

MEMORIAL PARA CONCESSÃO DE RSC-PCCTAE	
Conforme Lei 11.091/2005, alterada pela Lei nº 15.367/2026 e regulamentada pelo Decreto n. 13.048/2026	
Servidor(a): Cleofas Berwanger	
Cargo: Engenheiro Civil	Matrícula SIAPE: 1823954
Unidade de Lotação: SEFO/DOP/PRU/UNILA	
Nível de RSC Pleiteado: () RSC III () RSC IV () RSC V ou (X) RSC VI	
1. APRESENTAÇÃO	
O presente Memorial tem por finalidade apresentar minha trajetória profissional, acadêmica e institucional, evidenciando os saberes, competências e experiências desenvolvidos ao longo da carreira como servidor técnico-administrativo da Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA), para fins de concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC-PCCTAE). Sou graduado em Engenharia Civil pela União Dinâmica de Faculdades Cataratas – UDC (2008), especialista em Gerenciamento e Execução de Obras (MBA – UDC, 2012) e Mestre em Engenharia Civil pela Universidade Federal da Integração Latino-Americana – UNILA (2021), formação que consolidou conhecimentos técnicos e científicos aplicados à engenharia civil, gestão de obras públicas, planejamento e infraestrutura universitária. Ingressei na UNILA em 2010, no cargo de Engenheiro Civil, em um momento singular da instituição, quando sua infraestrutura encontrava-se em fase de implantação e expansão. Desde então, participei diretamente do planejamento, contratação, fiscalização e gerenciamento de obras e serviços de engenharia que contribuíram para a consolidação da infraestrutura física da Universidade. Ao longo da carreira, assumi responsabilidades progressivamente mais complexas, exercendo funções técnicas, de coordenação e de direção, atuando na gestão de contratos administrativos, elaboração de estudos técnicos, planejamento de contratações, coordenação de equipes multidisciplinares e condução de projetos estratégicos voltados ao desenvolvimento institucional. Paralelamente às atividades profissionais, busquei constante aperfeiçoamento por meio de cursos de capacitação, especialização, mestrado e produção científica, incorporando novos conhecimentos às práticas administrativas e técnicas desenvolvidas na Universidade. Essa trajetória permitiu ampliar minha capacidade de planejamento, gestão e inovação, refletindo diretamente na melhoria dos processos institucionais e na execução das políticas públicas relacionadas à infraestrutura universitária. Assim, este memorial demonstra que os conhecimentos adquiridos ao longo da minha formação acadêmica e da experiência profissional foram continuamente aplicados às atribuições do cargo, contribuindo para o fortalecimento da gestão institucional e para o cumprimento da missão da UNILA.	
2. DEMONSTRAÇÃO DA TRAJETÓRIA PROFISSIONAL DE ALINHAMENTO AO NÍVEL DE RSC PLEITEADO	
Minha trajetória profissional na Universidade Federal da Integração Latino-Americana caracteriza-se pelo desenvolvimento contínuo de competências técnicas, gerenciais e científicas, construídas a partir da atuação direta na implantação, expansão e consolidação da infraestrutura física da Universidade. Desde meu ingresso na instituição, em 2010, como Engenheiro Civil, participei das atividades relacionadas ao planejamento, acompanhamento e fiscalização das obras para a implantação da infraestrutura física da UNILA. A atuação em um ambiente institucional em construção exigiu não apenas domínio técnico da engenharia civil, mas também capacidade de articulação entre diferentes áreas administrativas, órgãos de controle, empresas contratadas e equipes multidisciplinares. A experiência adquirida na fiscalização de contratos de obras públicas, na gestão de empreendimentos de elevada complexidade e no acompanhamento de serviços especializados possibilitou o desenvolvimento de competências relacionadas ao gerenciamento de riscos, controle de qualidade, planejamento executivo, gestão contratual e aplicação da legislação de licitações e contratos administrativos. Essas competências foram continuamente ampliadas por meio da participação em cursos de aperfeiçoamento e da atualização permanente em temas relacionados à gestão pública e à engenharia. A evolução funcional ocorreu de forma gradual, acompanhando o aumento das responsabilidades assumidas. Além das atribuições inerentes ao cargo de Engenheiro Civil, exerci funções de chefia, coordenação e direção, destacando-se os períodos como Chefe da Coordenadoria de Obras, Secretário de Implantação do Campus e responsável por diferentes unidades administrativas ligadas à infraestrutura universitária. Nessas funções, atuei no planejamento estratégico, coordenação de equipes técnicas, gestão de contratos administrativos, elaboração de projetos institucionais e condução de processos de contratação pública, contribuindo diretamente para a implantação e manutenção da infraestrutura necessária ao funcionamento da Universidade. Ao longo da carreira, participei de grupos de trabalho, comissões e equipes de planejamento de contratação, desenvolvendo atividades relacionadas à elaboração de estudos técnicos preliminares, termos de referência, orçamentação de obras, planejamento das contratações públicas e fiscalização da execução contratual. Essa atuação proporcionou uma visão integrada do ciclo completo das contratações públicas, desde	

o planejamento até o recebimento definitivo das obras e serviços.

No âmbito da formação de pessoas, atuei como supervisor de estágios obrigatórios do Curso de Engenharia Civil de Infraestrutura, acompanhando estudantes em atividades práticas desenvolvidas na Universidade e contribuindo para a integração entre formação acadêmica e prática profissional.

A busca permanente pelo aperfeiçoamento profissional resultou na participação em diversos cursos nas áreas de licitações e contratos administrativos, fiscalização de obras públicas, gestão de riscos, Building Information Modeling (BIM), liderança, gestão de equipes e comunicação institucional, fortalecendo competências essenciais ao desempenho das atribuições exercidas.

Além da atuação técnica e administrativa, desenvolvi produção científica relacionada às atividades desempenhadas na própria Universidade, participando da publicação de artigo científico em periódico internacional sobre a preservação de estruturas de concreto de obras interrompidas, utilizando como estudo de caso as obras da UNILA. Essa produção demonstra a capacidade de transformar a experiência profissional em conhecimento técnico-científico, contribuindo para a difusão de boas práticas na engenharia pública.

Essa trajetória evidencia um processo contínuo de desenvolvimento profissional, no qual os conhecimentos acadêmicos, a experiência prática, a atuação em funções de gestão e a produção de conhecimento foram integrados em benefício da Universidade. Os saberes construídos ao longo desse percurso extrapolam aqueles originalmente exigidos para o ingresso no cargo, refletindo competências diferenciadas aplicadas à gestão da infraestrutura institucional, ao aprimoramento dos processos administrativos e à qualificação da atuação técnica no âmbito da administração pública federal.

3. ATENDIMENTO AOS REQUISITOS DO ART. 3º (INCISOS I A VI)

I – Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares (*Relacionar com requisito I*)

Ao longo da minha trajetória profissional na Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA), participei de comissões e exerci representações institucionais que contribuíram significativamente para o desenvolvimento de competências técnicas, administrativas e de gestão, diretamente relacionadas às atribuições do cargo de Engenheiro Civil e às atividades de implantação e consolidação da infraestrutura universitária.

No início da minha atuação na instituição, integrei a Comissão Permanente de Licitação (CPL), conforme designação formal. A participação nesse colegiado possibilitou o aprofundamento dos conhecimentos sobre a legislação aplicável às contratações públicas, os procedimentos licitatórios, a análise documental, a condução de processos administrativos e os princípios que regem a Administração Pública. Essa experiência foi fundamental para compreender as diferentes etapas do ciclo das contratações públicas e fortaleceu as competências posteriormente aplicadas na elaboração de estudos técnicos, termos de referência, planejamento das contratações, fiscalização e gestão de contratos administrativos.

Também exerci representação institucional perante o Tribunal de Contas da União (TCU), mediante indicação no Rol de Responsáveis referente ao Processo nº 002.195/2014-3, relacionado à implantação da primeira etapa do Campus da UNILA. Essa designação evidenciou o nível de responsabilidade técnica assumido na condução de empreendimentos públicos de elevada complexidade, exigindo observância aos princípios da legalidade, eficiência, transparência e accountability na gestão dos recursos públicos.

A participação nesses colegiados e representações proporcionou uma visão sistêmica dos processos administrativos e fortaleceu competências relacionadas à governança, planejamento institucional, gestão de riscos, controle interno, responsabilização administrativa e relacionamento com órgãos de controle externo. Esses conhecimentos foram incorporados à prática profissional e refletiram diretamente na qualidade das atividades desenvolvidas ao longo da carreira, especialmente nas áreas de planejamento das contratações, fiscalização de obras públicas e gestão da infraestrutura universitária.

As experiências descritas demonstram que a atuação em comissões e representações institucionais extrapolou o exercício das atribuições ordinárias do cargo, contribuindo para a formação de saberes e competências estratégicas aplicadas ao aprimoramento da gestão pública e ao fortalecimento da capacidade institucional da UNILA.

II – Participação e atuação em projetos institucionais (*Relacionar com requisito II*)

Ao longo da minha atuação na Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA), participei ativamente de projetos institucionais voltados ao desenvolvimento da infraestrutura universitária, à qualificação da gestão pública e ao fortalecimento das ações estratégicas da Instituição, desempenhando atividades técnicas, gerenciais e de supervisão que contribuíram para a consolidação das competências profissionais adquiridas ao longo da carreira.

Entre as atividades desenvolvidas, destaco a atuação na coordenação do Termo de Execução Descentralizado (TED) nº 63/2022, celebrado entre a UNILA e a Secretaria de Educação Superior do Ministério da Educação (SESU/MEC). A coordenação desse projeto exigiu a integração entre planejamento, acompanhamento físico e financeiro, articulação institucional e monitoramento das ações previstas, contribuindo para o fortalecimento da capacidade institucional da Universidade na gestão de recursos públicos destinados à infraestrutura.

Além da participação em projetos institucionais, atuei na supervisão de estágios obrigatórios do Curso de Engenharia Civil de Infraestrutura da UNILA, acompanhando estudantes em atividades desenvolvidas na área de obras e infraestrutura da Universidade. Essa experiência possibilitou compartilhar conhecimentos técnicos, orientar a aplicação prática dos conteúdos acadêmicos e contribuir para a formação profissional dos futuros engenheiros, promovendo a integração entre ensino e prática profissional.

Outro aspecto relevante da minha trajetória foi a busca permanente pelo aperfeiçoamento profissional, materializada na participação em cursos

de capacitação, treinamentos, oficinas e programas de desenvolvimento voltados às áreas de engenharia, gestão pública, fiscalização de obras, licitações e contratos administrativos, gestão de riscos, liderança, Building Information Modeling (BIM), comunicação institucional e gestão de equipes.

Essa formação continuada permitiu incorporar novos conhecimentos às atividades desenvolvidas na UNILA, especialmente diante das mudanças introduzidas pela Lei nº 14.133/2021, das novas metodologias de planejamento e fiscalização de contratos públicos e da adoção de ferramentas tecnológicas aplicadas à engenharia. O constante processo de atualização profissional refletiu diretamente na melhoria dos processos administrativos, na qualificação das decisões técnicas e na modernização das práticas de gestão da infraestrutura institucional.

A participação em projetos institucionais, aliada às atividades de supervisão e ao investimento permanente em capacitação, demonstra um processo contínuo de desenvolvimento de competências técnicas e gerenciais, que ultrapassa os requisitos originalmente exigidos para o exercício do cargo e evidencia o compromisso com a inovação, a eficiência administrativa e o fortalecimento da missão institucional da UNILA.

III – Recebimento de premiação ou reconhecimento público (Relacionar com requisito III)

Ao longo da minha trajetória profissional na Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA), recebi manifestação institucional de reconhecimento pelos serviços prestados durante o processo de implantação e consolidação da Universidade.

Em comemoração aos dez anos de atuação da UNILA, fui homenageado como um dos primeiros servidores da Instituição, em reconhecimento ao trabalho e à dedicação prestados ao desenvolvimento da Universidade e à sua missão de integração latino-americana. Esse reconhecimento institucional evidencia o vínculo construído ao longo da minha trajetória e a contribuição contínua para a implantação da infraestrutura universitária e para o fortalecimento das atividades institucionais.

Entretanto, reconheço que essa homenagem possui caráter institucional e comemorativo, não se caracterizando como premiação ou reconhecimento público para fins de enquadramento no Critério III do formulário de pontuação do RSC-PCCTAE. Dessa forma, não foi utilizada para fins de pontuação no presente requerimento, sendo mencionada neste memorial apenas como registro da trajetória profissional desenvolvida na Universidade.

IV – Designação para responsabilidades técnico-administrativas ou especializadas (Relacionar com requisito IV)

Ao longo da minha atuação na Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA), fui designado para exercer responsabilidades técnico-administrativas e especializadas relacionadas ao planejamento, contratação, fiscalização e gestão de obras e serviços de engenharia, desempenhando funções estratégicas para a implantação, expansão e manutenção da infraestrutura institucional.

Essas responsabilidades extrapolaram as atribuições técnicas inerentes ao cargo de Engenheiro Civil, exigindo competências relacionadas à gestão pública, planejamento institucional, coordenação de processos administrativos, tomada de decisão, gerenciamento de riscos e aplicação da legislação pertinente às contratações públicas.

No âmbito do planejamento das contratações, participei de diversas Equipes de Planejamento de Contratação (EPC), responsáveis pela elaboração de Estudos Técnicos Preliminares, Termos de Referência e demais documentos necessários à instrução dos processos licitatórios. Essas atividades envolveram a definição das necessidades institucionais, análise de alternativas técnicas, especificação de soluções de engenharia, estimativas de custos e planejamento das contratações, contribuindo para a eficiência, economicidade e conformidade dos processos administrativos conduzidos pela Universidade.

Também atuei como fiscal e gestor de contratos administrativos relacionados à execução de obras públicas, serviços especializados de engenharia, consultorias técnicas, geotecnia, topografia, manutenção predial, locação de imóveis, aquisição de bens e demais serviços indispensáveis ao desenvolvimento da infraestrutura universitária.

Ao longo da carreira, fui designado para acompanhar contratos de elevada relevância institucional, abrangendo desde a implantação da primeira etapa do Campus da UNILA até empreendimentos mais recentes, como a conclusão do Edifício Multiúso, a construção do Bloco de Aulas Práticas, obras do Alojamento Estudantil e a implantação da Moradia Intercultural. Essas atividades envolveram o acompanhamento da execução contratual, fiscalização técnica e administrativa, análise de medições, verificação da conformidade dos serviços executados, emissão de pareceres técnicos, gestão de cronogramas, recebimento de obras e interlocução permanente com empresas contratadas, equipes técnicas, unidades administrativas e órgãos de controle.

A experiência acumulada ao longo dessas designações possibilitou o desenvolvimento de competências relacionadas à gestão de contratos administrativos, liderança técnica, planejamento estratégico, resolução de problemas complexos, negociação, controle de qualidade, gerenciamento de riscos e utilização dos instrumentos previstos na Lei nº 8.666/1993 e, posteriormente, na Lei nº 14.133/2021.

As responsabilidades assumidas ao longo desse período contribuíram diretamente para o fortalecimento da capacidade institucional da UNILA na execução de investimentos em infraestrutura, assegurando maior eficiência na aplicação dos recursos públicos, qualidade técnica das obras e observância dos princípios que regem a Administração Pública.

Dessa forma, as atividades desenvolvidas evidenciam um processo contínuo de aprimoramento profissional, caracterizado pela ampliação das responsabilidades técnicas e gerenciais, demonstrando a consolidação de saberes e competências compatíveis com o nível de Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC-PCCTAE) pleiteado.

V – Exercício de funções, cargos de direção ou assessoramento (Relacionar com requisito V)

Ao longo da minha trajetória na Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA), exerci funções de chefia, direção e assessoramento que representaram uma progressiva ampliação das responsabilidades técnicas e gerenciais assumidas na condução das atividades relacionadas à implantação e gestão da infraestrutura institucional.

Minha experiência em funções de gestão iniciou-se com o exercício da Função Gratificada de Chefe de Departamento, oportunidade em que passei a coordenar equipes técnicas responsáveis pelo gerenciamento e fiscalização de obras, promovendo a organização das atividades, a distribuição de demandas, o acompanhamento da execução dos serviços e a integração entre os diversos setores envolvidos nos empreendimentos da Universidade.

Posteriormente, assumi o cargo de Chefe da Coordenadoria de Obras, exercido em diferentes períodos (2011 a 2016; 2022 a 2023), tanto na condição de titular quanto de substituto. Nessa função, ampliei minha atuação para o planejamento estratégico das obras, coordenação das equipes de engenharia e arquitetura, gerenciamento da carteira de contratos administrativos, acompanhamento físico e financeiro dos empreendimentos, definição de prioridades institucionais e apoio à tomada de decisões da administração superior.

Entre 2016 e 2017 exerci o cargo de Secretário de Implantação do Campus, unidade responsável pela coordenação das ações de planejamento, contratação, execução e fiscalização das obras de implantação da infraestrutura física da UNILA. O exercício dessa função exigiu visão sistêmica da gestão universitária, capacidade de articulação institucional e liderança de equipes multidisciplinares, envolvendo a interação permanente com órgãos de controle, unidades administrativas, empresas contratadas e instituições parceiras.

O desempenho dessas funções possibilitou o desenvolvimento de competências relacionadas ao planejamento estratégico, liderança de pessoas, gestão de processos, negociação, gerenciamento de contratos administrativos, gestão orçamentária, tomada de decisão e governança pública. Essas competências foram continuamente aperfeiçoadas pela experiência prática e pela formação acadêmica e profissional, permitindo integrar conhecimentos técnicos da engenharia às práticas modernas de administração pública.

O exercício de cargos de direção e chefia também proporcionou uma compreensão ampliada dos desafios relacionados à implantação de uma universidade federal em processo de consolidação, exigindo soluções inovadoras para compatibilizar limitações orçamentárias, demandas institucionais, exigências legais e qualidade técnica das obras públicas.

Essa experiência consolidou uma trajetória profissional marcada pela evolução contínua das responsabilidades assumidas e pela capacidade de liderar equipes, gerenciar projetos estratégicos e contribuir para o fortalecimento da infraestrutura e da gestão institucional da UNILA. Os saberes desenvolvidos ao longo desse percurso extrapolam aqueles originalmente exigidos para o ingresso no cargo, evidenciando competências compatíveis com o nível de Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC-PCCTAE) pleiteado.

VI – Produção, prospecção e difusão de conhecimento científico ou técnico(Relacionar com requisito VI)

Ao longo da minha trajetória profissional na Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA), procurei transformar a experiência adquirida na gestão e fiscalização de obras públicas em conhecimento técnico-científico, contribuindo para a disseminação de boas práticas aplicáveis à engenharia civil e à gestão da infraestrutura pública.

Essa iniciativa resultou na publicação do artigo científico "*Protection of Interrupted Concrete Structure to Prevent Degradation: A Case Study*", publicado em 2020 no periódico internacional *Journal of Building Pathology and Rehabilitation*, da Springer Nature, em coautoria com pesquisadores da área de Engenharia Civil.

O trabalho teve origem em desafios técnicos enfrentados durante a implantação da infraestrutura da UNILA, especialmente na preservação de estruturas de concreto de obras interrompidas. A pesquisa analisou as medidas de proteção adotadas para minimizar processos de degradação durante o período de paralisação das obras, utilizando como estudo de caso empreendimentos do Campus da Universidade.

A elaboração desse artigo representou a integração entre prática profissional, pesquisa aplicada e produção científica. A experiência adquirida na fiscalização e gerenciamento das obras permitiu identificar problemas relevantes da engenharia pública, sistematizar dados obtidos durante a execução dos empreendimentos, analisar soluções técnicas adotadas e compartilhar os resultados com a comunidade acadêmica e profissional por meio de publicação científica internacional.

A difusão desse conhecimento extrapola os limites da atuação institucional, uma vez que disponibiliza informações técnicas que podem subsidiar profissionais, pesquisadores e gestores públicos envolvidos com a conservação de estruturas, gestão de obras interrompidas e preservação do patrimônio público. Dessa forma, a experiência desenvolvida no contexto da UNILA passou a contribuir também para o avanço do conhecimento na área de engenharia civil.

Essa produção científica evidencia que os saberes construídos ao longo da minha trajetória profissional foram transformados em conhecimento técnico sistematizado e validado pela comunidade científica, demonstrando a capacidade de articular experiência prática, investigação acadêmica e inovação aplicada à administração pública.

Assim, considero que a publicação desse trabalho representa não apenas uma produção bibliográfica, mas também a materialização do compromisso com a melhoria contínua das práticas profissionais, com a difusão do conhecimento e com o fortalecimento da missão institucional da Universidade, em consonância com os objetivos do Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC-PCCTAE).

4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A trajetória profissional apresentada neste Memorial evidencia um processo contínuo de desenvolvimento de conhecimentos, habilidades e competências construídos ao longo de mais de quinze anos de atuação como Engenheiro Civil na Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA).

Desde meu ingresso na Instituição, em 2010, participei diretamente da implantação e consolidação da infraestrutura física da Universidade,

acompanhando diferentes fases de seu crescimento institucional. Nesse período, atuei na elaboração de estudos técnicos, planejamento de contratações, fiscalização e gestão de contratos administrativos, coordenação de equipes, exercício de funções de chefia e direção, supervisão de estágios, coordenação de projetos institucionais e produção de conhecimento técnico-científico relacionado às atividades desenvolvidas na própria Universidade.

As experiências acumuladas ao longo dessa trajetória foram continuamente aprimoradas por meio da formação acadêmica, da participação em programas de capacitação e da busca permanente por atualização técnica e gerencial, permitindo incorporar novas metodologias, instrumentos de gestão e soluções inovadoras aos processos institucionais.

Os documentos apresentados demonstram que os saberes desenvolvidos extrapolam aqueles originalmente exigidos para o ingresso no cargo de Engenheiro Civil, refletindo competências construídas pela experiência profissional, pela atuação em funções estratégicas de gestão, pela participação em projetos institucionais, pela produção científica e pela permanente qualificação profissional.

Considero que a atuação desenvolvida na UNILA representa um processo de aprendizagem contínua, no qual a prática profissional, a formação acadêmica e o compromisso com a missão institucional estiveram permanentemente integrados. Essa trajetória permitiu transformar experiências acumuladas na gestão da infraestrutura universitária em competências aplicadas ao aperfeiçoamento dos processos administrativos, à melhoria da gestão pública e à produção e difusão do conhecimento técnico.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC-PCCTAE) representa, nesse contexto, o reconhecimento institucional de um conjunto de conhecimentos construídos ao longo da carreira, consolidados pela experiência profissional e colocados a serviço da Universidade e da sociedade.

Dessa forma, considerando a documentação apresentada, as atividades desenvolvidas, a evolução funcional, a formação acadêmica e a produção técnico-científica demonstradas neste Memorial, entendo estar atendidos os requisitos previstos na Resolução COSUEN nº 66/2025 para a concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC-PCCTAE), razão pela qual submeto este requerimento à apreciação da Comissão de Avaliação.



MEMORIAL DESCRITIVO Nº 3/2026 - SEFO (10.01.05.31.01.01)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 05/08/2026 11:47)

CLEOFAS BERWANGER

ENGENHEIRO(A)-AREA

SEFO (10.01.05.31.01.01)

Matrícula: ###239#4

Visualize o documento original em <https://sig.unila.edu.br/documentos/> informando seu número: 3, ano: 2026, tipo:
MEMORIAL DESCRITIVO, data de emissão: 05/08/2026 e o código de verificação: **e74901888e**