurou entre os meses de setembro e outubro de 2025, que pode ter contribuído para essa elevação dos gastos.

O consumo do imóvel Portal - Almoxarifado manteve-se relativamente estável, com variação de -6,21%, possivelmente, em razão da redução do uso da edificação, em função da redistribuição de atividades entre outras unidades da UNILA.

Já em relação ao Campus Arandu, observou-se redução do consumo de 38,27%, que se deve ao fato de o consórcio

³⁸ [Restaurante Universitário do JU.](#)

responsável pela continuidade das obras de construção ter assumido esse gasto a partir de junho de 2025.

Da mesma maneira, observou-se redução de 27,81% no consumo da unidade Almada, que pode estar relacionada, em parte, à normalização do consumo após a correção de vazamento que impactou o histórico de consumo em 2024.

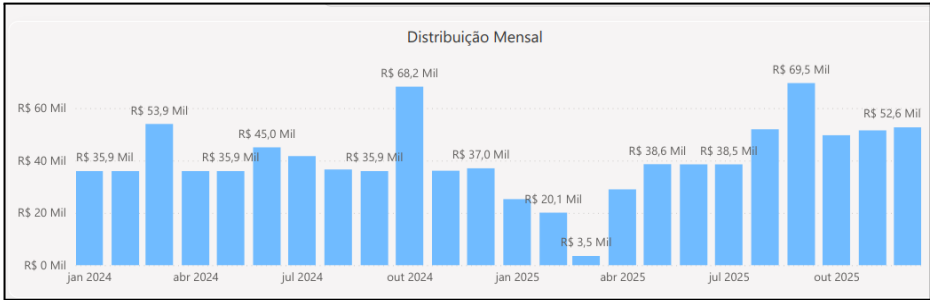
4.18 Manutenção de Equipamentos

Os custos de manutenção de equipamentos correspondem em grande parte ao serviço de manutenção dos equipamentos de ar-condicionado, do sistema de aquecimento de água do alojamento estudantil, e de outros serviços como a manutenção de extintores e equipamentos diversos, representando 0,18% dos custos totais do exercício.

Em 2025, esses custos totalizaram R\$ 468.534,99, representando uma variação de -5,92%, o que corresponde a uma redução de R\$ 29.497,01 em relação ao exercício anterior.

A Figura 22 demonstra a evolução desses custos no período.

Figura 22 - Manutenção de Equipamentos - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

A Tabela 56 detalha a destinação dos recursos para a manutenção de equipamentos em 2025.

Tabela 56 - Custos com Manutenção de Equipamentos por Favorecido

Favorecido	Serviço	Valor (R\$)	% Part.
Preventiva Refrigeração Ltda	Manutenção em aparelhos de ar-condicionado	310.370,22	66,24%
Alvovita Gestão de Saúde Ltda	Manutenção dos equipamentos de laboratórios	59.431,00	12,68%
Arbom Comércio de Refrigeração Ltda	Manutenção do sistema de aquecimento de água do Alojamento Estudantil	42.689,19	9,11%
Arbom Comércio de Refrigeração Ltda	Instalação de aparelhos de ar condicionados, incluindo mão de obra, materiais, equipamentos e ferramentas	21.707,08	4,63%

Favorecido	Serviço	Valor (R\$)	% Part.
Solotest Aparelhos para Mecânica do Solo Ltda.	Manutenção da Prensa CBR/Marshall	8.830,00	1,88%
Metrohm Brasil Analítica Ltda.	Manutenção de Cromatógrafo de Íons	8.744,22	1,87%
Laerdal Medical e Comércio de Produtos	Manutenção no Laboratório de Simulação Médica	7.800,00	1,66%
Labstore - Equipamentos para Laboratórios Ltda.	Aquisição de peças de reposição para ultrapurificador de água Gehaka	6.115,00	1,31%
Marcelo Antunes da Silva (SF)* 49.069.959 José Carlos Santos Sales	Conserto de três caixas de som ativa BLG	1.630,00	0,35%
Extintores Cataratas Ltda. - Contrato 22/2023	Manutenção em mangueiras de incêndio	1.218,28	0,26%
Total		468.534,99	100,00%

Legenda: (SF)* - Cartão de Suprimento de Fundos.

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Como observado, recursos no valor de R\$ 332.077,30 foram destinados à instalação e manutenção de aparelhos de ar-condicionado, correspondendo a 70,88% dos gastos com manutenção de equipamentos. Esses serviços foram realizados pela empresa Preventiva Refrigeração Ltda. e Arbom Comércio e Refrigeração Ltda.

Além disso, foram gastos R\$ 59.431,00 com a manutenção de equipamentos de laboratórios e R\$ 42.689,19, com a manutenção do sistema de aquecimento de água do Alojamento Estudantil, o que correspondeu, respectivamente, a 12,68% e 9,11% dos gastos com manutenção de equipamentos.

Os demais gastos correspondem à manutenção de equipamentos diversos, como da Prensa CBR/Marshall, do Cromatógrafo de Íons, do laboratório de simulação médica, do ultrapurificador de água Gehaka, entre outros, que consumiram R\$ 34.337,50, representando 7,33% dos gastos com manutenção de equipamentos.

4.19 Assistência Estudantil - Serviços de Terceiros

Neste item, foram classificados os custos com o pagamento do fornecimento de alimentação aos estudantes, por meio de recursos provenientes da Política Nacional de Assistência Estudantil (PNAES).

No ano de 2025, foram destinados R\$ 462.880,86 ao pagamento de alimentação aos estudantes por meio do PNAES, representando um aumento de 127,75% em relação ao exercício

anterior, quando foram aplicados R\$ 203.242,65. A Tabela 57 apresenta a destinação dos recursos em 2025.

Tabela 57 - Custos com Assistência Estudantil - Serviços de Terceiros

Beneficiário	Serviços	2025	% Part.
PKJ Comércio de Refeições Ltda.	Serviço de alimentação, serviços de cantina e lanchonete no Jardim Universitário	393.524,16	85,02%
A Cantina Brasil Ltda.	Fornecimento de alimentação no Campus Itaipu Parquetec	69.356,70	14,98%
Total		462.880,86	100,00%

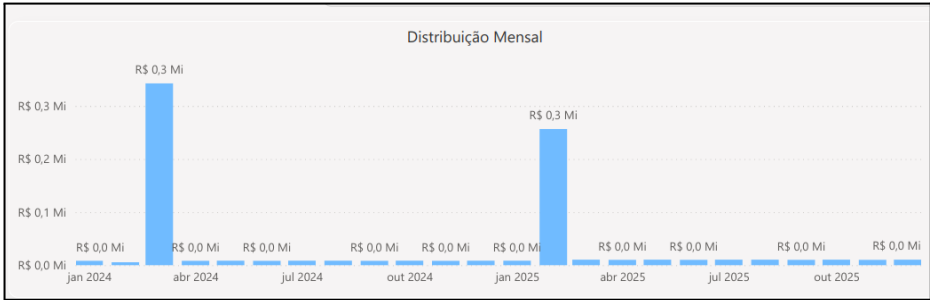
Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Os custos que compõem este item complementam os pagamentos descritos no item 4.6, letra b, deste relatório, no qual estão detalhados os serviços correspondentes prestados.

4.20 Assinatura de Periódicos

Em 2025, foram destinados R\$ 366.785,42 para as assinaturas de periódicos, correspondendo a uma redução de R\$ 63.879,38, representando uma variação de -14,83% em relação ao ano anterior. A Figura 23 demonstra a evolução desses custos no período.

Figura 23 - Assinatura de Periódicos - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

A Tabela 58 demonstra a destinação dos recursos aplicados para o pagamento de Assinaturas de Periódicos.

Tabela 58 - Custos com Assinatura de Periódicos por Favorecido

Favorecido	Serviço	Valor (R\$)	% Part.
Minha Biblioteca Ltda.	Contratação da base de dados Minha Biblioteca - plataforma digital de bibliografias	247.050,00	67,36%
Uptodate Inc.	Assinatura digital da plataforma Uptodate (Uptodate Anywhere e Uptodate Advanced)	119.735,42	32,64%
Total		366.785,42	100,00%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

A plataforma UpToDate é uma base de conhecimento em medicina, que fornece conteúdo científico revisado, auxiliando na tomada de decisão clínica e possibilitando o aprimoramento do conhecimento do corpo clínico, docente e discente do curso de Medicina da UNILA³⁹.

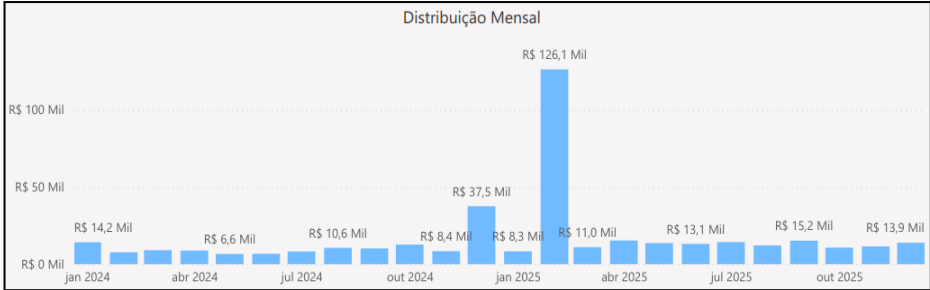
Já a plataforma Minha Biblioteca é um acervo digital que fornece um catálogo multidisciplinar de *E-books* de importantes editoras acadêmicas, disponibilizado para toda a comunidade acadêmica da UNILA.

4.21 Serviços de Tecnologia da Informação (TI)

Os custos relacionados a serviços de TI referem-se à aquisição de licenças de softwares e a serviços de cópias e reprodução de documentos. No ano de 2025, foram gastos R\$ 265.174,10, representando um aumento de 88,75% em relação ao exercício anterior, quando foram gastos R\$ 140.488,85. A Figura 24 demonstra a evolução desses custos entre os anos de 2024 e 2025.

³⁹ Termo de Referência n.º 183/2023 - Processo 23422.001613/2024-84.

Figura 24 - Serviços de TI - 2024 a 2025



Fonte: [Painel de Custos/CCF](#).

A Tabela 59 detalha a destinação dos recursos classificados como serviços de TI.

Tabela 59 - Custos com Serviços de TI

Favorecido	Descrição	Valor (R\$)
Frazíllio Soluções de Tecnologia Ltda.	7 Licenças de software Autocad LT 2024, 2 licenças de software Revit LT 2024 e 3 licenças do pacote Architecture, Engineering and Construction Collection - 3 anos	130.269,41
Almaq Equipamentos para Escritório Ltda.	Contratação de outsourcing de impressão com equipamentos	83.841,25
Tekis Tecnologias Avançadas Ltda.	Aquisição de licença de uso do software Stela Experta, para gestão estratégica de informações - 1 ano	21.785,40
Aspens Technology, Inc.	Aquisição de licença do software Aspenone - 2 anos	15.784,45
MCR Sistemas e Consultoria Ltda.	Contratação de licença de softwares de Design Gráfico (Adobe Creativa Cloud)	2.150,74

Favorecido	Descrição	Valor (R\$)
Bruna R. da S. de Oliveira * Overleaf Sharelatex / Mathpix	Aquisição de licença do Softwares Overleaf e Mathpix	2.109,19
3F Ltda.	Aquisição de licença de acesso ao módulo Orçamento e Bases Adicionais do Sistema Orçafascio - 3 anos	1.997,98
Target Engenharia e Consultoria Ltda.	Aquisição de licença de sistema Target Gedweb de gerenciamento e acesso à coleção completa de normas técnicas brasileiras (NBR) e Mercosul (NM)	1.837,62
Bruno dos Santos Azevedo * Ebanx Ltda. // Canva	Aquisição de assinaturas anuais do serviço de edição de vídeos CapCut Pró e Flickr e do software Canva Pro	1.744,74
Pic Informática Ltda.	Aquisição de licença de uso do software Origin 2024 Profissional - 3 anos	792,70
Futures Publishers Group Ltda.	Serviço de publicação de artigo na Revista Contribuciones a las Ciencias Sociales (CLCS)	650,00
South Flórida Publishing Ltda.	Serviço de publicação de artigo científico na Revista Caribeña de Ciencias Sociales	635,00
61.841.915 Eduarda Pereira dos Santos	Aquisição de licença de uso do software Canva - 2 anos	616,50
Zuelzer Vieira Jr. (SF)* Rayyan Memberships	Aquisição de software Plataforma Rayyan para apoiar atividades de revisões sistemáticas, meta-análises e gestão de literatura científica	558,36
Procad Comércio e Serviços de Informática Ltda.	Serviço de impressão de desenhos em grandes formatos (Plotagem CAD engenharia, arquitetura e outros)	400,76
Total		265.174,10

Legenda: (SF)* Cartão de Suprimento de Fundos. Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

A Tabela acima demonstra que R\$ 179.647,08, ou 67,75% dos recursos, foram destinados à aquisição de licenças de softwares destinados para as áreas técnicas e acadêmicas da UNILA. Do saldo restante, R\$ 84.242,01 foram destinados ao contrato de outsourcing de impressão com fornecimento de equipamentos, e à impressão de grandes formatos (Plotagem CAD), enquanto R\$ 1.251,50 foram utilizados para o pagamento de publicações de artigos científicos.

4.22 Demais Custos

As despesas descritas a seguir totalizam R\$ 387.805,70 e correspondem a 0,16% do volume total de custos no exercício de 2025. Portanto, não são detalhadas, por se tratarem, individualmente, de valores pouco expressivos em relação ao total. Contudo, o valor despendido e a variação em relação ao exercício anterior podem ser verificados na Tabela 60.

Tabela 60 - Demais Custos

Tipo de Despesa	2024	2025	VAR. %	% PART.
Manutenção de Veículos	110.310,05	147.523,25	33,74%	0,06%
Contribuição à entidades	99.877,43	104.147,56	4,28%	0,04%

Tipo de Despesa	2024	2025	VAR. %	% PART.
Locação de Equipamentos	98.496,72	65.889,06	-33,11%	0,03%
Comunicação em Geral	44.337,12	52.781,31	19,05%	0,02%
Comunicação Oficial	16.569,42	17.464,52	5,40%	0,01%
Total	369.590,74	387.805,70	4,93%	0,16%

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Outras informações sobre esses custos podem ser obtidas no [Painel de Custos](#), na aba Comparativos.

Além disso, o Anexo II demonstra a evolução dos custos, por tipo de despesa dos últimos quatro anos, visando oferecer uma perspectiva mais abrangente do comportamento desses custos ao longo do tempo.

5 CONCLUSÃO

Este relatório tem por objetivo evidenciar como os custos da UNILA foram alocados para o cumprimento de sua missão institucional, especialmente no desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão. Para a apuração desses custos, foram adotados os critérios estabelecidos no [Manual Orientativo de Custos](#).

Os recursos consumidos pelas macrounidades no exercício de 2025 são apresentados, a seguir, na Tabela 61, de forma comparativa ao exercício anterior.

Tabela 61 - Custos por Macrounidade

Macrounidade	2024	2025	Var. %	% Part.
AUDIN	1.240.405,38	1.503.856,18	21,24%	0,58%
BIUNILA	5.966.805,81	6.605.664,66	10,71%	2,57%
CORREGEDORIA	657.872,02	1.170.510,28	77,92%	0,46%
EDUNILA	1.030.884,96	1.148.596,75	11,42%	0,45%
GR	7.124.138,12	6.893.588,36	-3,24%	2,68%
ILAACH	31.362.073,83	36.515.500,29	16,43%	14,20%
ILACVN	32.475.727,15	38.319.296,14	17,99%	14,90%
ILAESP	22.267.603,97	26.744.665,58	20,11%	10,40%
ILATIT	22.064.590,71	26.459.102,26	19,92%	10,29%

Macrounidade	2024	2025	Var. %	% Part.
IMEA-UNILA	1.156.211,27	1.491.295,28	28,98%	0,58%
OUVIDORIA	652.946,48	826.757,98	26,62%	0,32%
PRAE	18.941.122,72	19.651.963,61	3,75%	7,64%
PROAGI	14.386.138,44	16.351.380,47	13,66%	6,36%
PROCURADORIA	915.059,25	938.691,20	2,58%	0,37%
PROEX	4.344.517,53	5.652.891,23	30,12%	2,20%
PROGEPE	7.315.858,51	11.823.108,08	61,61%	4,60%
PROGRAD	6.374.512,45	7.528.331,32	18,10%	2,93%
PROINT	2.281.008,95	2.517.764,74	10,38%	0,98%
PROPLAN	3.846.498,84	4.768.553,64	23,97%	1,85%
PRPPG	8.142.953,27	9.930.622,64	21,95%	3,86%
PRU	4.726.271,91	6.873.288,19	45,43%	2,67%
SACT	14.540.432,00	15.672.407,07	7,79%	6,10%
SECAFE	1.833.509,95	4.023.326,50	119,43%	1,56%
SECIC	1.048.889,85	0,00	-100,00%	0,00%
SECOM	3.034.076,65	3.721.731,50	22,66%	1,45%
Total	217.730.110,02	257.132.893,93	18,10%	100,00%

"VAR" corresponde a variação percentual do exercício em relação ao exercício anterior.

"% PART." corresponde ao percentual de participação da despesa no volume total das despesas no exercício.

Fonte: DEFIN, 2025. Valores em Reais (R\$).

Dentre os custos por macrounidades, cabe frisar que, em 2024, a Secretaria de Implantação do Campus (SECIC) foi extinta, e suas atribuições foram incorporadas pela Prefeitura Universitária

(PRU), razão pela qual não constam custos apropriados à SECIC em 2025.

A demonstração do detalhamento e da composição dos recursos mencionados acima, bem como a aplicação dos recursos em anos anteriores, a partir de 2018, podem ser consultadas no [Painel de Custos](#), disponível na página eletrônica da Coordenadoria de Contabilidade e Finanças (CCF/PROPLAN).

Além dessa demonstração, a Secretaria do Tesouro Nacional disponibiliza o [Portal de Custos do Governo Federal](#), no qual é possível obter informações sobre os custos totais de todos os órgãos públicos, permitindo a comparação dos resultados e outras análises sobre o comportamento dos custos.

Cabe mencionar que a apuração dos custos e a aplicação de direcionadores para o estabelecimento da destinação dos recursos da UNILA foram iniciadas em 2021 e, por se tratar de uma tarefa complexa e dinâmica, são passíveis de melhorias e, para tanto, requerem o engajamento dos gestores, não só para a disponibilização de dados e acompanhamento dos custos, quanto na utilização dessas informações como ferramenta de gestão.

ANEXOS

Anexo I - Demonstrativo dos Percentuais Direcionadores de Custos para as Macrounidades em 2025

Macrounidade	%pessoal	%comuns	%patrimoniais	%ensino	%pesquisa	%extensão
AUDIN	0,71%	0,18%	0,06%	66,60%	22,72%	10,68%
BIUNILA	2,01%	11,65%	2,49%	93,54%	6,46%	0,00%
CORREGEDORIA	0,54%	0,27%	0,04%	66,60%	22,72%	10,68%
EDUNILA	0,54%	0,11%	0,05%	66,60%	22,72%	10,68%
GR	2,91%	0,99%	1,04%	66,60%	22,72%	10,68%
ILAACH	16,79%	8,23%	0,90%	66,60%	22,72%	10,68%
ILACVN	17,17%	4,16%	0,80%	66,60%	22,72%	10,68%
ILAESP	12,31%	5,51%	0,76%	66,60%	22,72%	10,68%
ILATIT	12,21%	5,64%	0,82%	66,60%	22,72%	10,68%
IMEA-UNILA	0,70%	0,21%	0,07%	0,00%	100,00%	0,00%
OUVIDORIA	0,38%	0,20%	0,03%	66,60%	22,72%	10,68%
PRAE	2,49%	10,72%	2,92%	100,00%	0,00%	0,00%
PROAGI	6,41%	7,18%	32,86%	66,60%	22,72%	10,68%
PROCURADORIA	0,44%	0,14%	0,03%	66,60%	22,72%	10,68%
PROEX	1,90%	0,63%	0,45%	0,00%	0,00%	100,00%
PROGEPE	5,55%	1,18%	0,47%	66,60%	22,72%	10,68%
PROGRAD	2,68%	1,75%	0,32%	100,00%	0,00%	0,00%
PROINT	1,07%	0,82%	0,17%	66,60%	22,72%	10,68%
PROPLAN	2,18%	0,41%	0,21%	66,60%	22,72%	10,68%
PRPPG	2,13%	2,10%	0,30%	0,00%	100,00%	0,00%
PRU	3,00%	2,78%	2,31%	66,60%	22,72%	10,68%
SACT	2,83%	33,15%	51,96%	60,68%	39,32%	0,00%
SECAFE	1,40%	1,32%	0,20%	66,60%	22,72%	10,68%
SEIC	0,00%	0,00%	0,00%	66,60%	22,72%	10,68%
SECOM	1,65%	0,66%	0,73%	66,60%	22,72%	10,68%
TOTAL	100,00%	100,00%	100,00%	-	-	-

Nota: Os percentuais foram obtidos a partir da metodologia apresentada no Manual Orientativo de Custos.

Anexo II - Demonstrativo dos Custos por Itens de Custos de 2022 a 2025

TIPO DE DESPESA	2022	2023	VAR. %	2024	VAR. %	2025	VAR. %
Pessoal	141.638.983,55	155.313.163,93	9,65%	169.422.608,83	9,08%	206.440.088,52	21,85%
Assistência Estudantil - Subsídio financeiro	7.834.000,00	8.815.800,00	12,53%	10.212.400,00	15,84%	9.474.016,26	-7,23%
Aluguel de Imóvel	9.454.814,27	8.886.226,10	-6,01%	9.200.485,07	3,54%	9.192.835,66	-0,08%
Auxílio ao Estudante	3.912.102,21	5.284.042,68	35,07%	5.859.260,04	10,89%	6.338.996,49	8,19%
Depreciação e Amortização	5.157.662,18	5.103.110,12	-1,06%	5.171.911,87	1,35%	5.106.191,65	-1,27%
Outros Serviços	207.579,63	323.870,25	56,02%	2.143.030,87	561,69%	3.691.926,40	72,28%
Auxílio ao Pesquisador	877.414,29	624.443,73	-28,83%	1.291.228,96	106,78%	2.125.568,76	64,62%
Vigilância Ostensiva	1.994.480,91	1.871.116,50	-6,19%	1.909.608,67	2,06%	1.862.981,44	-2,44%
Limpeza e Conservação	1.169.607,78	1.465.782,86	25,32%	1.717.524,79	17,17%	1.849.361,11	7,68%
Material de Consumo	1.429.790,46	1.706.314,42	19,34%	2.001.194,09	17,28%	1.736.581,19	-13,22%
Diárias e Passagens	817.485,82	1.231.042,82	50,59%	1.929.661,26	56,75%	1.716.091,21	-11,07%
Apoio Administrativo, Técnico e Operacional	735.682,43	1.208.388,87	64,25%	1.425.759,56	17,99%	1.582.712,39	11,01%
Energia Elétrica	1.094.035,13	1.023.850,29	-6,42%	1.262.183,82	23,28%	1.308.334,13	3,66%
Manutenção e Conservação de Bens Imóveis	836.810,05	1.019.518,61	21,83%	1.062.453,01	4,21%	1.062.734,30	0,03%
Outras Despesas	597.843,72	622.124,63	4,06%	741.990,76	19,27%	643.361,19	-13,29%
Tributos e Contribuições	288.264,99	421.424,62	46,19%	420.582,40	-0,20%	567.099,57	34,84%
Água e Esgoto	218.711,35	267.589,09	22,35%	316.206,98	18,17%	482.832,59	52,70%
Manutenção de Equipamentos	458.927,13	483.845,69	5,43%	498.032,00	2,93%	468.534,99	-5,92%
Assistência Estudantil - Serviços de terceiros	0,00	179.757,35	-100,00%	203.242,65	13,07%	462.880,86	127,75%
Assinatura de Periódicos e Anuidades	92.952,90	95.282,56	2,51%	430.664,80	351,99%	366.785,42	-14,83%
Serviços de TI	301.017,41	249.739,64	-17,03%	140.488,85	-43,75%	265.174,10	88,75%
Manutenção de Veículos	46.088,85	69.630,04	51,08%	110.310,05	58,42%	147.523,25	33,74%
Contribuição à entidades	50.882,72	65.074,73	27,89%	99.877,43	53,48%	104.147,56	4,28%
Locação de Equipamentos	24.513,14	58.461,10	138,49%	98.496,72	68,48%	65.889,06	-33,11%
Comunicação em Geral	102.434,17	41.496,72	-59,49%	44.337,12	6,84%	52.781,31	19,05%
Comunicação Oficial	9.209,40	13.021,80	41,40%	16.569,42	27,24%	17.464,52	5,40%

TIPO DE DESPESA	2022	2023	VAR. %	2024	VAR. %	2025	VAR. %
Material Permanente	88.348,12	96.877,45	9,65%	0,00	-100,00%	0,00	-100,00%
Condomínios	199.303,65	38.871,01	-80,50%	0,00	-100,00%	0,00	-100,00%
TOTAL	179.638.946,26	196.579.867,61	9,43%	217.730.110,02	10,76%	257.132.893,93	18,10%

Anexo III - Demonstrativo das Refeições Fornecidas os Restaurantes Universitários em 2025

a) Quantidade de Refeições Fornecidas pela Sampa Foods Gastronomia Ltda. em 2025 no Refeitório Itaipu Parquetec

Mês	Item	R\$ Unit.	Quant.	R\$ Total
Janeiro	Refeição Graduação	13,50	4.145	55.957,50
	Refeição Pós-Graduação	13,50	454	6.129,00
	Refeição Aux. Alimentação	15,50	4274	66.247,00
Fevereiro	Refeição Graduação	13,50	7.375	99.562,50
	Refeição Pós-Graduação	13,50	567	7.654,50
	Refeição Aux. Alimentação	15,50	5926	91.853,00
Março	Refeição Graduação	13,50	2.396	32.346,00
	Refeição Pós-Graduação	13,50	633	8.545,50
	Refeição Aux. Alimentação	15,50	2403	37.246,50
Abril	Refeição Graduação	13,50	6.230	84.105,00
	Refeição Pós-Graduação	13,50	753	10.165,50
	Refeição Aux. Alimentação	15,50	4895	75.872,50
Maio	Refeição Graduação	13,50	5.742	77.517,00
	Refeição Pós-Graduação	13,50	574	7.749,00
	Refeição Aux. Alimentação	15,50	3860	59.830,00
Junho	Refeição Graduação	13,50	4.128	55.728,00
	Refeição Pós-Graduação	13,50	392	5.292,00
	Refeição Aux. Alimentação	15,50	2653	41.121,50
Julho	Refeição Graduação	13,50	2.595	35.032,50
	Refeição Pós-Graduação	13,50	407	5.494,50
	Refeição Aux. Alimentação	15,50	1946	30.163,00
Agosto	Refeição Graduação	13,50	1.102	14.877,00
	Refeição Pós-Graduação	13,50	429	5.791,50
	Refeição Aux. Alimentação	15,50	967	14.988,50
Setembro	Refeição Graduação	13,50	4.442	59.967,00
	Refeição Pós-Graduação	13,50	499	6.736,50
	Refeição Aux. Alimentação	15,50	3292	51.026,00
Outubro	Refeição Graduação	13,50	1.706	23.031,00
	Refeição Pós-Graduação	13,50	205	2.767,50
	Refeição Aux. Alimentação	15,50	1466	22.723,00
	Refeição - Reajuste Set/Out	0,90	9025	8.122,50
Total	Refeição Graduação	-	39.861	546.246,00
	Refeição Pós-Graduação	-	4.913	66.325,50
	Refeição Aux. Alimentação	-	31.682	491.071,00
	-	-	76.456	1.103.642,50

Fonte: Processo Administrativo n.º 23422.001715/2025-81, conforme notas fiscais.

b) Quantidade de Refeições Fornecidas pela A Cantina Brasil Ltda em 2025 no Refeitório Itaipu Parquetec

Mês	Item	R\$ Unit.	Quant.	R\$ Total
Outubro	Refeição (1)	16,35	2.677	43.768,95
	Refeição (2)	14,35	3.503	50.268,05
Novembro	Refeição (1)	16,35	2.370	38.749,50
	Refeição (2)	14,35	3.475	49.866,25
Dezembro	Refeição (1)	16,35	1.872	30.607,20
	Refeição (2)	14,35	2.788	40.007,80
Total	Refeição (1)	16,35	6.919	113.125,65
	Refeição (2)	14,35	9.766	140.142,10
-		-	16.685	253.267,75

Legenda: Refeição (1) - Graduação Pnaes e Bolsa Permanência; Refeição (2) - Graduação e Pós-Graduação.
Fonte: Processo Administrativo 23422.024780/2025-84, conforme notas fiscais.

c) Quantidade de Refeições Servidas pela PKJ Comércio de Refeições Ltda. no Refeitório do Jardim Universitário

Mês	Item	R\$ Unit.	Quant.	R\$ Total
Março	Café da Manhã (1)	4,80	125	600,00
	Café da Manhã (2)	3,80	107	406,60
	Almoço (1)	10,00	663	6.630,00
	Almoço (2)	8,00	759	6.072,00
	Jantar (1)	10,00	607	6.070,00
	Jantar (2)	8,00	406	3.248,00
Abril	Café da Manhã (1)	4,80	1.260	6.048,00
	Café da Manhã (2)	3,80	1.227	4.662,60
	Almoço (1)	10,00	3381	33.810,00
	Almoço (2)	8,00	6893	55.144,00
	Jantar (1)	10,00	3327	33.270,00
	Jantar (2)	8,00	3509	28.072,00
Maio	Café da Manhã (1)	4,80	1.272	6.105,60
	Café da Manhã (2)	3,80	1.143	4.343,40
	Almoço (1)	10,00	4075	40.750,00
	Almoço (2)	8,00	6485	51.880,00
	Jantar (1)	10,00	3933	39.330,00
	Jantar (2)	8,00	3353	26.824,00
Junho	Café da Manhã (1)	4,80	923	4.430,40
	Café da Manhã (2)	3,80	723	2.747,40
	Almoço (1)	10,00	3618	36.180,00
	Almoço (2)	8,00	5073	40.584,00
	Jantar (1)	10,00	3541	35.410,00
	Jantar (2)	8,00	2702	21.616,00
Julho	Café da Manhã (1)	4,80	845	4.056,00

Mês	Item	R\$ Unit.	Quant.	R\$ Total
	Café da Manhã (2)	3,80	652	2.477,60
	Almoço (1)	10,00	4302	43.020,00
	Almoço (2)	8,00	4795	38.360,00
	Jantar (1)	10,00	4010	40.100,00
	Jantar (2)	8,00	2727	21.816,00
Agosto	Café da Manhã (1)	4,80	491	2.356,80
	Café da Manhã (2)	3,80	155	589,00
	Almoço (1)	10,00	3066	30.660,00
	Almoço (2)	8,00	2924	23.392,00
	Jantar (1)	10,00	2982	29.820,00
	Jantar (2)	8,00	1685	13.480,00
Setembro	Café da Manhã (1)	4,80	1.790	8.592,00
	Café da Manhã (2)	3,80	801	3.043,80
	Almoço (1)	10,00	5248	52.480,00
	Almoço (2)	8,00	7037	56.296,00
	Jantar (1)	10,00	4501	45.010,00
	Jantar (2)	8,00	3258	26.064,00
Outubro	Café da Manhã (1)	4,80	1.792	8.601,60
	Café da Manhã (2)	3,80	765	2.907,00
	Café da Manhã - Reajuste	0,30	1066	319,80
	Almoço (1)	10,00	5044	50.440,00
	Almoço (2)	8,00	6465	51.720,00
	Almoço - Reajuste	0,62	5075	3.146,50
	Jantar (1)	10,00	4021	40.210,00
	Jantar (2)	8,00	3012	24.096,00
	Jantar - Reajuste	0,62	2928	1.815,36
Novembro	Café da Manhã (1)	4,80	1.024	4.915,20
	Café da Manhã (2)	3,80	521	1.979,80
	Café da Manhã - Reajuste	0,30	1560	468,00
	Almoço (1)	10,00	3874	38.740,00
	Almoço (2)	8,00	4730	37.840,00
	Almoço - Reajuste	0,62	8821	5.469,02
	Jantar (1)	10,00	3208	32.080,00
	Jantar (2)	8,00	2307	18.456,00
	Jantar - Reajuste	0,62	5596	3.469,52
Dezembro	Café da Manhã (1)	5,10	623	3.177,30
	Café da Manhã (2)	4,10	287	1.176,70
	Almoço (1)	10,62	2369	25.158,78
	Almoço (2)	8,62	2689	23.179,18
	Jantar (1)	10,62	2004	21.282,48
	Jantar (2)	8,62	1573	13.559,26
Total	Café da Manhã (1)	-	10.145	49.670,70
	Café da Manhã (2)	-	6.381	24.333,90
	Almoço (1)	-	29.348	366.484,30
	Almoço (2)	-	45.573	384.467,18

Mês	Item	R\$ Unit.	Quant.	R\$ Total
	Jantar (1)	-	36.100	327.867,36
	Jantar (2)	-	33.109	197.231,26
	-	-	160.656	1.350.054,70

Legenda: Café da Manhã (1) - Graduação Pnaes e Bolsa Permanência; Café da Manhã (2) - Graduação e Pós-Graduação; Almoço (1) - Graduação Pnaes e Bolsa Permanência; Almoço (2) - Graduação e Pós-Graduação; Jantar (1) - Graduação Pnaes e Bolsa Permanência; e Jantar (2) - Graduação e Pós-Graduação.

Fonte: Processo Administrativo n.º 23422.003937/2025-38, conforme notas fiscais.