



Relatório do Planejamento estratégico

**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM
ENGENHARIA CIVIL**

Ciclo 2021-2024

Universidade Federal da Integração Latino Americana

Fevereiro de 2025



Grupo de trabalho

Noé Villegas Flores – Coordenador do PPGEI (2024-2025)

Edna Possan – Coordenador do PPGEI (2020-2023)

André Jacomel Torii - Membro docente da CAA

Egon Vettorazzi, Siape - Membro docente da CAA

Apoio Técnico

Fernando Augusto Rabetti Silva | PPGECI

Apresentação

Neste documento tem-se o relatório do planejamento estratégico do PPGECI – Programa de pós-graduação em Engenharia Civil, para o ciclo 2021-2024 com a indicação das metas e atividades e metas realizadas ou não durante o período de vigência.

Acompanhamento das metas e atividades do planejamento estratégico 2021-2024 PPGECI – UNILA

No quadro abaixo são apresentadas as metas, prazos, responsáveis e observações referentes às atividades do planejamento estratégico do PPGECI-UNILA do ciclo 2021-2024.

Quadro 1 – Ações do Planejamento estratégico do PPGECI-UNILA

Item	Descrição	Prazo	Resp.	Status	Observações
Meta:	Elevar o número de professores permanentes do PPGECI				
Atividade:	Redefinir critérios de credenciamento, credenciamento e descredenciamento para docentes permanentes e colaboradores, alinhados às demandas atuais. Esses critérios devem ser renovados e discutidos periodicamente com o intuito de manter os indicadores da área e o nível de publicação do PPGECI. Para tal, o programa pode implementar uma comissão permanente de credenciamento e descredenciamento composta por ao menos um professor bolsista de produtividade (CNPq ou FA), com representação das três linhas de pesquisa, além de membros externos com reconhecida competência na pós-graduação.	jul/21	CAA	Realizado (2021 e 2023)	Critérios reestruturados e aplicados.
	Abrir edital de seleção de novos professores permanentes e/ou colaboradores para atuação junto ao PPGECI. Aplicar os critérios de credenciamento e descredenciamentos aos professores que já atuam no programa.	jul/21	CORD. PPGECI e Secretaria	Realizado (2021 e 2023)	O corpo docente do PPGECI foi reestruturado.
Meta:	Promover a consolidação dos JDPs do programa				
Atividade:	Continuar na promoção de um ambiente favorável e colaborativo à atuação e ao desenvolvimento dos jovens docentes permanentes do PPGECI.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	Dos 4 JDP incorporados ao Programa 2 tornaram-se DP
	Ampliar o quadro de docentes colaboradores do PPGECI a fim de subsidiar o credenciamento e descredenciamento de docentes permanentes a cada 24 meses.	dez/21	CORD. PPGECI	Realizado (2021 e 2023)	O PPGECI conta com 3 DC
Meta:	Melhorar a divulgação dos projetos de pesquisa realizados pelos professores do PPGECI				
Atividade:	Incentivar aos professores a cadastrar seus projetos de pesquisa no Lattes de forma completa, incluindo informações como, objetivos, metodologia, relevância científica, resultados esperados, cronograma, número de edital de fomento, participação de discentes e participações de outros docentes internos e/ou docentes externos. Igualmente, incentivar a vinculação dos discentes do mestrado no desenvolvimento desses projetos de pesquisa.	Contínuo	CAA	Realizado	Necessário reforçar constantemente esta demanda.

Item	Descrição	Prazo	Resp.	Status	Observações
	Incentivar a busca de colaboração de professores/pesquisadores externos ao programa, com formalização de parcerias via convênio institucional.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	Necessário reforçar a demanda de forma constante.
	Continuar a divulgação e incentivo da coordenação do PPGECI à submissão de propostas de pesquisa às agências de fomento de pesquisa ou empresas da região na procura de financiamento.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	Professores elegíveis têm submetido propostas, porém é necessário ampliar a participação.
	Divulgar nas redes sociais do programa os projetos e as pesquisas desenvolvidas no âmbito do PPGECI.	Contínuo	CORD. PPGECI	Não realizado	O PPGECI ainda precisa desenvolver e ampliar essa expertise.
Meta:	Ter 100% dos professores com coordenação de projetos de pesquisa, com fomento e/ou bolsa				
Atividade:	Encorajar e dar suporte para que todos os professores do programa proponham projetos de pesquisa a agências de fomento e/ou empresas assim como à própria Unila, para que desenvolvam atividades de coordenação de atividades de pesquisa.	Contínuo	Edna Possan	Realizado	Professores elegíveis têm submetido propostas, porém é necessário ampliar a participação.
Meta:	Garantir que as disciplinas e projetos de pesquisas sejam aderentes às linhas de pesquisa				
Atividade:	Atividades: Verificar e discutir se as disciplinas obrigatórias existentes são aderentes a todas as linhas de pesquisas e estão atualizadas.	dez/21	CORD. PPGECI	Realizado (2022)	Realizado
	Verificar e discutir se as disciplinas optativas de cada linha de pesquisa abrangem os conteúdos básicos necessários para o desenvolvimento dos trabalhos de dissertação dos discentes. Verificar a atualização das ementas e das referências.	dez/21	CORD. PPGECI	Realizado (2022)	As disciplinas tiveram suas e bibliográficas ementas atualizadas
	Incentivar a ministração de disciplinas em língua inglesa (ao menos uma oferta por ano).	Contínuo	CORD. PPGECI e CProf	Não realizado	Até o momento não foi possível implementar esta ação.
	Incentivar a proposição de disciplinas atreladas aos temas atuais de pesquisa dos docentes do PPGECI, com possibilidade de matrículas para discentes de outros PPGs e alunos especiais, com vistas à divulgação do programa e à difusão de novos conhecimentos científicos.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	Vários docentes têm propiciado este tipo de oferta anualmente.
	Somente cadastrar na sucupira projetos de pesquisa/extensão aderentes às linhas de pesquisa do programa.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	A grande maioria dos projetos desenvolvidos são da área do PPG.
Meta:	Reduzir o tempo médio de titulação dos discentes do PPGECI				

Item	Descrição	Prazo	Resp.	Status	Observações
Atividade:	Criar uma comissão de acompanhamento do discente que tenha como função principal a organização de seminários anuais para a apresentação dos trabalhos de pesquisa que estão sendo realizados pelos discentes e o convite de palestrantes externos. O objetivo dos seminários é verificar o andamento global dos trabalhos através da interação entre professores e discentes. Comissão que deve ser composta também por discentes, entre eles o representante dos discentes no colegiado.	Jul/2021	CORD. PPGECI	Realizado	Foram conduzidos 3 seminários do programa no quadriênio.
Meta:	Elevar os indicadores de produção discente do PPGECI				
Atividade:	Incluir no regimento do programa a necessidade de entrega de um draft e/ou comprovante de submissão e/ou de publicação de artigo científico (Qualis A) e/ou de PPT para agendamento da defesa da dissertação.	Jul/2021	CORD. PPGECI e CAA	Realizado	Inserido a obrigatoriedade de entrega de artigo ou draf para a defesa da dissertação.
Meta:	Aumentar a produtividade discente e fomentar a difusão dos conhecimentos adquiridos no mestrado				
Atividade:	Incentivar os discentes a publicar em revistas classificadas com Qualis superior a B2 e/ou fomentar a publicação de trabalhos técnicos, capítulos de livro ou livros em extratos superiores do Qualis. Também promover a participação em eventos científicos e técnicos, sobretudo com apresentação de trabalho.	Jul/2021	CORD. PPGECI e CdeB	Realizado	Anualmente, 50% do recurso do PROAP capes é dedicado exclusivamente aos discentes para participação de eventos.
	Incentivar os discentes na apresentação de trabalhos de dissertação escritos em língua inglesa e em um formato que facilite a produção de artigos.	Contínuo	CORD. PPGECI e CAA	Iniciado	Uma discente escreveu a tese em inglês, e 3 em espanhol do período.
	Incentivar os discentes a participarem de concursos e premiações.	Contínuo	CORD. PPGECI e CAA	Realizado	Vários discentes do PPGECI receberam prêmios.
Meta:	Elevar os indicadores de produção docente do PPGECI				
Atividade:	Obter 100% do corpo docente com ao menos uma publicação por ano em periódicos com Qualis igual ou superior a B2, preferencialmente com os discentes do programa. 50% deste indicador pode ser substituído por livros, ou capítulos e PTT (extrato igual ou superior a T3).	Contínuo	CORD. PPGECI e CAA	Realizado	2 JDPs não conseguiram esse indicador, passando a compor o quadro de DC. Outros 2 DP foram desligados do programa.
	Incentivar os docentes a publicar em revistas classificadas com Qualis superior a B2, sobretudo com discentes e fomentar a publicação de trabalhos técnicos, capítulos de livro ou livros em extratos superiores do Qualis.	Contínuo	CORD. PPGECI e CAA	Realizado	-
	Promover a participação de docentes em eventos científicos e técnicos, sobretudo com apresentação de trabalho.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	O programa destina recursos do PROAP Capes e PROIGP para tal.

Item	Descrição	Prazo	Resp.	Status	Observações
Meta:	Garantir a participação de 100% dos docentes com orientação e com ministração anual de componente curricular no PPGECI.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	Todos os DP e PC contribuíram com a ministração de disciplinas.
Atividade:	No processo seletivo, garantir ao menos um discente por ano para cada um dos DP e JDP do programa.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	Busca-se atender uma orientação ou orientação por DP em cada processo.
	Acompanhar o desempenho dos docentes através da realização de credenciamento a cada dois anos, como recomendado pela atual APCN.	Contínuo	CAA e CORD. PPGECI	Realizado	A plataforma stelaexperta* que o programa usa é fundamental neste processo.
Meta:	Melhorar a produção técnica/tecnológica				
Atividade:	Incentivar os docentes ao cadastramento de produtos técnicos no Lattes que podem gerar pontuação.	Contínuo	CORD. PPGECI	Secretaria	-
	Obter um aumento de 20% do IndArtigo por professor permanente e por ano. O ideal seria atingir um IndArtigo equivalente a 1.	Dez/2024	CORD. PPGECI e CAA	Realizado (superado)	IdArtigo médio passou de 0,68 para 1,98.
	Incentivar os docentes a publicar em revistas classificadas de alto impacto.	Contínuo	CORD. PPGECI e CAA	Realizado	75% dos artigos no extrato A (42% A1 e A2 e 16% A3 e A4).
	Aumentar o número de docentes com bolsas de produtividade	Dez/2024	CORD. PPGECI e CAA	Realizado	O número manteve-se estável
	Aumentar ou manter o número de docentes permanentes com projetos de pesquisas vigentes financiados.	Dez/2024	CORD. PPGECI	Realizado	Vários docentes possuem projetos aprovado.
	Elevar a formação de recursos humanos.	Dez/2024	CORD. PPGECI	Realizado	Todos os docentes conduziram a formação de egressos.
	Também elevar a participação docente na organização de eventos, participação em associações e entidades que promovam a difusão da ciência na área do programa.	Dez/2024	CORD. PPGECI	Realizado	Foram organizados 39 eventos no período.
Meta:	Acompanhamento de egressos				
Atividade:	Dar continuidade ao acompanhamento dos egressos com informações atualizadas sobre o destino e atuação entre outras informações (e-mail, telefone, contato em redes sociais)	Contínuo	CORD. PPGECI e Secretaria	Realizado	-
Meta:	Ampliar a internacionalização do PPGECI				
Atividade:	Elevar o fluxo de alunos estrangeiros como alunos regulares do programa	Dez/2024	CORD. PPGECI	Realizado	Site, edital e entrevistas remotas em espanhol.
	Disponibilizar o edital de seleção de alunos e o site do programa em língua espanhola e inglesa.	out/2021	CORD. PPGECI e CProf e Secretaria	Realizado	-
	Disponibilizar as informações no site do PPGECI em português, inglês e espanhol.	Out/2021	CORD. PPGECI e CProf e Secretaria	Realizado	-

Item	Descrição	Prazo	Resp.	Status	Observações
	Continuar a trazer professores visitantes estrangeiros, através de financiamento interno ou de projetos de pesquisa.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	Indicador em consolidação.
	Aumentar o número de publicações com coautoria de pesquisadores no exterior, advindos de cooperação internacional em projetos de pesquisa e/ou desenvolvimento.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	Indicador em consolidação.
	Aumentar o número de projetos desenvolvidos em parceria com pesquisadores do exterior	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	Indicador em consolidação.
	Firmar convênios com instituições do exterior com a finalidade de desenvolvimento de projetos de pesquisa e de intercâmbio de discentes.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado parcialmente	Parcerias foram realizadas, porém os convênios não foram tramitados.
	Promover o intercâmbio de discentes do PPGECI com outros programas no exterior.	jan/2022	CORD. PPGECI e PRPPG e PROINT	Realizado	Enviamos discentes para o Canadá e Peru.
	Possibilitar a dupla titulação.	Set/2023	CORD. PPGECI e PRPPG e PROINT	Não realizado	São necessários arranjos institucionais para tal.
	Incentivar a participação de docentes permanentes em corpo editorial de revistas internacionais assim como a ministração de cursos e palestras fora do Brasil.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	Alguns professores já possuem essa atuação.
	Incentivar/propiciar a realização de pós-doutorado dos docentes permanentes fora do país.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	Professores enviam propostas para o Edital de internacionalização do CNPq, apesar de aprovada não alcançou recursos.
Meta:	Incentivar docentes a proporem projetos de extensão com discentes e pesquisas do PPGECI				
Atividade:	Elevar o número de projetos de pesquisa financiados pelo setor público e privado regional e/ou nacional.	Dez/2024	CORD. PPGECI	Realizado	
	Manter a interação do programa com o curso de graduação por meio da integração de trabalhos de TCC, IC, IT e extensão com os estudos em desenvolvimento no programa.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	
	Incentivar a criação de startups e empresas que tenham afinidade com as linhas de pesquisa do programa, com base nas pesquisas desenvolvidas.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	
	Incentivar os discentes e docentes a participarem de concursos, premiações feiras e exposições.	Contínuo	CORD. PPGECI	Realizado	
	Promover o evento do PPGECI.	Ago/2021	CORD. PPGECI	Realizado	
Meta:	Melhorar a visibilidade do PPGECI				
Atividade:	Implementar o site do programa em idioma inglês e Espanhol.	Out/2021	CORD. PPGECI e CProf e Secretaria	Realizado	-

Item	Descrição	Prazo	Resp.	Status	Observações
	Manter e atualizar continuamente as redes sociais do programa em facebook, Instagram e linkedin.	Fev/2022	CORD. PPGEI e Secretaria	Não realizado	Necessário criar comissão de divulgação.
	Divulgar as atividades desenvolvidas por discentes e docentes do programa na mídia, como entrevistas, cursos, palestras entre outras.	Fev/2021	CORD. PPGEI e Secretaria	Realizado	Necessário incluir isso nas redes sociais.
	Manter a atualização contínua no site do programa com informações específicas, tais como, formandos, discentes, defesas, qualificações, laboratórios e softwares.	Fev/2021	CORD. PPGEI e Secretaria	Realizado	-
	Disponibilizar no site do programa os resultados do processo de autoavaliação e outras informações que representem a interação com a outras instâncias como empresas, instituições, universidades no Brasil e no exterior.	Fev/2021	CORD. PPGEI e Secretaria	Em implemen- -tação	Há questões sobre informações potencialmente sensíveis que precisam ser aclaradas.
Meta:	Manter e ampliar a infraestrutura laboratorial				
Atividade:	Manter ativos (em pleno funcionamento) os equipamentos de pesquisa dos laboratórios do programa, especialmente os de alta complexidade.	Contínuo	Edna Possan ¹⁾ e Ricardo Souza ²⁾	Realizado	-
	Realizar atividades de manutenção de forma planejada e continuada, com a implementação do sistema 5S em todos os laboratórios do programa. Também, continuar com a busca por fomento interno e externo para manutenção dos equipamentos, assim como aquisição de insumos e matérias permanentes.	Contínuo	Edna Possan ¹⁾ e Ricardo Souza ²⁾	Realizado parcial- mente	Participação de Edital Finep. Proposta aprovada, mas fora do limite de recursos da chamada.
	Ampliar os laboratórios, por meio da aquisição de novos equipamentos de pesquisa.	Contínuo	PRPPG	Em implemen- -tação	Participação de Editais Finep em curso.
	Buscar por fomento interno e externo, e/ou parcerias para aquisição de novos equipamentos e/ou atualização dos já existentes nos laboratórios do programa.	Contínuo	Todos os docentes	Realizado, sem sucesso financeiro	Participação de Edital Finep. Proposta aprovada, mas fora do limite de recursos da chamada.
Onde: CORD. PPGEI: Coordenador e vice-coordenador do PPGEI. PRPPG: Pró-reitora de Pesquisa e pós-graduação da UNILA. CAA: Comissão de Autoavaliação. CdeB: Comissão de bolsas do PPGEI. CProf: Comissão de proficiência do PPGEI. Secretaria: Secretário do PPGEI.		* https://pg.stelaexperta.com.br/ (fornecido pela PRPPG) ¹⁾ Coordenadora do LADEMA ²⁾ Coordenador do LAPAV			

Fechamento

Pode-se observar que a maior parte das metas e atividades durante a vigência do primeiro planejamento estratégico do PPGECI, elaborado em 2021 com vigência de 2021 a 2024, foram cumpridas.

Muitas das metas elencadas possuem caráter de fluxo contínuo e foram incorporadas no planejamento estratégico subsequente para o ciclo 2024 a 2028.