

ANEXO II
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DA INTEGRAÇÃO LATINO-AMERICANA

MEMORIAL PARA CONCESSÃO DE RSC-PCCTAE	
Conforme Lei 11.091/2005, alterada pela Lei nº 15.367/2026 e regulamentada pelo Decreto n. 13.048/2026	
Servidor(a): Josiane Costa Pasquali	
Cargo: Contador	Matrícula SIAPE: 2421695
Unidade de Lotação: Departamento de Finanças	
Nível de RSC Pleiteado: () RSC III () RSC IV () RSC V ou (X) RSC VI	
1. APRESENTAÇÃO	
O presente memorial tem por finalidade apresentar minha trajetória profissional como Contadora da Universidade Federal da Integração Latino-Americana – UNILA, evidenciando os saberes, competências e experiências desenvolvidos ao longo da carreira em conformidade com os critérios estabelecidos na Lei nº 11.091/2005, alterada pela Lei nº 15.367/2026 e regulamentada pelo Decreto n. 13.048/2026. Ingressei na UNILA em 2017, no cargo de Contadora, sendo lotada no Departamento de Finanças da Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças, unidade responsável pela execução orçamentária e financeira da Universidade, desenvolvendo atividades de elevada complexidade relacionadas à gestão orçamentária e financeira, ao controle financeiro de recursos de convênios, ao acompanhamento da arrecadação de receitas próprias e à operacionalização dos sistemas estruturantes da Administração Pública Federal, especialmente SIAFI, SIASG, Comprasnet e SCDP. Ao longo da carreira atuei na chefia do Departamento de Finanças e da Coordenadoria de Contabilidade e Finanças. Em busca de aperfeiçoamento profissional, concluí o Mestrado em Contabilidade, o qual proporcionou contato com temas relevantes em minha área de atuação, tendo desenvolvido estudos na temática da eficiência das universidades federais brasileiras e governança pública. O documento está estruturado conforme os requisitos estabelecidos no art. 3º do Decreto nº 13.048/2026, que regulamenta o RSC PCCTAE, especialmente os incisos I a VI. Demonstra-se, ao longo deste memorial, a aderência da trajetória profissional ao nível de reconhecimento pleiteado (RSC VI), que exige pontuação mínima de 75 pontos e, no mínimo, sete critérios específicos, com pelo menos um deles referente ao requisito VI.	
2. DEMONSTRAÇÃO DA TRAJETÓRIA PROFISSIONAL DE ALINHAMENTO AO NÍVEL DE RSC PLEITEADO	
A partir do ingresso na UNILA em 2017, passei a atuar na análise documental dos processos para emissão de empenhos e realização dos pagamentos. A atuação contínua permitiu o desenvolvimento de sólida experiência em gestão orçamentária e financeira, consolidando o domínio da legislação aplicada, o aperfeiçoamento dos procedimentos internos e a utilização dos sistemas governamentais, como SIAFI, SIASG, Comprasnet e SCDP. Com o aprofundamento da experiência profissional, passei a assumir responsabilidades de maior complexidade. Desde 2021, exerço a substituição da Chefia do Departamento de Finanças, assumindo a coordenação das atividades da unidade durante os afastamentos da titular. Também atuei temporariamente como substituta da Chefia da Coordenadoria de Contabilidade e Finanças. Em 2021, passei a atuar também no controle dos recursos financeiros dos convênios, cujas atividades subsidiam sua prestação de contas. Essa atuação exige observância das normas legais, domínio técnico e integração com diferentes unidades administrativas responsáveis pela execução dos projetos. Fui designada como gestora financeira substituta da universidade, sendo incluída no Rol de Responsáveis da Instituição, cadastro oficial mantido no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI), sob administração da Secretaria do Tesouro Nacional (STN). Tal designação caracteriza responsabilidade técnica pela execução de atos da gestão orçamentária e financeira da Universidade, incluindo a autorização de pagamentos, assinatura de Notas de Empenho e demais procedimentos vinculados à execução financeira institucional, observando a legislação aplicável e as normas dos sistemas estruturantes da Administração Pública Federal. Destaco, ainda, minha designação para atuar como representante institucional perante o Banco do Brasil, realizando atividades de abertura e fechamento de câmbio, alteração de limites de cartão institucional e pesquisador, emissão de relatórios e extratos. Participei de comissões institucionais, exercendo a presidência por três exercícios consecutivos da Subcomissão Setorial de Inventário Descentralizado e Analítico de Bens Patrimoniais Móveis da PROPLAN, além de atuar posteriormente como membro da comissão. Com o objetivo de aprimorar continuamente minha qualificação profissional, ingressei no Mestrado em Contabilidade em 2019, tendo concluído em 2021. Durante esse período, participei de congressos científicos	

nacionais e internacionais, atuei como avaliadora em comitês científicos e desenvolvi e publiquei artigos relacionados à governança pública, eficiência das universidades federais e gestão do capital intelectual, estabelecendo uma conexão entre a produção científica e os desafios da gestão das universidades federais brasileiras.

Ao longo da carreira, mantive participação permanente em ações de formação continuada, especialmente nas áreas de gestão orçamentária e financeira, contratações públicas, fiscalização de contratos, comunicação, liderança e desenvolvimento gerencial, incorporando os conhecimentos adquiridos à prática profissional.

Assim, o conjunto das atividades desenvolvidas ao longo da minha trajetória profissional evidencia uma evolução marcada pela assunção de responsabilidades crescentes, pelo aprimoramento técnico contínuo, pela qualificação acadêmica e pela produção científica aplicada à gestão pública. A integração entre a experiência prática, a formação em nível de mestrado, a participação em eventos científicos, a publicação de trabalhos e a atuação em funções de elevada responsabilidade institucional demonstra o desenvolvimento de competências que extrapolam as atribuições inerentes ao cargo. Tais elementos evidenciam a consolidação de saberes e competências adquiridos ao longo da carreira, em aderência aos pressupostos que fundamentam o Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC VI.

3. ATENDIMENTO AOS REQUISITOS DO ART. 3º (INCISOS I A VI)

I – Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares (Relacionar com requisito I)

Entre 2019 e 2021, exerci a presidência da Subcomissão Setorial de Inventário Descentralizado e Analítico de Bens Patrimoniais Móveis da PROPLAN, coordenando a execução e a consolidação dos trabalhos de inventário patrimonial da unidade, assegurando a conformidade dos registros patrimoniais. Posteriormente, permaneci como membro titular da comissão, contribuindo para a continuidade e o aprimoramento das atividades.

Também fui designada como Gestora Financeira Substituta da Universidade, integrando o Rol de Responsáveis do SIAFI e assumindo a responsabilidade pela autorização de pagamentos e assinatura de Notas de Empenho durante as substituições legais. Além disso, atuei como representante institucional perante o Banco do Brasil, realizando operações bancárias de abertura e fechamento de câmbio, alteração de limites de cartão institucional e pesquisador, emissão de relatórios e extratos.

II – Participação e atuação em projetos institucionais (Relacionar com requisito II)

Minha atuação em projetos institucionais de gestão, pesquisa e desenvolvimento institucional esteve voltada ao fortalecimento das práticas administrativas e à produção de conhecimento aplicado à administração pública. Destaco a participação como membro da equipe técnica responsável pela elaboração do Manual Orientativo Informação de Custos - UNILA, documento que apresenta a metodologia de apuração e direcionamento de custos no âmbito da UNILA, que visa padronizar e oferecer transparência nos critérios adotados.

Na área da pesquisa, atuei como membro de comitês científicos em eventos nacionais. A participação em congressos científicos nacionais e internacionais permitiu acompanhar pesquisas e debates sobre Contabilidade Aplicada ao Setor Público, governança, transparência, controle interno, auditoria, gestão orçamentária e inovação na administração pública.

Nesse sentido, destaco que o trabalho de dissertação explorou aspectos do desafio da utilização otimizada de recursos disponíveis, para atingir os melhores resultados. No período adotado no estudo, 2017 e 2018, o cenário era de limitação de recursos públicos, que se iniciou em 2017, e se intensificou com a crise financeira provocada pela pandemia da Covid-19. Com recursos limitados, tanto os recursos financeiros quanto o capital humano e intelectual precisam ser empregados de modo eficiente. O estudo utilizou como indicadores para auferir a eficiência, a taxa de sucesso na graduação, o Índice Geral de Cursos (IGC), o conceito Capes e a produção intelectual dos programas de Pós-Graduação.

A pesquisa aprofundou a análise da Governança Pública a partir da perspectiva de governança de órgãos integrantes da administração pública brasileira, especificamente as universidades federais, adotando o referencial desenvolvido pelo TCU, sendo a governança no setor público observada conforme os mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade. Os preceitos fundamentais da governança pública são transparência, integridade e *accountability*. A conexão com a gestão pode ser estabelecida quando esta é compreendida como um processo organizacional, que tem por finalidade planejar, executar e controlar o uso dos recursos e poderes disponíveis para o cumprimento dos objetivos de uma instituição. Enquanto a governança tem como finalidade monitorar, direcionar, e avaliar a atuação da gestão, quanto ao atendimento das expectativas da sociedade e demais partes interessadas.

A temática investigada pode ser relacionada à minha trajetória profissional, especialmente pelas atividades desenvolvidas nas áreas de gestão financeira e orçamentária, análise documental de processos de contratações, apoio à prestação de contas de convênios e controle de arrecadação de receitas próprias. Essas atribuições exigem a aplicação contínua dos princípios da governança pública, da transparência e da *accountability*, fundamentos que nortearam a pesquisa desenvolvida no mestrado. Dessa forma, os conhecimentos adquiridos contribuíram para o aprimoramento da minha atuação na gestão dos recursos públicos, fortalecendo os processos de controle, a conformidade dos atos administrativos, a qualidade das informações prestadas no âmbito institucional.

Paralelamente, participei de ações de formação continuada nas áreas de gestão orçamentária e financeira, contratações públicas, fiscalização de contratos, comunicação, liderança e desenvolvimento gerencial, incorporando os conhecimentos adquiridos às atividades desempenhadas na Universidade. Essas experiências fortaleceram minha atuação técnica e contribuíram para o aperfeiçoamento dos processos institucionais, evidenciando a integração entre gestão, produção de conhecimento e desenvolvimento institucional.

III – Recebimento de premiação ou reconhecimento público (Relacionar com requisito III)

Não foram apresentados.

IV – Designação para responsabilidades técnico-administrativas ou especializadas (Relacionar com requisito IV)

Em relação à atuação tecnicamente qualificada na operação de sistemas estruturantes do governo, destaco a designação para exercer as atribuições de Coordenação Financeira relacionadas à execução das despesas com diárias e passagens da Universidade, assumindo a responsabilidade pelo cadastramento, no Sistema de Concessão de Diárias e Passagens (SCDP), dos empenhos emitidos no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI), bem como pela autorização e efetivação do pagamento das diárias.

Também possuo atuação em outros sistemas estruturantes, como SIASG (Comprasnet), SIAFI Operacional, SIAFI Web e sistemas de execução de convênios e Ted, como SIMEC e TransfereGov, embora esses últimos não foram incluídos para fins de pontuação neste memorial.

O desempenho de atividades nos sistemas citados demanda conhecimento técnico especializado sobre a execução orçamentária e financeira, domínio da legislação aplicável, compreensão da integração entre sistemas estruturantes da Administração Pública Federal e rigor na conferência da conformidade documental e contábil dos processos.

Como resultado, contribuí para o fortalecimento dos controles internos, para a segurança da execução orçamentária e financeira da instituição, para a padronização dos procedimentos administrativos e para o aperfeiçoamento da gestão das despesas.

V – Exercício de funções, cargos de direção ou assessoramento (Relacionar com requisito V)

Exerci a função de substituta da Chefia do Departamento de Finanças (FG-01) no período de 08/09/2021 a 01/01/2023 e, posteriormente, a partir de 16/01/2023, até a presente data. Atuei ainda como substituta da Chefia da Coordenadoria de Contabilidade e Finanças (CD-04), de 04/08/2022 a 16/03/2023.

Nessas oportunidades, assumi a coordenação das atividades relacionadas à execução orçamentária, financeira e contábil da Universidade, assegurando a continuidade dos processos administrativos e o atendimento às demandas das unidades acadêmicas e administrativas.

A atuação em funções de chefia exigiu capacidade de liderança, tomada de decisão, planejamento e gestão de equipes, contribuindo para a continuidade das atividades institucionais, mesmo durante os períodos de substituição dos titulares.

VI – Produção, prospecção e difusão de conhecimento científico ou técnico (Relacionar com requisito VI)

Em relação à produção científica, destacam-se as publicações dos artigos: Governança Pública e Eficiência das Universidades Federais Brasileiras, sob a Ótica da Teoria da Agência, publicado na Revista de Contabilidade do Mestrado em Ciências Contábeis da UERJ e Práticas de Governança Pública e sua Relação com o Desempenho das Universidades Federais Brasileiras, publicado na Revista Ciências Sociais em Perspectiva, ambos voltados à análise de práticas de governança e sua contribuição para a eficiência e o desempenho das instituições federais de ensino superior. Também publiquei o estudo: Influência da Gestão do Capital Intelectual no Bem-Estar no Trabalho: um Estudo de Caso em uma Universidade Federal Brasileira, nos Anais do 21º USP International Conference in Accounting (ISSN 2676-0061), e o artigo Impairment Test: Fontes de Informação dos Indícios de Desvalorização e sua Capacidade de Antecipação dos Efeitos Decorrentes de um Cenário de Crise, nos Anais do VI Congresso Brasileiro em Gestão de Negócios – COBRAGEN (ISSN 2316-1973). Essas produções evidenciam a integração entre pesquisa e prática profissional, abordando temas relacionados à governança, eficiência, gestão do conhecimento e contabilidade aplicada ao setor público, com potencial de subsidiar o aprimoramento da gestão universitária, a tomada de decisão e o fortalecimento da administração pública. A divulgação desses estudos em periódicos científicos e eventos de abrangência nacional contribuiu para a difusão do conhecimento técnico-científico, o intercâmbio de experiências e o fortalecimento da produção científica aplicada à melhoria da gestão das universidades públicas.

4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Diante do exposto, verifica-se que minha trajetória profissional evidencia o desenvolvimento de saberes e competências diferenciados, construídos ao longo da experiência profissional, da formação acadêmica e da produção científica, qualificando o exercício das atribuições do cargo e contribuindo de forma efetiva para o aprimoramento da gestão institucional, atendendo aos critérios estabelecidos para a concessão do RSC-PCCTAE no nível pleiteado.