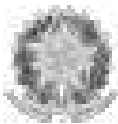


ANEXO A - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCICIO

2024

PERIODO

Anual

EMISSAO

23/01/2025

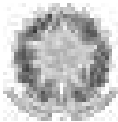
PAGINA

1

VALORES EM UNIDADES DE REAL

TITULO	DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTITULO	26267 - UNIVERS. FEDERAL DA INTEG. LATINO AMERICANA - AUTARQUIA
ORGAO SUPERIOR	26000 - MINISTERIO DA EDUCACAO

	2024	2023
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	76.823.692,64	9.110.791,99
INGRESSOS	287.294.405,18	196.104.420,64
Receita Tributária	-	-
Receita de Contribuições	-	-
Receita Agropecuária	-	-
Receita Industrial	-	-
Receita de Serviços	41.883,62	244.522,58
Remuneração das Disponibilidades	402.499,24	160.216,04
Outras Receitas Derivadas e Originárias	169.723,10	290.603,61
Transferências Recebidas	66.235.795,74	1.861.863,59
Intergovernamentais	1.235.795,74	1.821.863,59
Dos Estados e/ou Distrito Federal	1.235.795,74	1.821.863,59
Dos Municípios	-	-
Intragovernamentais	-	40.000,00
Outras Transferências Recebidas	65.000.000,00	-
Outros Ingressos Operacionais	220.444.503,48	193.547.214,82
Ingressos Extraorçamentários	806.571,18	111.085,53
Transferências Financeiras Recebidas	219.573.592,00	193.412.520,14
Arrecadação de Outra Unidade	64.340,30	23.609,15
DESEMBOLSOS	-210.470.712,54	-186.993.628,65
Pessoal e Demais Despesas	-185.510.303,52	-163.460.906,09
Legislativo	-	-
Judiciário	-	-
Essencial à Justiça	-	-
Administração	-2.202,40	-14.127,39
Defesa Nacional	-	-
Segurança Pública	-	-
Relações Exteriores	-	-
Assistência Social	-	-
Previdência Social	-	-
Saúde	-	-
Trabalho	-	-
Educação	-185.419.330,82	-163.413.178,70
Cultura	-	-33.600,00
Direitos da Cidadania	-88.770,30	-
Urbanismo	-	-
Habitação	-	-
Saneamento	-	-
Gestão Ambiental	-	-
Ciência e Tecnologia	-	-
Agricultura	-	-
Organização Agrária	-	-
Indústria	-	-
Comércio e Serviços	-	-



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCICIO
2024

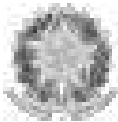
PERIODO
Anual

EMISSAO
23/01/2025

PAGINA
2

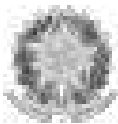
VALORES EM UNIDADES DE REAL

	2024	2023
Comunicações	-	-
Energia	-	-
Transporte	-	-
Desporto e Lazer	-	-
Encargos Especiais	-	-
(+/-) Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Interna	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Externa	-	-
Outros Encargos da Dívida	-	-
Transferências Concedidas	-24.072.713,94	-22.731.247,69
Intergovernamentais	-	-
A Estados e/ou Distrito Federal	-	-
A Municípios	-	-
Intragovernamentais	-23.977.336,61	-22.666.172,96
Outras Transferências Concedidas	-95.377,33	-65.074,73
Outros Desembolsos Operacionais	-887.695,08	-801.474,87
Dispêndios Extraorçamentários	-168.632,95	-149.585,53
Transferências Financeiras Concedidas	-719.062,13	-651.889,34
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-10.765.824,48	-7.261.468,04
INGRESSOS	-	-
Alienação de Bens	-	-
Amortização de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Outros Ingressos de Investimentos	-	-
DESEMBOLSOS	-10.765.824,48	-7.261.468,04
Aquisição de Ativo Não Circulante	-9.638.918,71	-7.261.468,04
Concessão de Empréstimos e Financiamentos	-	-
Outros Desembolsos de Investimentos	-1.126.905,77	-
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-
INGRESSOS	-	-
Operações de Crédito	-	-
Integralização do Capital Social de Empresas Dependentes	-	-
Transferências de Capital Recebidas	-	-
Outros Ingressos de Financiamento	-	-
DESEMBOLSOS	-	-
Amortização / Refinanciamento da Dívida	-	-
Outros Desembolsos de Financiamento	-	-
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	66.057.868,16	1.849.323,95
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	12.938.287,95	11.088.964,00
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL	78.996.156,11	12.938.287,95



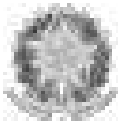
EXERCICIO 2024	PERIODO Anual
EMISSAO 23/01/2025	PAGINA 1
VALORES EM UNIDADES DE REAL	

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2024	2023
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	288.781.552,64	196.769.706,75
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	-	-
Impostos	-	-
Taxas	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-
Contribuições	-	-
Contribuições Sociais	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	-	-
Contribuição de Iluminação Pública	-	-
Contribuições de Interesse das Categorias Profissionais	-	-
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	41.883,62	244.522,58
Venda de Mercadorias	6.848,59	1.408,58
Vendas de Produtos	-	-
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços	35.035,03	243.114,00
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	501.530,61	160.638,93
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	2.347,48	-
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Obtidos	-	-
Remuneração de Depósitos Bancários e Aplicações Financeiras	499.183,13	160.638,93
Aportes do Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Recebidas	286.139.821,90	195.464.740,98
Transferências Intragovernamentais	219.573.592,00	193.412.520,14
Transferências Intergovernamentais	66.235.795,74	1.861.863,59
Transferências das Instituições Privadas	-	-
Transferências das Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências de Consórcios Públicos	-	-
Transferências do Exterior	-	-
Execução Orçamentária Delegada de Entes	-	-
Transferências de Pessoas Físicas	-	-
Outras Transferências e Delegações Recebidas	330.434,16	190.357,25
Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos	1.711.628,05	308.661,46
Reavaliação de Ativos	-	-
Ganhos com Alienação	-	-
Ganhos com Incorporação de Ativos	1.015,98	307.275,15
Ganhos com Desincorporação de Passivos	1.710.612,07	1.386,31
Reversão de Redução ao Valor Recuperável	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	386.688,46	591.142,80
Variação Patrimonial Aumentativa a Classificar	-	-
Resultado Positivo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-



EXERCICIO 2024	PERIODO Anual
EMISSAO 23/01/2025	PAGINA 2
VALORES EM UNIDADES DE REAL	

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2024	2023
Subvenções Econômicas	-	-
Reversão de Provisões e Ajustes para Perdas	143.476,73	261.546,09
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	243.211,73	329.596,71
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	222.103.802,39	202.745.536,76
Pessoal e Encargos	167.279.535,85	153.699.310,67
Remuneração a Pessoal	130.159.989,38	121.883.284,93
Encargos Patronais	24.851.432,31	23.476.430,61
Benefícios a Pessoal	11.570.332,99	7.710.276,74
Outras Var. Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	697.781,17	629.318,39
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	2.417.804,85	1.736.633,98
Aposentadorias e Reformas	-	-
Pensões	-	-
Benefícios de Prestação Continuada	-	-
Benefícios Eventuais	-	-
Políticas Públicas de Transferência de Renda	-	-
Outros Benefícios Previdenciários e Assistenciais	2.417.804,85	1.736.633,98
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	28.183.891,82	25.397.003,94
Uso de Material de Consumo	2.041.729,01	1.602.013,30
Serviços	20.966.265,57	18.687.157,86
Depreciação, Amortização e Exaustão	5.175.897,24	5.107.832,78
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	990,50	88.367,06
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Obtidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	990,50	88.367,06
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Concedidos	-	-
Aportes ao Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Concedidas	835.946,86	824.267,52
Transferências Intragovernamentais	719.062,13	651.889,34
Transferências Intergovernamentais	-	-
Transferências a Instituições Privadas	37.096,51	49.742,53
Transferências a Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências a Consórcios Públicos	-	-
Transferências ao Exterior	58.280,82	15.332,20
Execução Orçamentária Delegada a Entes	-	-
Outras Transferências e Delegações Concedidas	21.507,40	107.303,45
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	5.288.223,03	5.370.216,96
Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajustes p/ Perdas	-	80.000,00
Perdas com Alienação	-	-
Perdas Involuntárias	9.415,63	17.280,20
Incorporação de Passivos	4.914.341,56	4.956.188,34



EXERCICIO

2024

PERIODO

Anual

EMISSAO

23/01/2025

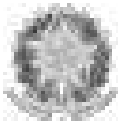
PAGINA

3

VALORES EM UNIDADES DE REAL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2024	2023
Desincorporação de Ativos	364.465,84	316.748,42
Tributárias	420.450,65	424.698,57
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	190.129,72	102.347,09
Contribuições	230.320,93	322.351,48
Custo - Mercadorias, Produtos Vend. e dos Serviços Prestados	6.144,46	1.029,27
Custo das Mercadorias Vendidas	6.144,46	1.029,27
Custos dos Produtos Vendidos	-	-
Custo dos Serviços Prestados	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	17.670.814,37	15.204.008,79
Premiações	-	-
Resultado Negativo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-
Incentivos	17.404.770,68	14.668.631,41
Subvenções Econômicas	-	-
Participações e Contribuições	-	-
Constituição de Provisões	55.694,07	439.369,83
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	210.349,62	96.007,55
RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO	66.677.750,25	-5.975.830,01

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUALITATIVAS		
	2024	2023



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2024

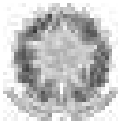
PERÍODO
Anual

EMISSION
23/01/2025

PAGINA
1

VALORES EM UNIDADES DE REAL

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	2024	2023	ESPECIFICAÇÃO	2024	2023
Receitas Orçamentárias	66.849.901,70	2.557.205,82	Despesas Orçamentárias	215.359.075,87	204.747.972,40
Ordinárias	-	-	Ordinárias	210.170.192,48	195.549.131,33
Vinculadas	67.367.089,87	2.666.149,83	Vinculadas	5.188.883,39	9.198.841,07
Educação	79.861,24	223.119,64	Educação	3.270.131,95	
Previdência Social (RPPS)	-	-	Previdência Social (RPPS)	-	-
Recursos Vinculados a Fundos, Órgãos e Programas	67.287.228,63	2.443.030,19	Dívida Pública		7.539.566,93
(-) Deduções da Receita Orçamentária	-517.188,17	-108.944,01	Recursos Vinculados a Fundos, Órgãos e Programas	1.918.751,44	1.659.274,14
Transferências Financeiras Recebidas	219.573.592,00	193.412.520,14	Transferências Financeiras Concedidas	719.062,13	651.889,34
Resultantes da Execução Orçamentária	199.403.754,53	181.685.803,35	Resultantes da Execução Orçamentária	11.953,45	94.882,07
Repasse Recebido	199.403.754,53	181.685.803,35	Repasse Concedido	11.953,45	94.882,07
Independentes da Execução Orçamentária	20.169.837,47	11.726.716,79	Independentes da Execução Orçamentária	707.108,68	557.007,27
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	14.354.495,88	11.259.123,32	Transferências Concedidas para Pagamento de RP	48.978,14	201.341,41
Movimentação de Saldos Patrimoniais	5.815.341,59	467.593,47	Movimento de Saldos Patrimoniais	658.130,54	355.665,86
Aporte ao RPPS	-	-	Aporte ao RPPS	-	-
Aporte ao RGPS	-	-	Aporte ao RGPS	-	-
Recebimentos Extraorçamentários	27.533.291,56	32.457.452,32	Pagamentos Extraorçamentários	31.820.779,10	21.177.992,59
Inscrição dos Restos a Pagar Processados	16.299.693,82	15.376.065,27	Pagamento dos Restos a Pagar Processados	15.376.065,27	9.634.684,54
Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados	10.362.686,26	16.946.692,37	Pagamento dos Restos a Pagar Não Processados	16.276.080,88	11.393.722,52
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	806.571,18	111.085,53	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	168.632,95	149.585,53
Outros Recebimentos Extraorçamentários	64.340,30	23.609,15	Outros Pagamentos Extraorçamentários	-	-
Arrecadação de Outra Unidade	64.340,30	23.609,15			
Saldo do Exercício Anterior	12.938.287,95	11.088.964,00	Saldo para o Exercício Seguinte	78.996.156,11	12.938.287,95
Caixa e Equivalentes de Caixa	12.938.287,95	11.088.964,00	Caixa e Equivalentes de Caixa	78.996.156,11	12.938.287,95
TOTAL	326.895.073,21	239.516.142,28	TOTAL	326.895.073,21	239.516.142,28



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCICIO
2024

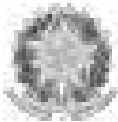
PERIODO
Anual

EMISSAO
23/01/2025

PAGINA
1

VALORES EM UNIDADES DE REAL

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITAS CORRENTES	1.612.311,00	1.612.311,00	1.849.901,70	237.590,70
Receitas Tributárias	-	-	-	-
Impostos	-	-	-	-
Taxas	-	-	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-	-	-
Receitas de Contribuições	-	-	-	-
Contribuições Sociais	-	-	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	-	-	-	-
Cont. Entidades Privadas de Serviço Social Formação Profis.	-	-	-	-
Receita Patrimonial	164.932,00	164.932,00	402.499,24	237.567,24
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	-	-	-	-
Valores Mobiliários	164.932,00	164.932,00	402.499,24	237.567,24
Delegação de Serviços Públicos	-	-	-	-
Exploração de Recursos Naturais	-	-	-	-
Exploração do Patrimônio Intangível	-	-	-	-
Cessão de Direitos	-	-	-	-
Demais Receitas Patrimoniais	-	-	-	-
Receita Agropecuária	-	-	-	-
Receita Industrial	-	-	-	-
Receitas de Serviços	31.203,00	31.203,00	41.883,62	10.680,62
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	31.203,00	31.203,00	41.883,62	10.680,62
Serviços e Atividades Referentes à Navegação e ao Transporte	-	-	-	-
Serviços e Atividades Referentes à Saúde	-	-	-	-
Serviços e Atividades Financeiras	-	-	-	-
Outros Serviços	-	-	-	-
Transferências Correntes	1.355.703,00	1.355.703,00	1.235.795,74	-119.907,26
Outras Receitas Correntes	60.473,00	60.473,00	169.723,10	109.250,10
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	60.473,00	60.473,00	86.593,49	26.120,49
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	-	-	79.861,24	79.861,24
Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público	-	-	-	-
Multas e Juros de Mora das Receitas de Capital	-	-	-	-
Demais Receitas Correntes	-	-	3.268,37	3.268,37
RECEITAS DE CAPITAL	-	-	65.000.000,00	65.000.000,00
Operações de Crédito	-	-	-	-
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Alienação de Bens	-	-	-	-
Alienação de Bens Móveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Imóveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Intangíveis	-	-	-	-
Amortização de Empréstimos	-	-	-	-
Transferências de Capital	-	-	65.000.000,00	65.000.000,00



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2024

PERÍODO
Anual

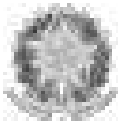
EMISSÃO
23/01/2025

PÁGINA
2

VALORES EM UNIDADES DE REAL

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
Outras Receitas de Capital	-	-	-	-
Integralização do Capital Social	-	-	-	-
Resultado do Banco Central do Brasil	-	-	-	-
Remuneração das Disponibilidades do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Resgate de Títulos do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Demais Receitas de Capital	-	-	-	-
SUBTOTAL DE RECEITAS	1.612.311,00	1.612.311,00	66.849.901,70	65.237.590,70
REFINANCIAMENTO	-	-	-	-
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	1.612.311,00	1.612.311,00	66.849.901,70	65.237.590,70
DEFICIT			148.509.174,17	148.509.174,17
TOTAL	1.612.311,00	1.612.311,00	215.359.075,87	213.746.764,87
CRÉDITOS ADICIONAIS ABERTOS	-	11.612.337,00	-	-11.612.337,00
Superavit Financeiro	-	1.369.604,00	-	-
Excesso de Arrecadação	-	-	-	-
Créditos Cancelados	-	10.242.733,00	-	-

DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
DESPESAS CORRENTES	202.996.697,00	212.333.048,00	212.141.771,79	203.638.766,13	187.420.702,56	191.276,21
Pessoal e Encargos Sociais	153.622.035,00	157.253.223,00	155.103.584,73	155.073.702,40	140.530.366,21	2.149.638,27
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	49.374.662,00	55.079.825,00	57.038.187,06	48.565.063,73	46.890.336,35	-1.958.362,06
DESPESAS DE CAPITAL	1.436.944,00	3.712.930,00	3.217.304,08	1.357.623,48	1.275.993,23	495.625,92
Investimentos	1.436.944,00	3.712.930,00	3.217.304,08	1.357.623,48	1.275.993,23	495.625,92
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
RESERVA DE CONTINGÊNCIA	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS DESPESAS	204.433.641,00	216.045.978,00	215.359.075,87	204.996.389,61	188.696.695,79	686.902,13
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Interna	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Externa	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	204.433.641,00	216.045.978,00	215.359.075,87	204.996.389,61	188.696.695,79	686.902,13



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCICIO
2024

PERIODO
Anual

EMISSAO
23/01/2025

PAGINA
3

VALORES EM UNIDADES DE REAL

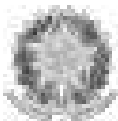
DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
TOTAL	204.433.641,00	216.045.978,00	215.359.075,87	204.996.389,61	188.696.695,79	686.902,13

ANEXO 1 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	384.833,59	7.207.801,24	6.786.249,63	6.786.249,63	579.713,39	226.671,81
Pessoal e Encargos Sociais	-	118.392,75	10.629,23	10.629,23	107.763,52	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	384.833,59	7.089.408,49	6.775.620,40	6.775.620,40	471.949,87	226.671,81
DESPESAS DE CAPITAL	429.024,89	9.738.891,13	9.496.862,82	9.489.831,25	285.228,65	392.856,12
Investimentos	429.024,89	9.738.891,13	9.496.862,82	9.489.831,25	285.228,65	392.856,12
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
TOTAL	813.858,48	16.946.692,37	16.283.112,45	16.276.080,88	864.942,04	619.527,93

ANEXO 2 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NAO PROCESSADOS LIQUIDADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	-	15.376.065,27	15.376.065,27	-	-
Pessoal e Encargos Sociais	-	14.312.349,28	14.312.349,28	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	-	1.063.715,99	1.063.715,99	-	-
DESPESAS DE CAPITAL	-	-	-	-	-
Investimentos	-	-	-	-	-
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-
TOTAL	-	15.376.065,27	15.376.065,27	-	-



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2024

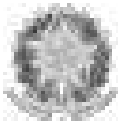
PERÍODO
Anual

EMIÇÃO
31/01/2025

PAGINA
1

VALORES EM UNIDADES DE REAL

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2024	2023	ESPECIFICAÇÃO	2024	2023
ATIVO CIRCULANTE	80.733.127,18	15.256.379,46	PASSIVO CIRCULANTE	30.352.185,29	25.717.662,92
Caixa e Equivalentes de Caixa	78.996.156,11	12.938.287,95	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Curto Prazo	10.080.918,18	9.672.110,53
Créditos a Curto Prazo	1.140.245,99	1.505.369,50	Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo	-	-
Demais Créditos e Valores	1.140.245,99	1.505.369,50	Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	73.727,47	-
Demais Créditos e Valores	1.140.245,99	-	Obrigações Fiscais a Curto Prazo	-	-
(-) Ajuste para Perdas em Demais Créditos a Curto Prazo	-	-	Transferências Fiscais a Curto Prazo	-	-
Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo	-	-	Provisões a Curto Prazo	296.754,31	434.559,78
Estoques	582.192,54	802.593,42	Demais Obrigações a Curto Prazo	19.900.785,33	15.610.992,61
Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	-	-			
VPDs Pagas Antecipadamente	14.532,54	10.128,59			
ATIVO NÃO CIRCULANTE	231.790.870,72	222.631.645,34	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	706.854,77	651.160,70
Ativo Realizável a Longo Prazo	-	-	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Longo Prazo	-	-
Estoques	-	-	Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	-	-
Investimentos	-	-	Fornecedores e Contas a Pagar a Longo Prazo	-	-
Participações Permanentes	-	-	Obrigações Fiscais a Longo Prazo	-	-
Propriedades para Investimento	-	-	Transferências Fiscais a Longo Prazo	-	-
Propriedades para Investimento	-	-	Provisões a Longo Prazo	706.854,77	651.160,70
(-) Depreciação Acumulada de Propriedades p/ Investimentos	-	-	Demais Obrigações a Longo Prazo	-	-
(-) Redução ao Valor Rec. de Propriedades para Investimentos	-	-	TOTAL DO PASSIVO EXIGÍVEL	31.059.040,06	26.368.823,62
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-	ESPECIFICAÇÃO		
(-) Redução ao Valor Recuperável de Investimentos do RPPS	-	-	Patrimônio Social e Capital Social	-	-
Demais Investimentos Permanentes	-	-	Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	-	-
Demais Investimentos Permanentes	-	-	Reservas de Capital	-	-
(-) Redução ao Valor Recuperável de Demais Invest. Perm.	-	-	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-
Imobilizado	230.977.873,04	221.995.277,66	Reservas de Lucros	-	-
Bens Móveis	39.256.153,75	37.968.855,58	Demais Reservas	29.429.266,92	19.633.387,79
Bens Móveis	88.829.661,12	82.370.451,08	Resultados Acumulados	252.035.690,92	191.885.813,39
(-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acum. de Bens Móveis	-49.573.507,37	-44.401.595,50	Resultado do Exercício	66.677.750,25	-5.975.830,01
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Móveis	-	-	Resultados de Exercícios Anteriores	185.734.368,36	197.870.897,29
Bens Imóveis	191.721.719,29	184.026.422,08	Ajustes de Exercícios Anteriores	-376.427,69	-9.253,89
Bens Imóveis	191.721.723,85	184.030.964,97	(-) Ações / Cotas em Tesouraria	-	-
(-) Depr./Amortização/Exaustão Acum. de Bens Imóveis	-4,56	-4.542,89	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	281.464.957,84	211.519.201,18
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Imóveis	-	-			
Intangível	812.997,68	636.367,68			
Softwares	812.997,68	636.367,68			
Softwares	812.997,68	636.367,68			
(-) Amortização Acumulada de Softwares	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Softwares	-	-			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-	-			



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

TITULO	BALANÇO PATRIMONIAL - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTITULO	26267 - UNIVERS. FEDERAL DA INTEG. LATINO AMERICANA - AUTARQUIA
ORGAO SUPERIOR	26000 - MINISTERIO DA EDUCACAO

EXERCICIO 2024	PERIODO Anual
EMISSAO 31/01/2025	PAGINA 2
VALORES EM UNIDADES DE REAL	

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2024	2023	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			ESPECIFICAÇÃO	2024	2023
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Marcas, Direitos e Patentes Ind	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Marcas, Direitos e Pat.	-	-			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Direito de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável Direito de Uso de Imóveis	-	-			
Patrimônio Cultural	-	-			
Patrimônio Cultural	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Patrimônio Cultural	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Patrimônio Cultural	-	-			
Diferido	-	-			
TOTAL DO ATIVO	312.523.997,90	237.888.024,80	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	312.523.997,90	237.888.024,80

QUADRO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES

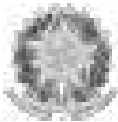
ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2024	2023	ESPECIFICAÇÃO	2024	2023
ATIVO FINANCEIRO	78.996.156,11	12.938.287,95	PASSIVO FINANCEIRO	27.919.846,24	33.136.616,12
ATIVO PERMANENTE	233.527.841,79	224.949.736,85	PASSIVO PERMANENTE	14.114.376,44	10.992.758,35
			SALDO PATRIMONIAL	270.489.775,22	193.758.650,33

QUADRO DE COMPENSAÇÕES

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2024	2023	ESPECIFICAÇÃO	2024	2023
ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Ativos			ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Passivos		
SALDO DOS ATOS POTENCIAIS ATIVOS	32.945.560,13	36.419.116,51	SALDO DOS ATOS POTENCIAIS PASSIVOS	59.191.839,58	34.458.991,89
Atos Potenciais Ativos	32.945.560,13	36.419.116,51	Atos Potenciais Passivos	59.191.839,58	34.458.991,89
Garantias e Contragarantias Recebidas	27.594.600,57	27.859.875,51	Garantias e Contragarantias Concedidas	-	-
Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Cong	5.275.279,58	8.483.561,02	Obrigações Conveniadas e Outros Instrumentos C	184.293,81	184.293,81
Direitos Contratuais	75.679,98	75.679,98	Obrigações Contratuais	59.007.545,77	34.274.698,08
Outros Atos Potenciais Ativos	-	-	Outros Atos Potenciais Passivos	-	-
TOTAL	32.945.560,13	36.419.116,51	TOTAL	59.191.839,58	34.458.991,89

DEMONSTRATIVO DO SUPERÁVIT/DÉFICIT FINANCEIRO APURADO NO BALANÇO PATRIMONIAL

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	SUPERAVIT/DEFICT FINANCEIRO
Recursos Ordinários	-13.599.447,00
Recursos Vinculados	64.675.756,87
Educação	-2.143.508,49
Previdência Social (RPPS)	-
Dívida Pública	-100.576,02

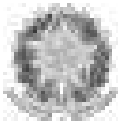


MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

TITULO	BALANÇO PATRIMONIAL - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTITULO	26267 - UNIVERS. FEDERAL DA INTEG. LATINO AMERICANA - AUTARQUIA
ORGAO SUPERIOR	26000 - MINISTERIO DA EDUCACAO

EXERCICIO 2024	PERIODO Anual
EMISSAO 31/01/2025	PAGINA 3
VALORES EM UNIDADES DE REAL	

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	SUPERAVIT/DEFICT FINANCEIRO
Fundos, Órgãos e Programas	66.919.841,38
TOTAL	51.076.309,87



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2024

PERÍODO
DEZ (Fechado)

EMISSION
03/02/2025

PAGINA
1

VALORES EM UNIDADES DE REAL

Especificação	Patrimônio/ Capital Social	Adiant. para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	Reserva de Capital	Reservas de Lucros	Demais Reservas	Resultados Acumulados	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Ações/Cotas em Tesouraria	Total
Saldo Inicial do Exercício 2023	-	-	-	-	-	214.252.517,90	-	-	214.252.517,90
Variação Cambial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-	-	-	1.533,59	-9.253,89	-	-	-7.720,30
Aumento/Redução de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resgate/Reemissão de Ações e Cotas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Const./Realiz. da Reserva de Reavaliação de Ativos	-	-	-	-	19.631.854,20	-16.381.620,61	-	-	3.250.233,59
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	-5.975.830,01	-	-	-5.975.830,01
Constituição/Reversão de Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos/Juros sobre Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão Tributária - IR/CS s/ Res. de Reavaliação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos de Fusão, Cisão e Incorporação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final do Exercício 2023	-	-	-	-	19.633.387,79	191.885.813,39	-	-	211.519.201,18

Especificação	Patrimônio/ Capital Social	Adiant. para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	Reserva de Capital	Reservas de Lucros	Demais Reservas	Resultados Acumulados	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Ações/Cotas em Tesouraria	Total
Saldo Inicial do Exercício 2024	-	-	-	-	19.633.387,79	191.885.813,39	-	-	211.519.201,18
Variação Cambial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-	-	-	8.523,70	-376.427,69	-	-	-367.903,99
Aumento/Redução de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resgate/Reemissão de Ações e Cotas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Const./Realiz. da Reserva de Reavaliação de Ativos	-	-	-	-	9.787.355,43	-6.151.445,03	-	-	3.635.910,40
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	66.677.750,25	-	-	66.677.750,25
Constituição/Reversão de Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos/Juros sobre Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão Tributária - IR/CS s/ Res. de Reavaliação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos de Fusão, Cisão e Incorporação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final do Exercício 2024	-	-	-	-	29.429.266,92	252.035.690,92	-	-	281.464.957,84



Declaração do Contador - 2024
Com Ressalva

DECLARAÇÃO DO CONTADOR

Denominação Completa

Código do Órgão

UNIVERSIDADE FEDERAL DA INTEGRAÇÃO LATINO-AMERICANA

26267

Esta declaração refere-se às demonstrações contábeis e suas notas explicativas de 31 de dezembro de 2024 da Universidade Federal da Integração Latino-Americana.

Esta declaração reflete a conformidade contábil das demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2024 e é pautada na Macrofunção 020315 – Conformidade Contábil, presente no Manual SIAFI - Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal.

As demonstrações contábeis: Balanço Patrimonial, Demonstração das Variações Patrimoniais, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Demonstração dos Fluxos de Caixa, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e Notas Explicativas, encerradas em 31 de dezembro de 2024, estão, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a Lei 4.320/64, com as Normas Brasileiras de Contabilidade do Setor Público (NBC TSP), com o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público e com o Manual SIAFI, exceto quanto aos assuntos mencionados a seguir:

1. À composição dos valores do Ativo Imobilizado e Intangível:

a) Permanência de saldo na conta de bens móveis não localizados, com aumento do valor em relação ao ano anterior: Aplicada a Restrição 632 - Saldos alongados/indevidos em contas transitórias do ativo não circulante - imobilizado;

b) Entrega parcial do inventário dos bens móveis, faltando inventariar o material bibliográfico;

c) Ausência da reavaliação dos bens móveis e intangíveis: Aplicada a Restrição 634 - Falta avaliação de bens móveis, imóveis, intangíveis e outros;

d) Ausência de testes de recuperabilidade (redução ao valor recuperável) de bens móveis e intangíveis;

e) Falta da revisão da vida útil dos softwares que não são amortizados;

f) Ausência de contabilização de Imóvel recebido em forma de Contrato de Cessão de Uso: Aplicada a Restrição 776 - Falta de reconhecimento de bens imóveis.

Justificativas da área para o item a:

No processo do Inventário de Bens Patrimoniais Móveis e Intangíveis do exercício de 2024 (23422.026220/2024-83), foi apurado o valor de R\$ 16.490.407,71 de Bens Não Localizados, conforme demonstrado na tabela abaixo, comparando-se com os períodos anteriores:

Tabela comparativa do resultado dos inventários desde 2016			
Ano	Valor Total Acervo Patrimonial R\$	Valor de Bens Não Localizados R\$	Percentual de Bens Não Localizados - %
2016	43.128.548,02	3.252.070,40	7,54
2017	55.670.719,79	3.334.922,27	5,99
2018	62.744.122,51	10.142.303,93	16,16
2019	66.449.771,76	2.199.215,33	3,30
2020	69.486.947,54	2.494.438,55	3,59
2021	68.476.518,54	4.091.225,70	5,64
2022	73.472.406,49	2.930.256,90	3,84
2023	77.070.809,82	3.671.389,02	4,76
2024	84.029.835,86	16.490.407,71	19,62

*Nos valores do quadro acima, exclui-se o valor do material bibliográfico.

De acordo com o setor responsável, foram adotadas as seguintes medidas na tentativa de solucionar o problema dos Bens Não Localizados:

- Descentralização dos trabalhos de levantamento patrimonial através de comissão central e subcomissões setoriais;
- Treinamentos ministrados às comissões antes do início dos trabalhos;



Declaração do Contador - 2024
Com Ressalva

3. Consulta em termos de acautelamento com atraso, enviando notificação aos responsáveis para regularização;

4. Implementação de sistema via aplicativo para levantamento das informações;

5. Identificação dos detentores dos bens não localizados no trabalho de pós inventário;

6. Análise e etiquetagem dos bens não identificados.

Além dessas, demais providências continuarão sendo tomadas, tais como:

a) Efetuar transferências patrimoniais que ainda se encontram na carga da SEPAT para os setores detentores a fim de regularizar os registros de responsabilidade com base no relatório analítico do inventário de 2024;

b) Acompanhamentos mensais de Termos de Acautelamento com Bens em Atraso, cobrando os setores responsáveis pelas cargas para regularizarem pendências nos registros de seus bens.

Justificativas da área para o item b:

O setor responsável relata, conforme ofício nº 37/2024/BIUNILA, problemas no sistema, alegando que não está registrando corretamente o tombamento dos itens, o que está impedindo a execução do inventário anual. Embora a Seção de Patrimônio tenha formalizado solicitação de suporte à equipe de Tecnologia de Informação, até o momento não há informações sobre a resolução do problema. O setor responsável destaca, ainda, que o acervo da Biblioteca da UNILA (BIUNILA) conta com mais de 85 mil exemplares e há necessidade de tombamento retroativo para a atualização do devido valor contábil no sistema de patrimônio. O tombamento realizado pelo Setor de Processamento Técnico da BIUNILA não é integrado ao sistema patrimonial, gerando divergências que demandam integração e automação. Alterar manualmente as etiquetas dos códigos de barras das capas dos materiais ou incluir novos números de tombo em cada exemplar seria inviável, devido ao impacto físico nos materiais e ao alto volume de exemplares. Para atender plenamente à demanda, a BIUNILA propôs a realização de um novo inventário, com a participação de um servidor da Seção de Patrimônio (SEPAT) na comissão responsável, garantindo o suporte técnico necessário e a coordenação das ações.

Justificativas da área para os itens c, d e e:

O setor responsável informou que dedicou o ano de 2024 para atividades urgentes de aquisições de veículos e ajustes de rotinas de trabalho, propostas pela alta gestão. Manteve ainda, a execução das atividades de rotina das unidades, que contempla recebimento de material, registro de bens, gestão de material de consumo, gestão e bens patrimoniais (em depósito), movimentação física de bens, gestão da frota de veículos, realização de processos de compra de materiais essenciais, gestão de atas de registro de preço válidas, tratamento e arquivo de documentos, tombamento de acervo bibliográfico adquirido, gestão dos contratos sob gestão da unidade, entre outras atividades. Informou, ainda, que ações de grande porte, como a implantação do SIADS, reavaliação de bens, testes de recuperabilidade e revisão da vida útil dos softwares ficaram impossibilitadas de serem executadas, devido à grande dedicação necessária. Por fim, informa que em 2025 serão avaliadas novas formas para execução das atividades citadas e buscarão melhorias nos processos para atender todas as demandas.

Justificativa para o item f:

Em 2022, a UNILA recebeu em forma de Contrato de Cessão de Uso, sob o regime de utilização gratuita de Imóvel da União, pelo prazo de 10 anos, um terreno localizado à Avenida Carlos Gomes s/no, Parte do lote 1549 - Vila Portes, no município de Foz do Iguaçu, Estado do Paraná, com área de 59.927,89 m2, no valor de R\$ 1.487.410,12, registrado sob a Matrícula no 76.687, do 1o Ofício do Registro de Imóveis de Foz do Iguaçu - PR. Cadastrado no SPIUnet sob o RIP 7563010035000 e RIP Utilização 7563010055000. A finalidade da cessão se destina na construção, implantação e funcionamento do novo Campus Universitário da UNILA, conforme consta no processo 23422.018269/2022-09. No entanto, o imóvel não foi transferido contabilmente para a UNILA. Em contato com a Setorial Contábil/MEC e a SPU/PR, foi constatado que a transferência não ocorreu devido a problemas no sistema SPIUnet. Desta forma, foi enviado à SPU/PR, em março de 2023, o ofício nº 157/2023/Reitoria, solicitando que tão logo o sistema seja normalizado, que seja efetivado o procedimento de contabilização do imóvel em favor da UNILA, considerando a existência de contrato já firmado neste sentido. Em Junho de 2023, a Reitoria formalizou a solicitação de conversão da cessão do terreno para doação por meio do Ofício nº 223/2023/Reitoria à



Declaração do Contador - 2024 Com Ressalva

SPU/PR, entretanto, após análise da gestão atual, não há evidência de que este ofício tenha sido encaminhado à SPU/PR. Em junho de 2024, a reitoria formalizou outro ofício, de nº 130/2024/Reitoria, também endereçado à Superintendência do Patrimônio da União no Paraná, solicitando prorrogação do prazo para início das obras por dois anos, devido ao prazo estipulado encerrar-se em 07/07/2024. Até o encerramento do exercício, não houve registro de resposta no processo.

2. À existência de saldos alongados em contas de controle:

Em análise às contas de controle de obrigações contratuais, identificou-se que alguns contratos continuados possuem saldos alongados de períodos anteriores, sendo aplicada a restrição 653 - Saldo alongado/indevido em contas de controle. Isso ocorre porque alguns contratos são realizados com valores estimados, como, por exemplo, os contratos de transporte rodoviário de passageiros, serviços de agenciamento de viagens aéreas, serviços de envio de encomendas (Correios), serviços de telefonia, entre outros, e geralmente sobram valores não executados. Para que esses valores não executados sejam baixados é necessário que o Departamento de Contratos encaminhe a solicitação ao Departamento de Contabilidade. Periodicamente, o Departamento de Contabilidade encaminha a relação com os saldos dos contratos ao Departamento de Contratos, para que este os analise e solicite a baixa dos saldos não utilizados. Entretanto, a solicitação de baixa de alguns contratos ainda não foi encaminhada.

3. Às despesas do exercício corrente pagas com recursos de restos a pagar:

Foi constatada a existência do pagamento de despesas cujo fato gerador ocorreu no exercício corrente, utilizando-se empenhos inscritos em restos a pagar, sendo aplicada a Restrição 706. Os pagamentos foram devidamente autorizados pela autoridade competente, conforme consta nos seguintes processos:

23422.000062/2024-31; 23422.000064/2024-21; 23422.000066/2024-10; 23422.000069/2024-53;
23422.002259/2024-13; 23422.002170/2024-49; 23422.025928/2023-36; 23422.002124/2024-40;
23422.018275/2022-58; 23422.001637/2024-33; 23422.001613/2024-84; 23422.022635/2023-05;
23422.024609/2024-94.

Estou ciente das responsabilidades civis e profissionais desta declaração.

Local	Foz do Iguaçu, PR	Data	24/01/2025
Contador Responsável	Cleverson José Abati	CRC nº	058524/O-0



RELATÓRIO DE GESTÃO Nº 1/2025 - GR (10.01.05.02)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 16/04/2025 19:28)

DEISE BAUMGRATZ
CHEFE DE GABINETE - TITULAR
GR (10.01.05.02)
Matrícula: ###489#5

Visualize o documento original em <https://sig.unila.edu.br/documentos/> informando seu número: 1, ano: 2025, tipo: RELATÓRIO DE GESTÃO, data de emissão: 16/04/2025 e o código de verificação: 2071ece47c