

ANEXO II
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DA INTEGRAÇÃO LATINO-AMERICANA

MEMORIAL PARA CONCESSÃO DE RSC-PCCTAE Conforme Lei 11.091/2005, alterada pela Lei nº 15.367/2026 e regulamentada pelo Decreto n. 13.048/2026	
Servidor(a): Rudney Bostel	
Cargo: Engenheiro - Área	Matrícula SIAPE: 1916792
Unidade de Lotação: Seção de Fiscalização de Obras	
Nível de RSC Pleiteado: () RSC III () RSC IV () RSC V ou (X) RSC VI	
1. APRESENTAÇÃO	
O presente Memorial Descritivo tem por finalidade apresentar minha trajetória profissional, evidenciando os conhecimentos, as competências e as experiências desenvolvidos ao longo do exercício do cargo de Engenheiro Civil na Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA), em conformidade com os requisitos estabelecidos para a concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativo em Educação (RSC-PCCTAE). Este memorial descreve, de forma analítica e fundamentada, a evolução da minha atuação profissional, demonstrando como os saberes, as competências e as experiências adquiridos ao longo da carreira atendem aos requisitos previstos no Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026, para a concessão do RSC-VI. Além disso, evidencia as contribuições relevantes proporcionadas à instituição, caracterizadas pela ampliação de responsabilidades, pela inovação na prática profissional e pelo aprimoramento dos resultados institucionais, em consonância com os critérios estabelecidos para o reconhecimento pleiteado.	
2. DEMONSTRAÇÃO DA TRAJETÓRIA PROFISSIONAL DE ALINHAMENTO AO NÍVEL DE RSC PLEITEADO	
Ingressei na UNILA em 9 de fevereiro de 2012, no cargo de Engenheiro Civil, tendo sido lotado na então Secretaria de Implantação do Campus, atualmente denominada Prefeitura Universitária. Desde o início de minha trajetória na instituição, assumi atribuições de crescente complexidade técnica e gerencial, ampliando progressivamente meu campo de atuação e consolidando uma experiência profissional pautada pela busca de soluções para desafios estratégicos relacionados à infraestrutura universitária. Minha atuação iniciou-se como auxiliar na fiscalização das obras do Campus Arandu, período em que desenvolvi competências relacionadas ao acompanhamento técnico da execução de empreendimentos públicos. Com o amadurecimento profissional e a experiência adquirida, passei a exercer a fiscalização e a gestão de contratos de obras e serviços de engenharia de elevada complexidade, assumindo responsabilidades que envolveram o controle da execução contratual, a análise técnica de projetos, a gestão de riscos, a mediação entre diferentes atores institucionais e a tomada de decisões voltadas à garantia da qualidade, da economicidade e da conformidade legal das contratações públicas. Ao longo dessa trajetória, exerci funções de liderança como Chefe do Departamento de Fiscalização de Obras e Coordenador de Obras, coordenando equipes técnicas, organizando processos de trabalho e promovendo melhorias nos procedimentos internos da Secretaria de Implantação do Campus / Prefeitura Universitária. Nessas funções, participei ativamente do planejamento das ações da unidade, da definição de prioridades e da condução de atividades estratégicas para a execução da política de infraestrutura da Universidade. Atuei como fiscal de importantes empreendimentos institucionais, entre os quais se destacam as obras do Alojamento Estudantil, dos Blocos de Aulas 1 e 2 e da Moradia Intercultural do Campus Integração. Esses empreendimentos demandaram elevado nível de responsabilidade técnica, acompanhamento permanente da execução contratual, análise de soluções de engenharia e atuação integrada com equipes multidisciplinares, contribuindo diretamente para a expansão e consolidação da infraestrutura física da UNILA. Também participei da elaboração de orçamentos referenciais, projetos básicos, termos de referência, estudos técnicos e demais documentos necessários à contratação de obras e serviços de engenharia, bem como da emissão de pareceres técnicos para análise da habilitação de empresas licitantes. Essa atuação contribuiu para o	

fortalecimento da qualidade técnica dos processos licitatórios e para o aperfeiçoamento dos procedimentos administrativos relacionados às contratações públicas.

Outra dimensão relevante de minha atuação refere-se ao assessoramento técnico prestado à Administração Superior em processos de elevada complexidade. Elaborei notas técnicas, pareceres e manifestações que subsidiaram respostas institucionais a auditorias conduzidas pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e pela Controladoria-Geral da União (CGU), além de prestar suporte técnico em processos judiciais relacionados à execução de contratos de obras públicas. Essas atividades exigiram domínio da legislação aplicável, capacidade de análise crítica e sólida fundamentação técnica, contribuindo para a defesa dos interesses institucionais e para o aprimoramento da governança das contratações.

Nos últimos anos, ampliei minha área de atuação para o desenvolvimento de projetos executivos de estruturas e fundações, aplicando conhecimentos especializados na elaboração de soluções técnicas para obras da Universidade. Entre os principais trabalhos desenvolvidos destacam-se os projetos estruturais do Bloco 3, da Moradia Intercultural — atualmente em execução — e da reforma do Campus Jardim Universitário, evidenciando a capacidade de integrar conhecimentos de projeto, execução e fiscalização em benefício da instituição.

Paralelamente ao exercício das atividades profissionais, mantive um compromisso permanente com minha qualificação, por meio da participação em cursos de aperfeiçoamento, da realização de pós-graduação stricto sensu e da produção científica nas áreas de ciência e engenharia. A atualização contínua dos conhecimentos permitiu incorporar metodologias, técnicas e soluções inovadoras às atividades desenvolvidas, promovendo melhorias nos processos institucionais, maior eficiência administrativa e incremento da qualidade técnica dos serviços prestados.

A trajetória apresentada neste memorial evidencia uma atuação profissional caracterizada pela evolução contínua das responsabilidades, pelo exercício de funções estratégicas, pela produção e aplicação de conhecimentos especializados e pela contribuição efetiva para o desenvolvimento institucional da UNILA. Mais do que o desempenho das atribuições inerentes ao cargo, minha atuação demonstra a consolidação de competências que geraram impactos relevantes na gestão da infraestrutura universitária, no aperfeiçoamento das contratações públicas e na qualificação dos processos técnicos da instituição.

Dessa forma, este memorial busca demonstrar, de maneira objetiva e fundamentada, que a experiência profissional acumulada, a formação continuada, a produção técnica e as contribuições institucionais desenvolvidas ao longo de minha carreira atendem aos pressupostos estabelecidos pelo Decreto nº 13.048/2026 para a concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-VI.

3. ATENDIMENTO AOS REQUISITOS DO ART. 3º (INCISOS I A VI)

I – Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares (*Relacionar com requisito I*)

Participei da 1ª Força-Tarefa de 2022, promovida pela Coordenação-Geral de Planejamento e Orçamento das IFES (CGPO/DIFES/SESu/MEC), no período de 22 de agosto a 2 de dezembro de 2022, conforme Processo nº 23000.009369/2022-05, com o objetivo de apoiar a análise técnica dos Termos de Execução Descentralizada (TEDs) destinados a obras de infraestrutura das Instituições Federais de Ensino Superior.

Durante essa atuação, participei da análise técnica de TEDs referentes a obras de diversas universidades federais, avaliando a conformidade da documentação técnica, dos orçamentos e dos demais requisitos necessários à descentralização de recursos orçamentários pelo Ministério da Educação. Esse trabalho contribuiu diretamente para conferir maior segurança técnica aos processos de descentralização e viabilizou a transferência de recursos destinados à execução de empreendimentos estratégicos em diferentes instituições federais.

A participação nessa força-tarefa representou o reconhecimento da experiência técnica desenvolvida ao longo de minha trajetória profissional, permitindo que os conhecimentos adquiridos na UNILA fossem aplicados em âmbito nacional. Além de contribuir para o fortalecimento da governança e da qualidade das análises realizadas pelo MEC, essa atuação ampliou minha visão sobre os processos de planejamento, contratação e execução de obras públicas nas Instituições Federais de Ensino Superior, proporcionando o intercâmbio de experiências e de boas práticas entre diferentes órgãos da administração pública federal.

II – Participação e atuação em projetos institucionais (*Relacionar com requisito II*)

Ao longo de minha trajetória profissional, mantive o compromisso com a formação continuada e a atualização permanente de conhecimentos, especialmente nas áreas de fiscalização e gestão de obras e serviços de engenharia, contratações públicas, elaboração de projetos, orçamentação de obras e demais temas relacionados à Engenharia Civil. Para isso, participei de diversos cursos de capacitação, treinamentos e eventos técnicos, buscando o aprimoramento constante das competências necessárias ao desempenho de atividades cada vez mais complexas.

Os conhecimentos adquiridos nessas ações de capacitação são continuamente incorporados à minha atuação profissional, refletindo-se na fiscalização e gestão de contratos de obras e serviços de engenharia, na elaboração de projetos, orçamentos e documentos técnicos para processos licitatórios, bem como na emissão de pareceres técnicos e na proposição de soluções para demandas institucionais. Essa atualização permanente contribui para o aperfeiçoamento dos processos desenvolvidos pela Prefeitura Universitária, promovendo maior qualidade técnica, segurança, eficiência e conformidade com a legislação e as normas aplicáveis.

Dessa forma, a formação continuada constitui um elemento indissociável da minha atuação profissional, permitindo a aplicação prática dos conhecimentos adquiridos em benefício da Universidade e evidenciando o compromisso com o desenvolvimento institucional, a inovação e a excelência técnica, aspectos que fundamentam o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC-VI).

III – Recebimento de premiação ou reconhecimento público (Relacionar com requisito III)

Até o presente momento, não possuo premiações, distinções honoríficas ou reconhecimentos públicos que se enquadrem nos critérios estabelecidos para este requisito. No entanto, essa circunstância não reduz a relevância da trajetória profissional apresentada neste memorial, a qual é evidenciada pelas atividades técnicas desenvolvidas, pelas responsabilidades assumidas, pela formação continuada e pelas contribuições prestadas à UNILA e, em determinadas oportunidades, a outras instituições da Administração Pública Federal.

Ressalto, ainda, que a ausência de pontuação neste item não compromete o atendimento dos requisitos mínimos estabelecidos para a concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-VI, uma vez que os demais critérios previstos no Decreto nº 13.048/2026 encontram-se devidamente demonstrados e comprovados por meio das evidências apresentadas ao longo deste memorial e da documentação que o acompanha.

IV – Designação para responsabilidades técnico-administrativas ou especializadas(Relacionar com requisito IV)

Minha atuação profissional está concentrada nas áreas de fiscalização e gestão de contratos de obras e serviços de engenharia, bem como na elaboração de documentos técnicos destinados às contratações públicas. Essas atividades demandam a integração de conhecimentos especializados em Engenharia Civil com domínio da legislação aplicável às licitações e aos contratos administrativos, além da observância das normas técnicas e dos princípios que regem a Administração Pública.

Atuo de forma contínua na fiscalização de obras e serviços de engenharia, desenvolvendo atividades relacionadas ao acompanhamento da execução contratual, à análise de projetos, ao controle de qualidade, à avaliação de medições, à proposição de soluções técnicas e à garantia da conformidade dos empreendimentos com as especificações técnicas, o cronograma e a legislação vigente.

Também participo regularmente das equipes de planejamento das contratações de obras e serviços de engenharia da UNILA, contribuindo para a elaboração de estudos técnicos preliminares, termos de referência, projetos básicos, planilhas orçamentárias, composições de custos e demais documentos técnicos que subsidiam os processos licitatórios. Essa atuação exige constante atualização técnica e normativa, além da capacidade de aplicar conhecimentos multidisciplinares para assegurar a viabilidade técnica, econômica e jurídica das contratações.

A experiência acumulada nessas atividades permitiu o desenvolvimento de competências técnicas e gerenciais voltadas ao planejamento, à contratação e à fiscalização de obras públicas, contribuindo para o fortalecimento da gestão da infraestrutura da Universidade e para o aprimoramento dos processos institucionais relacionados às contratações de engenharia.

V – Exercício de funções, cargos de direção ou assessoramento(Relacionar com requisito V)

Ao longo de minha trajetória na UNILA, exerci, em diferentes períodos, funções de chefia e coordenação em unidades estratégicas da Secretaria de Implantação do Campus / Prefeitura Universitária, assumindo responsabilidades gerenciais relacionadas à fiscalização de obras, à gestão de contratos e ao planejamento das atividades da área de engenharia. Atuei como substituto das chefias do Departamento de Fiscalização de Obras e da Coordenadoria de Obras, assegurando a continuidade das atividades administrativas e técnicas da unidade, além de exercer a titularidade da Seção de Contratos e Licitações de Obras, do Departamento de Fiscalização de Obras e da

Coordenadoria de Obras.

O desempenho dessas funções exigiu a articulação entre aspectos técnicos e gerenciais, envolvendo o planejamento das atividades, a coordenação de equipes, a definição de prioridades, a gestão de processos, a tomada de decisões e o acompanhamento da execução de contratos de obras e serviços de engenharia. Também demandou atuação integrada com diferentes unidades administrativas, contribuindo para o alinhamento das ações da Prefeitura Universitária aos objetivos institucionais da Universidade.

A experiência adquirida no exercício dessas funções possibilitou o desenvolvimento e o aprimoramento de competências em liderança, gestão de pessoas, planejamento estratégico, organização de processos e governança das contratações públicas. Essas competências refletiram-se no fortalecimento das atividades de fiscalização e gestão de obras da UNILA, contribuindo para maior eficiência administrativa, segurança técnica e melhoria contínua dos processos relacionados à infraestrutura institucional.

VI – Produção, prospecção e difusão de conhecimento científico ou técnico(Relacionar com requisito VI)

Além das atividades técnico-administrativas desenvolvidas na UNILA, também atuei na produção científica relacionada à minha área de atuação. Durante o curso de Mestrado em Física Aplicada da UNILA, desenvolvi, em coautoria com outros pesquisadores, estudos voltados à aplicação de conceitos da Física na Engenharia Civil, estabelecendo uma interface entre a pesquisa científica e a solução de problemas de engenharia.

Os resultados dessas pesquisas culminaram na publicação de três artigos em periódicos científicos internacionais e na apresentação de trabalho em congresso científico, evidenciando a relevância acadêmica das investigações desenvolvidas e a capacidade de transformar conhecimentos técnico-científicos em produção intelectual qualificada.

Essa produção científica representa um importante complemento à minha atuação profissional, demonstrando que os conhecimentos adquiridos e desenvolvidos ao longo da carreira não se restringem à execução das atividades inerentes ao cargo, mas também são sistematizados, aprofundados e compartilhados com a comunidade científica. Dessa forma, a pesquisa desenvolvida contribui para a disseminação do conhecimento, o fortalecimento da integração entre ensino, pesquisa e extensão e o aprimoramento das práticas de engenharia, em consonância com a missão institucional da Universidade.

A participação em eventos científicos e a publicação de estudos evidenciam o compromisso permanente com a produção, a aplicação e a difusão do conhecimento, reforçando que a experiência profissional acumulada foi capaz de gerar contribuições acadêmicas e técnicas que extrapolam o âmbito institucional e agregam valor à comunidade científica e à Administração Pública.

4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A trajetória profissional apresentada neste memorial evidencia um processo contínuo de desenvolvimento técnico, acadêmico e gerencial, caracterizado pela ampliação progressiva das responsabilidades assumidas e pela aplicação sistemática dos conhecimentos adquiridos em benefício da Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA). Ao longo desse percurso, as atividades desenvolvidas extrapolaram a execução das atribuições ordinárias do cargo de Engenheiro Civil, incorporando competências relacionadas à gestão de contratos, liderança de equipes, planejamento de contratações, elaboração de projetos e documentos técnicos, assessoramento à Administração Superior, produção científica e formação continuada.

A experiência acumulada na fiscalização e gestão de obras públicas, na elaboração de orçamentos e documentos técnicos para licitações, na participação em equipes de planejamento das contratações, no desenvolvimento de projetos de engenharia, na produção técnico-científica e no exercício de funções de liderança demonstra a consolidação de conhecimentos especializados aplicados à solução de demandas institucionais complexas. Essas atividades contribuíram para o aprimoramento dos processos administrativos, para o fortalecimento da governança das contratações públicas e para o desenvolvimento da infraestrutura da Universidade, gerando resultados que transcendem a atuação técnica individual e produzem impactos relevantes para a instituição.

Da mesma forma, o compromisso permanente com a qualificação profissional e com a produção e disseminação do conhecimento evidencia uma postura voltada à inovação, à melhoria contínua e ao aperfeiçoamento das práticas institucionais, características compatíveis com os objetivos do Reconhecimento de Saberes e Competências.

Assim, as evidências apresentadas ao longo deste memorial demonstram que os conhecimentos, habilidades e competências desenvolvidos durante minha trajetória profissional foram construídos por meio da integração entre experiência prática, formação acadêmica, produção técnico-científica e exercício de funções estratégicas, resultando

em contribuições efetivas para a UNILA e para a Administração Pública.

Diante do exposto, considero demonstrado que minha trajetória profissional atende aos requisitos estabelecidos pelo Decreto nº 13.048/2026 e pela regulamentação institucional do Programa de Reconhecimento de Saberes e Competências dos servidores do PCCTAE, evidenciando competências compatíveis com o Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-PCCTAE, Nível VI.