

MEMORIAL PARA CONCESSÃO DE RSC-PCCTAE	
Conforme Lei 11.091/2005, alterada pela Lei nº 15.367/2026 e regulamentada pelo Decreto n. 13.048/2026	
Servidor(a): MARCIO FERNANDES DA COSTA	
Cargo: ANALISTA DE T.I.	Matrícula SIAPE: 2143233
Unidade de Lotação: PROAGI/CTIC/DISEG	
Nível de RSC Pleiteado: () RSC III () RSC IV () RSC V ou (X) RSC VI	
1. APRESENTAÇÃO	
O presente memorial tem por finalidade apresentar minha trajetória profissional no âmbito da Universidade Federal da Integração Latino-Americana – UNILA, evidenciando os conhecimentos, competências e experiências desenvolvidos ao longo da carreira como Analista de T.I.. O documento está estruturado conforme os requisitos estabelecidos no Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026, especialmente os incisos I a VI, demonstrando a aderência da trajetória profissional ao nível de reconhecimento pleiteado. Todas as atividades aqui descritas são comprovadas documentalmente nos anexos, ocorreram no exercício do cargo e não foram utilizadas em requerimentos anteriores para fins de progressão por capacitação ou RSC.	
2. DEMONSTRAÇÃO DA TRAJETÓRIA PROFISSIONAL DE ALINHAMENTO AO NÍVEL DE RSC PLEITEADO	
Ingresso no serviço público Ingressei no serviço público federal em agosto de 2014, no cargo de Analista de Tecnologia da Informação, na Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA), após aprovação em concurso público. Iniciei minha trajetória na área de infraestrutura de TI, atuando diretamente na implantação, administração e manutenção de serviços e controles tecnológicos, incluindo virtualização, firewall, alta disponibilidade e monitoramento centralizado. Essa experiência proporcionou sólida formação técnica e uma visão abrangente da infraestrutura que sustenta os serviços acadêmicos e administrativos da Universidade. Principais atividades e atuação 2014 – presente Ingresso no cargo de Analista de T.I.; 2018 – presente Nomeação como chefe da Divisão de Serviços Corporativos e Segurança (DISEG); 2021 – presente Nomeação como Agente Responsável da Equipe de Prevenção, Tratamento e Resposta a Incidentes Cibernéticos – ETIR. Evolução funcional e assunção de responsabilidades Elaboração de processos de compras relacionados a equipamentos de tecnologia da informação; Realização de cursos relacionados à área de tecnologia da informação; Como agente responsável pela ETIR, atuo no atendimento e na elaboração de respostas a questionamentos encaminhados pela Corregedoria Interna e por órgãos externos, especialmente em questões relacionadas às atividades, aos acessos e à utilização dos recursos de TIC pelos usuários da Universidade. Contribuições institucionais relevantes Elaboração de políticas institucionais, como Política de Segurança da Informação (POSIN), políticas de credenciais de acesso e de backup, fortalecendo a governança e a conformidade normativa da UNILA; Planejamento estratégico de TIC: Elaboração do PETIC e PDTIC, orientando o planejamento da área de TIC.	
3. ATENDIMENTO AOS REQUISITOS DO ART. 3º (INCISOS I A VI)	
I – Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares (Relacionar com requisito I)	
-Participei do Grupo de Trabalho responsável pela elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC), uma atividade de grande importância estratégica para a Universidade. Durante esse trabalho, contribuí para a definição das diretrizes, prioridades e ações que passaram a orientar o planejamento das iniciativas de TIC da instituição. O PDTIC tornou-se a principal referência para a realização de investimentos, projetos e contratações na área de tecnologia, promovendo maior alinhamento entre as necessidades institucionais e os recursos disponíveis. Considero essa participação especialmente relevante, pois contribuiu para o fortalecimento da governança de TIC e para a consolidação de um planejamento estruturado e capaz de orientar o desenvolvimento tecnológico da Universidade. Pontos: 3	
II – Participação e atuação em projetos institucionais (Relacionar com requisito II)	

-Participei de diversos treinamentos e capacitações nas áreas de segurança da informação, operação de infraestrutura de TIC, administração de servidores, virtualização e redes de computadores, sempre alinhados às necessidades da Universidade. Essas capacitações contribuíram para a atualização técnica, a adoção de boas práticas e o fortalecimento da infraestrutura tecnológica institucional, refletindo na melhoria da segurança, disponibilidade e qualidade dos serviços de TIC que apoiam as atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão.

-Destaco a relevância da Escola Superior de Redes (ESR), onde realizei a maioria dos cursos, por sua importante atuação na difusão e democratização do conhecimento, contribuindo para a formação e qualificação de profissionais e para o desenvolvimento da sociedade por meio da disseminação do conhecimento especializado em Tecnologia da Informação e Comunicação.

Pontos: 6

III - Recebimento de premiação ou reconhecimento público (Relacionar com requisito III)

Até o momento não recebi premiação ou reconhecimento público formal nos termos do Requisito III, razão pela qual não há pontuação a ser declarada neste critério.

IV - Designação para responsabilidades técnico-administrativas ou especializadas(Relacionar com requisito IV)

-Atuo na elaboração de Estudos Técnicos Preliminares (ETP) e na fiscalização de contratos de aquisição de equipamentos de TIC, especialmente servidores de rede e sistemas de armazenamento (storages). Essas atividades são essenciais para garantir o planejamento adequado das contratações, a correta aplicação dos recursos públicos e a aquisição de soluções compatíveis com as necessidades da Universidade. Também acompanho a execução de contratos, assegurando o cumprimento das especificações técnicas e contribuindo para a modernização, disponibilidade, segurança e continuidade da infraestrutura tecnológica institucional.

-Desde 21/07/2021, atuo como agente responsável pela ETIR - Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes em Redes, desempenhando atividades relacionadas à identificação, análise e tratamento de incidentes de segurança da informação na UNILA. Entre as atribuições estão a coordenação de respostas a incidentes, interlocução com órgãos externos, acompanhamento de ocorrências de segurança e proposição e implementação de novos controles e medidas para o fortalecimento da segurança das redes e sistemas institucionais.

Pontos: 60

V - Exercício de funções, cargos de direção ou assessoramento(Relacionar com requisito V)

-Desde 22/07/2018, exerço a função de Chefe da Divisão de Serviços Corporativos e Segurança, unidade responsável pela administração, manutenção e evolução da infraestrutura computacional que sustenta serviços essenciais da UNILA, incluindo sistemas institucionais, correio eletrônico, virtualização e ambientes de contêineres. A função envolve a gestão de serviços críticos, planejamento de ações e compras, coordenação de atividades técnicas e acompanhamento da disponibilidade, segurança e continuidade dos serviços de TI.

-Entre 29/05/2020 e 04/01/2023, exerci também a função de substituto do Coordenador de Tecnologia da Informação da CTIC, apoiando a gestão da área responsável pelo atendimento das demandas de TI da Universidade. Nesse período, atuei no planejamento e acompanhamento de atividades, na gestão de demandas e na tomada de decisões relacionadas à infraestrutura e aos serviços de Tecnologia da Informação, ampliando minha experiência em gestão, coordenação e liderança técnica.

Pontos: 45

VI - Produção, prospecção e difusão de conhecimento científico ou técnico(Relacionar com requisito VI)

-Participação na equipe responsável pela implantação do processo eletrônico na UNILA, iniciativa que proporcionou significativa modernização dos processos institucionais, com a substituição de procedimentos físicos e manuais por fluxos digitais. A implantação trouxe ganhos como maior agilidade na tramitação e análise dos processos, redução do uso e armazenamento de documentos físicos, diminuição de custos operacionais, maior segurança e rastreabilidade das informações, facilidade de acesso aos documentos e possibilidade de tramitação e acompanhamento remoto, contribuindo para maior eficiência, transparência e celeridade nas atividades administrativas da Universidade.

-Apresentação de trabalho técnico durante o WTICIFES/2018 (Workshop de Tecnologia da Informação das Instituições Federais de Ensino Superior), evento nacional realizado e organizado pela UNILA, em Foz do Iguaçu. A participação possibilitou a divulgação das soluções e experiências desenvolvidas pela área de T.I. da UNILA, proporcionando visibilidade institucional perante profissionais e equipes de TI de outras instituições federais de ensino superior e contribuindo para o reconhecimento da Universidade no cenário nacional de tecnologia.

Pontos: 19,5

4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Desde meu ingresso na UNILA como Analista de Tecnologia da Informação, venho desenvolvendo uma trajetória profissional marcada pelo aprimoramento técnico, pela assunção de responsabilidades e pela contribuição para o fortalecimento da infraestrutura e da governança de TIC da Universidade.

Particpei de projetos e iniciativas institucionais relevantes, como a elaboração do PDTIC, a implantação do processo eletrônico e a elaboração de políticas de segurança da informação, além de atuar em processos de contratação, elaboração de estudos técnicos e fiscalização de contratos de TIC. Também realizei diversas capacitações técnicas, contribuindo para a atualização dos conhecimentos e para o aprimoramento dos serviços prestados à Universidade.

Ressalto que existem outras atividades, capacitações e contribuições realizadas ao longo da minha trajetória profissional que não foram relacionadas neste memorial, por não serem necessárias para o atendimento da pontuação exigida para a concessão da progressão.

A trajetória apresentada evidencia o desenvolvimento de saberes, competências e experiências que qualificam o desempenho das atribuições do cargo e contribuem de forma relevante para o aprimoramento institucional, demonstrando o atendimento aos critérios para a concessão do RSC-PCCTAE no nível pleiteado.